



2023 Faaliyet Raporu



İÇİNDEKİLER

SUNUŞ

- 15 Bize Dair
- 16 Katılım Bankacılığı Başlıca Göstergeleri
- 18 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- 20 Genel Sekreter Mesajı
- 24 Yönetim Kurulu
- 28 Danışma Kurulu
- 30 Genel Sekreterlik
- 31 Organizasyon Şeması

2023 YILINDA

- 34 Dünya Ekonomisi
- 36 Türkiye Ekonomisi
- 38 Bankacılık Sektörü
- 40 Global İslami Finans ve Bankacılık
- 42 Katılım Bankacılığı Sektörü
- 46 Küresel İslami Finansta Standardizasyon Süreci
- 48 Türkiye'de Katılım Bankacılığı Standardizasyon Çalışmaları ve Katılım Bankacılığı İlkelerine Uyum Yönetişimi
- 51 Danışma Kurulu

KATILIM BANKALARI

- 54 Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.
- 60 Dünya Katılım Bankası A.Ş.
- 64 Emlak Katılım Bankası A.Ş.
- 72 Hayat Finans Katılım Bankası A.Ş.
- 78 Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.
- 86 T.O.M. Katılım Bankası A.Ş.
- 90 Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.
- 96 Vakıf Katılım Bankası A.Ş.
- 104 Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR

- 112 Başlıca Konsolide Sektör Verileri ve Grafikler
- 122 Banka Mali Tabloları
 - 122 Albaraka Türk
 - 126 Emlak Katılım
 - 130 Hayat Finans
 - 134 Kuveyt Türk
 - 138 T.O.M. Katılım
 - 142 Türkiye Finans
 - 146 Vakıf Katılım
 - 150 Ziraat Katılım

- 154 İletişim Bilgileri

KÜNYE

Kuruluş Yılı

2002

Üyeleri

Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankaları

Yönetim Kurulu Başkanı

Onur GÖK
Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ufuk UYAN
Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Malek Khodr TEMSAH
Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.

İkram GÖKTAŞ
Dünya Katılım Bankası A.Ş.

Galip KARAGÖZ
Hayat Finans Katılım Bankası A.Ş.

Onur ÖZKAN
T.O.M. Katılım Bankası A.Ş.

Murat AKŞAM
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

Mehmet Ali AKBEN
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.

Metin ÖZDEMİR
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

Genel Sekreter

İsmail VURAL

Denetçiler

Süleyman SAYGI
İsmail GERÇEK

Genel Merkez

İnkilap Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz
Caddesi Akofis Park C Blok No: 8, Kat: 8,
34768 Ümraniye/İstanbul

Telefon

0216 636 95 00 (PBX)

Faks

0216 636 95 49

E-Posta

bilgi@tkbb.org.tr

Web Sayfası

www.tkbb.org.tr

Temeli 1960'lı yıllara dayanan ve finansal sektör ile birlikte büyüyen İslami bankacılık, bu gelişimin ayrılmaz bir parçası olarak standardizasyon çalışmalarının gerekliliğini beraberinde getirmiştir. Standardizasyon çalışmaları başlangıçta bankaların isteğine tabi tutulsa da zaman içinde gerekli yasal düzenlemelerin yapılmasıyla zorunlu hale gelmiştir. Standardizasyon; katılım bankacılığı sektöründe ortak kuralların belirlenmesi, uyum ve birlik sağlanması, güvenli, verimli ve denetlenebilir yapılar oluşmasına sağladığı katkı ile bir mihenk taşı olarak kabul edilmektedir.

Katılım bankalarının hak ve menfaatlerini savunan, bankacılık sisteminin sağlıklı olarak büyümesini ve gelişmesini amaçlayan Türkiye Katılım Bankaları Birliği olarak, standardizasyonun amaçlarımız doğrultusundaki önemini biliyoruz. Bünyemizde yer alan 9 katılım bankası ile birlikte standardizasyonu merkeze alan, Türkiye ekonomisini ve kalkınmasını destekleyen uygulamaların hayata geçirilmesini teşvik ediyoruz.

Katılım bankacılığında standardizasyon

Katılım Bankacılığı ortaya çıkışından itibaren hem dünyada hem de Türkiye’de sektörün ihtiyaçlarına yönelik çeşitli düzenlemelerden geçerek bugünkü haline ulaştı.



Güçlü kurumsal yönetişim

İstanbul'un bölgesel ve küresel bir finans merkezi haline getirilme stratejisi ve katılım bankacılığının bu stratejinin bir parçası olarak konumlandırılması sonucunda sektörün ihtiyaçlarına yönelik çeşitli düzenlemeler yapıldı. Bu bağlamda Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK), katılım bankacılığı ilkelerinin belirlenmesinden bunların uyum kontrolüne, tüm yönetim sürecini yapılandırmıştır. Kural koyucu ve denetleyici taraflar bakımından oluşturulan yeni yönetim yapısının temel paydaşlarını kamu otoriteleri, Danışma Kurulu, banka danışma komiteleri, bankaların katılım bankacılığı uyum ve denetim birimleri oluşturmaktadır.





Danışma Kurulu

Danışma Kurulu, BDDK'nın 2018 yılında almış olduğu kurul kararı ile Birlik nezdinde; katılım bankacılığı meslek ilke ve standartlarını belirlemek üzere uluslararası benzer kuruluşlar dikkate alınarak kurulmuştur.



Standardizasyon alışmaları

Danışma Kurulu, standartların oluşturulmasından yayımlanmasına kadar olan süreçte titiz çalışmalar yürütmektedir. Kurul'un faaliyete başladığı 2018 yılından bugüne yayımladığı standartlar şunlardır:

- **Pay Senedi Standardı**
- **Teverruk Standardı**
- **Murâbaha Standardı**
- **Kefâlet Standardı**
- **Mudârebe Standardı**
- **Katılım Finansı İlkelerine Uygun Olmayan Gelirler ve Bunların Tasfiyesi Standardı**



Uyum ve denetim faaliyetleri

Uyum faaliyetleri; hizmetlerin, yatırımların, sözleşmelerin, işlemlerin, politika, prosedür ve düzenlemelerin, açıklamaların, tanıtım ve reklamların katılım bankacılığı ilke ve standartları ile danışma komitesi kararlarına uyumunun kontrol edilmesidir.





SUNUŞ





Dijital katılım bankalarının sisteme dahil olmasıyla, ürün ve hizmet çeşitliliğinin yanı sıra müşteri ve dağıtım kanalları perspektifinden finansal kapsayıcılığın geliştirilmesi hedeflenmektedir.

BİZE DAİR

2010'lu yılların ortalarından itibaren kamu girişimlerinin de eklenmesiyle katılım bankacılığı sektörü giderek istikrarlı büyüme ivmesi kazanmıştır.

Türkiye'de katılım bankacılığı faaliyetleri, 1983 yılında Bakanlar Kurulu kararı ile "Özel Finans Kurumları" kurulmasına izin verilmesinden 1 yıl sonra başlamış, 1990'lı yıllarda ivme kazanmış ve 1999 yılında Bankalar Kanunu kapsamına alınmıştır. 2005 yılında 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun yayımlanmasıyla birlikte sektörde 20 yıldan fazla bir süredir özel finans kurumları adı ile faaliyet gösteren Özel Finans Kurumları isim değiştirerek katılım bankasına dönüşmüştür.

2000'li yıllarla birlikte hem ulusal hem de küresel düzeyde organizasyonel ve yapısal gelişim süreçleri geçiren katılım bankacılığı, gelişirken beraberinde sermaye piyasaları, katılım sigortacılığı alanları gibi diğer sektörlerinin de gelişmesiyle daha nitelikli ve stratejik bir konuma gelmiştir. 2010'lu yılların ortalarından itibaren kamu girişimlerinin de eklenmesiyle katılım bankacılığı sektörü giderek istikrarlı büyüme ivmesi kazanmıştır.

Türkiye'de kurulan ilk katılım bankası, 1984 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası olmuş; ardından 1989'da Kuveyt Türk ve 2005 yılında Türkiye Finans kurulmuştur. Her üç katılım bankasının da ana ortaklarını yabancılar oluşturmaktadır. 2015 yılında kamu otoritesi, katılım bankacılığının sektörden aldığı payı artırmak amacıyla ilk kamu katılım bankası olan Ziraat Katılım'ı kurmuştur. Akabinde aynı yıl içinde Vakıf Katılım kurulmuş, 2016 yılında bankaya faaliyet izni verilmiştir. 2019 yılında sektöre yeni bir kamu katılım bankası daha girmiş, özellikle konut sektöründe



9

Üye Banka
Sayısı

faaliyet göstermek amacıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası kurulmuştur. 2023 yılında Hayat Finans Katılım Bankası ve T.O.M. Katılım Bankası olmak üzere iki dijital katılım bankası sektöre katılmıştır. Bu dijital katılım bankalarının sisteme dahil olmasıyla, katılım bankalarının Türk bankacılık sektöründeki pazar payının artırılması ve ayrıca ürün ve hizmet çeşitliliğinin yanı sıra müşteri ve dağıtım kanalları perspektifinden finansal kapsayıcılığın geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Son olarak, Adabank A.Ş., niteliği ve ünvanı değiştirilerek Dünya Katılım Bankası'na dönüştürülmüştür. Banka, geleneksel bankacılıktan katılım bankacılığına dönüşümün ilk örneği olarak Aralık 2023 itibarıyla Birliğimize üye olmuştur.

KATILIM BANKACILIĞI BAŞLICA GÖSTERGELERİ

Birlik, katılım bankacılığının sürdürülebilir bir büyüme yakalamasına odaklı çalışmalar yürütmektedir.



Vizyon

Katılım bankacılığı sektörü pazar payının 2025 yılı itibariyle %15'e ulaşması ve sektörün dünya standartlarında finansal ürün ve hizmet sunar hale gelmesi.

Misyon

Türkiye'de katılım bankacılığı sektörünün sağlıklı ve sürdürülebilir şekilde gelişmesi için;

- Ürün çeşitliliği ve gelişimi ile hizmet kalitesini arttırmak,
- Kurumsal iletişim, algı ve itibar yönetimi çalışmalarını geliştirmek,
- Gerekli eğitim, insan kaynağı ve sertifikasyon çalışmalarını arttırmak,
- Katılım bankacılığı prensiplerine uygun mevzuat, standart ve düzenlemeleri geliştirmek,
- İstanbul'un önde gelen bir Finans Merkezi olmasına katkıda bulunmak.



*Katılım bankacılığı
sektör paydaşları
olarak Türkiye'nin
sürdürülebilir
kalkınmasına destek
olmak ve bizleri
bekleyen geleceğe
daha hazır hale
gelebilmek için
çalışmaya devam
ediyoruz.*



ONUR GÖK
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

Katılım finans ekosistemimiz, yeni yerli girişimler ve küresel aktörlerin katılımıyla genişlerken, aynı zamanda farklı iş modelleriyle çeşitlenmekte ve yaygınlaşmaktadır.

Değerli Paydaşlarımız,

2023 hiç şüphesiz ki, dünya ve ülkemiz açısından çok zorlu bir yıl oldu. On binlerce vatandaşımızı yitirdiğimiz deprem, beşeri değerlerle örtüşmeyen insani krizler, aşırı iklim olaylarının tetiklediği doğal afetler hepimizi derinden etkiledi, etkilemeye de devam ediyor. Son dönemde artan belirsizlikler piyasaları şekillendirirken, özellikle ekonomide geleceğe yönelik görüş mesafemiz sürekli kısalıyor.

Tüm bu zorluk ve belirsizliklere rağmen, Türkiye'nin uzun soluklu ve sürdürülebilir büyüme patikasında ilerleyişini sürdürmesi, güçlü makroekonomik altyapısının ispatı niteliğinde oldu. Ekonomi yönetimi bir yandan enflasyonla kararlı mücadelesini sürdürürken, diğer yandan yatırım, istihdam, üretim ve ihracatı önceliklendiren politikalarını denge içerisinde götürmeye yönelik iradesini korumuştur.

Katılım bankacılığı sektör paydaşları olarak Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına destek olmak ve bizleri bekleyen geleceğe daha hazır hale gelebilmek için çalışmaya devam ediyoruz. 2021 yılında güncellenen katılım bankacılığı strateji belgemiz ile "iletişim", "ekosistem", "ürün çeşitliliği", "standartlar ve yönetim", "dijital" ve "yetkinlik inşası" olmak üzere belirlediğimiz 6 temel stratejik hedefimiz doğrultusunda adımlarımızı hızlandırdık.

Bu özverili çalışmalar, katılım bankacılığının performans göstergelerine de yansiyarak etkileyici sonuçlar üretmesine yardımcı oldu. Finansal sektördeki istikrarlı büyümesinin yanı sıra uluslararası etkinliğini artıran sektörümüz, dönem içerisinde üç yeni üyenin katılımıyla daha da güçlendi. Katılım finans ekosistemimiz, yeni yerli girişimler ve küresel aktörlerin katılımıyla genişlerken, aynı zamanda farklı iş modelleriyle çeşitlenmekte ve yaygınlaşmaktadır. Genişleyen bu ekosistem içerisinde paydaşlarımız arasındaki iş birliğini artırmak adına kurduğumuz etkin iletişim ise gelecek vizyonumuz ve stratejilerimizin en önemli sacayaklarından birini oluşturuyor.

2025'e kadar temel odak noktalarımız arasında; dijitalin gücünden daha fazla istifade edeceğimiz ürün ve hizmetleri yaygınlaştırmak, müşteri deneyimini iyileştirmek, uzaktan müşteri edinimindeki müşteri kazanım performansımızı artırmak, finansal okuryazarlığı artırarak finansal kapsayıcılığımızı genişletmek yer alıyor.

Katılım finans ekosisteminin bütüncül bir şekilde yönetimi, finansal ve yapısal açıdan gelişimi için uzun zamandır üzerinde çalışılan kapsayıcı yasal düzenleme çalışmaları sürdürülüyor.

Yeni katılım bankalarının sektöre dahil olmasıyla pazar payını büyütmeyi amaçlayan katılım bankacılığı sektörünün sigorta, sermaye piyasaları ve banka dışı finansal kuruluşların gelişimiyle de önemli bir büyüme ivmesi yakalamasını bekliyoruz.

Sektör paydaşları olarak önceliklerimizi belirlerken Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı referans olarak alıyoruz; faaliyetlerimiz ve iş süreçlerimizde insana, topluma ve çevreye duyarlı bir anlayışla hareket ediyoruz. Faaliyet dönemi içerisinde sosyal ve çevresel faydamızı artırmak için hem Birliğimiz hem de sürdürülebilirliği kurumsal stratejilerinin merkezinde konumlayan üye bankalarımız önemli gelişim kaydettiler.

Gelecek yıllarda da katılım bankalarımızın sürdürülebilir finansal gelişim kaydetmek için tüm müşteri, çalışan ve diğer paydaşları ile ülkemiz ekonomisine değer katarak büyüme performanslarını devam ettireceklerine dair inancım tamdır.

Saygılarımla,

Onur GÖK
Yönetim Kurulu Başkanı

*Katılım bankacılığı, önceki
yıllarda olduğu gibi
2023 yılında da istikrarlı
büyümesini sürdürdü.*



İSMAİL VURAL
Genel Sekreter

GENEL SEKRETER MESAJI

Katılım bankalarımızın 2017 yılında %5 olan sektördeki pazar payı, 2023 yıl sonunda %8,7'ye ulaşırken, aktif büyüklük ise 2 trilyon TL'yi aştı.

2023 yılında ekonominin gündemini artan büyüme sancuları belirledi

2023 yılına girerken; devam eden Rusya-Ukrayna savaşı, enerji arz krizi senaryosu, yüksek enflasyon, buna bağlı olarak faiz artırım döngüleri ve sıkılaştan finansal koşullar nedeniyle küresel ekonomiye yönelik tahminlerin önemli bölümü karamsardı. Ama korkulan olmadı ve dünya genelinde ekonomik aktivite beklenenden güçlü seyretti. Resesyon endişeleri de yerini kırılğan toparlanma beklentilerine bıraktı.

Enflasyonda geri çekilme süreciyle birlikte merkez bankalarının parasal duruşlarını yeniden kalkınmayı destekleyecek şekilde ayarlamasının kaçınılmaz olduğu bir döneme giriyoruz. Öte yandan, sıkı para politikalarının etkileri, hâkim makroekonomik belirsizlikler ve özellikle Orta Doğu'da tırmanan jeopolitik gerilimler gibi öngörülebilirliği sınırlayan risklerle birleşince küresel büyüme dinamiklerinin bir süre daha zayıf kalması bekleniyor.

Ülkemiz istikrarlı büyüme yolculuğuna devam ediyor

2023 yılında Türkiye ekonomisi ise 6 Şubat'ta meydana gelen deprem felaketlerinin yanı sıra Mayıs ayında yapılan iki büyük seçim sürecinin getirdiği yüklerle rağmen "Türkiye Yüzyılı"ni perçinleyen bir performans sergiledi. Ülkemiz, yakın dönemde küresel ve yerel ölçekte yaşanan birçok katmanlı krizin şoklarını yüksek bir direnç ortaya koyarak aşmayı ve aralıksız 14 çeyrektir büyümeyi başardı.

Seçim sonrasında oluşan yeni ekonomi yönetimi, yüksek enflasyon ve cari açıkla mücadeleyi önceliklendiren bir dengelenme sürecini başlattı. Mali disiplinin eşlik ettiği bu dönemde ülkemiz risk primleri de gerilemeye başlarken, önde gelen derecelendirme kuruluşları tarafından kredi notu görünümümüz yukarı yönlü revize edildi. Küresel piyasalarda risk iştahının artmasını umduğumuz yeni dönemin; üretim, yüksek katma değerli yatırımlar ve kalkınma odağını koruyan Türkiye için büyük fırsatlar taşıdığını düşünüyoruz.

Katılım bankacılığı sektörü çok verimli bir yılı geride bıraktı

Türk bankacılığı bu dönemde de dinamik yapısı sayesinde para politikası ve makro ihtiyati çerçevede yaşanan değişimlere hızla intibak etti. Katılım bankacılığı ise önceki yıllarda olduğu gibi 2023 yılında da sektörün üzerinde bir ivmeyle büyüme yolculuğunu sürdürdü. Katılım bankalarımızın 2017 yılında %5 olan sektördeki pazar payı, 2023 yıl sonunda %8,7'ye ulaşırken, aktif büyüklük ise 2 trilyon TL'yi aştı.

Her geçen gün hitap ettikleri kitleyi genişleten üyelerimiz, 2023 sonu itibarıyla kullandıkları fonları ise 906 milyar TL seviyesine taşıdı. KOBİ'lere tahsis ettiğimiz toplam nakdi ve gayri nakdi 523,1 milyar TL fonlama, ülke ekonomisi ve sürdürülebilir kalkınmaya desteğimizin en önemli göstergelerinden biri olarak öne çıkıyor. Bu alandaki sektör pazar payımızı da geliştirmeye devam ederek %11'e ulaştırdık. Risk yönetimi ve aktif kalitesinden de ödün vermeyen katılım bankalarımızın takipteki alacaklarının oranı %0,96 ile yine sektör ortalamasının altında gerçekleşti.



GENEL SEKRETER MESAJI

Stratejimiz çerçevesinde Türkiye’de katılım bankacılığının sağlıklı ve sürdürülebilir gelişimi için belirlediğimiz temel odaklarımız arasında standart oluşturma ve yönetim hususları bulunuyor.

2023 yılında kârlılığımız ise geleceğe daha da umutla bakmamızı sağlayan bir seviyede gerçekleşti. Üyelerimiz dönem sonunda bir önceki yıla göre %79,3 artışla toplam 53,2 milyar TL net kâr elde etti. Sektörün toplam özkaynakları ise %70,8 büyüyerek 143,9 milyar TL’ye ulaştı.

Deprem zamanında ve sonrasında milletimizin hep yanında olduk

Sektörümüz, asrın felaketi olarak nitelenen depremler sonrasında ortaya çıkan büyük dayanışmanın da önemli parçası oldu. Üye bankalarımız ve çalışanları, afetin ilk anlarından itibaren depremlerin yaralarının sarılması için tüm güçlerini seferber ederek çalışmaya başladılar. Yıl boyunca bölgenin yeniden imarı ve kalkınması için çok sayıda güçlü inisiyatifi hayata geçirdik ve bölgenin yeniden imarı ve kalkınması için gayretlerimizi sürdürüyoruz.

Katılım bankacılığı ailesi genişliyor

Sektör sağlam temelleri, finansal, teknolojik ve beşerî yetkinlikleriyle geleceğe kararlı adımlar atarken, katılım bankacılığı ailesi yeni üyelerle büyümeye de devam ediyor. 2023 yılında Türkiye’nin ilk yeni dijital bankaları; Hayat Finans Katılım Bankası ve T.O.M. Katılım Bankası kurulurken, BDDK tarafından niteliği katılım bankası olarak değiştirilen Adabank ise yıl sonunda Dünya Katılım Bankası ünvanıyla faaliyetlerine başlarken üye sayımız dokuza ulaştı. Yeni üyelerimizin finansal kapsayıcılığa odaklanan ürün ve hizmetleri ve müşteri deneyimini iyileştiren yaklaşımları ile birlikte sektörümüzün müşteri tabanının genişleyeceğini düşünüyoruz.

Bunun yanında her geçen gün dijital kanallarımızdan sunulan hizmetlerin çeşitliliği ve sayısı artarken, geleneksel dağıtım kanalımız şubelerimizin sayısı 1.459’a ve çalışan sayımız 19.772’ye ulaştı.

Katılım Finans Kefalet A.Ş. faaliyete başladı

2023 yılında katılım bankalarının müşterilerinin finansmana erişim sürecinde teminat ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı ve Birliğimiz üyelerinin ortaklığı ile Katılım Finans Kefalet A.Ş. kuruldu. KFK, kuruluşundan 2023 yıl sonuna kadar, toplam 331 milyon TL tutarında krediye, 265 milyon TL tutarında özkaynak kefalet hacmine ulaşmıştır.

Standardizasyon çalışmaları bizim için öncelikli

Stratejimiz çerçevesinde Türkiye’de katılım bankacılığının sağlıklı ve sürdürülebilir gelişimi için belirlediğimiz temel hedeflerimiz arasında standart oluşturma ve yönetim hususları bulunuyor. Katılım bankalarının faaliyetlerinin meslek ilke ve standartlarına uygun olarak yerine getirmesini sağlamak amacıyla 2018 yılında kurulan Danışma Kurulu, katılım finans ekosistemi için ilke ve standartlar geliştirmeye 2023 yılında da devam etti. Danışma Kurulumuz tarafından 2023 yılında; Pay Senedi İhracı ve Alım Satımı, Murabaha, Kefalet, Teverruk ve Mudarebe standardı olmak üzere beş standart yayınlandı. Yine Kurul tarafından Pay Senedi İhracı Alım-Satımına İlişkin Rehber ve Pay Senedi Arındırma Rehberi oluşturulurken, Kurul’a yöneltilen çeşitli konulara yönelik 26 adet karar alındı.

Katılım bankacılığı sektörümüz, küresel İslami finans sektöründeki etkinliğini artırıyor

Üye bankalarımızın bizleri gururlandıran performanslarının yanı sıra, Birlik olarak 2023 yılında başka önemli kazanımlar da elde ettik. Sektör dinamiklerini yakından takip etmek, küresel paydaşlarımızla deneyim aktarım köprüleri oluşturmak, yenilikçi ve girişimci ruhumuzla ekosistemimizi büyütmek amacıyla yaptığımız uluslararası iş birliklerine yenilerini ekledik. Bu kapsamda Bahreyn, Katar, Endonezya, Suudi Arabistan, Kuveyt, Malezya, Azerbaycan, Özbekistan, Tunus ve Nijerya gibi ülkelerin banka birlikleri ve diğer otoriteleriyle toplantı ve anlaşmalar yapıldı. Bunun yanı sıra, Türkiye’nin gelecek dönem vizyonuna hizmet edecek Türk Devletleri Teşkilatı altında kurulan Bankalar Birlikleri Konseyi’nin kurulması ile Türk dünyasında katılım finansa dair gelişimi desteklemek amacıyla Konsey çatısı altında yer alan banka birliklerine uzmanlık ve eğitim desteği vermeye devam ediyoruz.

Sektör olarak kendimizi sürekli yeniliyoruz

Sektör paydaşları olarak dünyanın ve tüketicilerin içinden geçtiği teknoloji merkezli dönüşümle uyumlanmak için her geçen gün yatırımlarımızı artırıyoruz. Üyelerimiz hayatımızın her alanında gittikçe daha fazla söz sahibi haline gelen dijital teknolojiler ve yapay zekâ alanlarındaki yetkinliklerini geliştirmeye kesintisiz devam ediyorlar. Sürekli gelişen finansal teknolojileri ve ortaya çıkan yenilikçi iş modellerini daha hızlı entegre edebilmek için yenilikçi fikirler üreten finteklerle iş birlikleri yapıyor,

girişim yolculuklarında onlara destek oluyorlar. Katılım bankalarımızın açık bankacılık alanındaki uygulamaları fonksiyonellik ve deneyim açısından küresel ölçekte en iyiler arasında yer alıyor. Açık bankacılık uygulamaları ile fintek girişimlerin gelişmesine ve finansal kapsayıcılığın artmasına destek olmaya devam ediyoruz.

Birlik İktisadi İşletmesinin Faaliyetlerini Çeşitlendirdik

Katılım Bankaları Birliği Fatura Kayıt Sistemi (KBFKS), 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 80'inci maddesi, Bankaların Kredi İşlemlerine İlişkin Yönetmeliğin 19'uncu maddesinin birinci fıkrasının a bendinde belirtilen Satım yöntemlerine dayalı işlemlerde satıcı tarafından müşteri adına düzenlenen alım satım ilişkisi belgenin bilgisinin işlendiği, belge tekilleştirmesinin yapıldığı ve mükerrer (fiktif) işlemlerin yapılmasının engellenmesine yönelik hizmet vermek için kurulmuştur. Katılım bankalarımız ile kalkınma ve yatırım bankalarımız bu hizmetten anlık olarak faydalanabilmektedir. Yaptığımız yatırımlar çerçevesinde Finansal Kurumlar Birliği nezdinde kurulu fatura merkezi ile ortak sorgu ve belge kaydına imkân veren altyapı entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. Bununla birlikte hizmet verdiğimiz kurumlar tarafından 2023 yılı içerisinde KBFKS'ye kaydedilen belge bazlı işlem sayısı 838.637 olmuştur.

Diğer taraftan müşteri şikayetlerinin yönetimi için Bireysel Müşteri Hakem Heyeti Başvuru Yönetim Sistemi (BMHH-BYS), Birlik çalışma komitelerinin tüm faaliyetlerinin

yönetimi için Toplantı ve Görüş Yönetim Sistemi (TGYS), Yeni Nesil Ödeme Kaydedici Cihazların GİB Doğrulama Sistemlerinin dijital altyapısı ile bankalarımıza kesintisiz hizmet vermekte olup, 627.749 belge doğrulama işlemi gerçekleştirilmiştir.

Eğitim İhtiyaçlarını Karşulamaya Devam Ediyoruz

Sektörel gelişim çalışmalarımızın bir diğer eksenini de eğitim faaliyetlerimiz oluşturuyor. 2023 yılı eğitim dönemi boyunca 104 farklı konu başlığı altında sınıf içi eğitim programları düzenledik. Dijital eğitim platformumuzu öncelikle sektörümüzün çalışanlarına yönelik faaliyete geçirdikten sonra finansal okuryazarlığa katkı sağlamak amacıyla toplumun tüm kesimlerinin erişimine açık hale getirdik. Diğer taraftan İktisadi İşletme bünyesinde sektör çalışanlarının mesleki ve kariyer gelişimlerine katkı sunmak amacıyla 14 uzmanlık sertifikasyon eğitimi ve 10 e-eğitim programı gerçekleştirirken, uluslararası iş birliklerimiz çerçevesinde 4 farklı sertifikasyon programı düzenledik.

Önümüzdeki dönemde de üye bankalarımızla birlikte Türkiye ekonomisine verdiğimiz çok yönlü desteği büyütme için daha fazla çalışacağız. Birlik olarak değer yolculuğumuzda, üyelerimiz ve başarılarımızdaki en büyük pay sahibi çalışanlarımızın desteğiyle daha önemli işlere imza atacağımıza yürekten inanıyor, tüm paydaşlarımıza şükranlarımı sunuyorum.

Saygılarımla,

İsmail VURAL
Genel Sekreter

53,2
Milyar TL
Net Kâr

143,9
Milyar TL
Hacim

YÖNETİM KURULU

**Onur GÖK****Yönetim Kurulu Başkanı**

Onur Gök, mesleki kariyerine 2011 yılında Vergi Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. Yapılan yeterlik sınavında başarı göstererek 1 Temmuz 2015 tarih ve 29403 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan üçlü Kararname ile Vergi Müfettişliği'ne atandı. Eylül 2017-Nisan 2018 tarihleri arasında Vergi Denetim Kurulu Merkezi Rapor Değerlendirme Komisyonu raportörlüğü yaptı ve ayrıca Kurul Başkanlığı'nın "Mevzuat Birimi"nde görev aldı. Nisan 2018 tarihinde Bakanlık Makamı Oluru ile Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Konseyi Genel Sekreter Yardımcısı olarak atandı ve Mart 2019 tarihine kadar bu görevde bulundu. Vergi Konseyi bünyesinde başta Gelir ve Kurumlar Vergisi Reformu Çalışmaları olmak üzere İstanbul Finans Merkezi çalışmaları ve vergi reformu çalışmalarına, çalışma grubu üyesi olarak iştirak etti. Nisan 2019-Haziran 2021 tarihinde Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Kurul Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. Bu süre zarfında Merkezi Rapor Değerlendirme Komisyonu Başkanlığı ve Merkez Disiplin Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini yürüttü. Kurul Başkan Yardımcılığı görevi ile birlikte Ocak 2020-Temmuz 2021 tarihleri arasında Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Konseyi Genel Sekreteri ve İcra Kurulu Başkan Vekili olarak görev yaptı. Aralık 2021-Haziran 2022 tarihleri arasında Hazine ve Maliye Bakan Danışmanlığı yaptı. Haziran 2022-Temmuz 2023 tarihleri arasında Hazine ve Maliye Bakanlığı Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürü olarak görev yaptı. İller Bankası A.Ş. Denetim Kurulu, Kalkınma ve Yatırım Bankası Yönetim Kurulu, Kredi Garanti Fonu Yönetim Kurulu, Avrupa Yatırım Fonu Türkiye Büyüme ve Girişimcilik Fonu Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulundu. TÜRMÖB tarafından yapılan Yeminli Mali Müşavirlik Sınavını başarıyla tamamlayarak Yeminli Mali Müşavir olmaya hak kazandı. Vergi mevzuatı ve uygulamasına ilişkin olarak kaleme almış olduğu "Kurumlar Vergisi Revizyonu" ve "Gelir Vergisi Matrahının Tespiti ve Beyanı: Açıklama ve Örneklerle" başlıklı 2 adet kitabı bulunmaktadır. Ayrıca ulusal ve uluslararası kongrelerde yayımlanmış çalışmaları bulunmaktadır. Mali hukuk ve ekonomi alanlarında yayın yapan hakemli dergilerde yayımlanmış makaleleri ile yine ekonomi, maliye, hukuk alanlarında yayın yapan internet sitelerinde yayımlanmış yazıları bulunmaktadır. Onur Gök, 14 Temmuz 2023 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Ufuk UYAN****Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1958 Eskişehir doğumlu Ufuk Uyan, 1981'de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1983'te aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesini aldı. İş hayatına 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak başlayan Uyan, 1982'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü'nde Araştırmacı Ekonomist olarak görev yaptı. 1985'te Albaraka Türk'te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, 1989'da Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak kariyerine devam etti. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Uyan, ardından Genel Müdür Baş Yardımcılığı'na atandı. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Ufuk Uyan; Yönetim Kurulu Üyesi, İcra Komitesi, Ücretlendirme Komitesi, Kredi Komitesi ve Aktif Pasif Komitesi üyesi olarak Kuveyt Türk'te hizmetlerine devam etmektedir.

**Malek Khodr TEMSAH****Yönetim Kurulu Üyesi**

Lisans eğitimini 2003'te George Washington Üniversitesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini 2006'da Thunderbird, the Garvin School of International Management'ta İşletme alanında tamamladı. Profesyonel kariyerine 2003 yılında, Bank of America'da başladı ve ardından 2007-2009 yılları arasında Londra merkezli European Islamic Investment Bank'ta devam etti. 2010 yılı itibarıyla Al Baraka Group'a katılan Temsah, 2014 yılına kadar kuruculuğunu üstlendiği sukuk masasında global sukuk portföyünden sorumlu olarak görevini sürdürdü. 2017-2020 yılları arasında BTI Bank'ta (Fas) Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi üyesi olarak görev yaptı. 2014 yılında Albaraka Türk'e katılan Temsah, 2017-2022 yılları arasında Hazine, Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı Birimleri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Ekim 2021 ile Ağustos 2022 arasında yukarıda mezkûr görevinin yanında Genel Müdür Vekili olarak görev yaptı. Ağustos 2022'de Albaraka Türk Yönetim Kurulu tarafından Banka'nın Genel Müdürü olarak görevlendirildi.



İkrım GÖKTAŞ

Yönetim Kurulu Üyesi

Dünya Katılım Bankası Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü İkrım Göktaş, 1969 yılında doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1992-2000 yılları arasında Garanti Bankasında farklı ünvanlarda görev yaptı. 2001-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nda; 2006-2015 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Genel Müdür Yardımcılığı da dahil olmak üzere birçok alanda üst düzey yöneticilik görevlerinde bulundu. 2015-2023 yılları arasında Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdürlük görevlerini üstlenen Göktaş, 2023 Kasım ayı itibarıyla Dünya Katılım Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.



Galip KARAGÖZ

Yönetim Kurulu Üyesi

1991 yılında Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden onur derecesiyle mezun olan Galip Karagöz, aynı yıl teknoloji start-up şirketi olarak hayata geçirilen Bima-Escort Software'de teknoloji operasyonlarından sorumlu ortak olarak görev aldı. 1999-2005 yılları arasında EGS Bank'a ait teknoloji şirketi olan Globis'te, Yatırım Bankacılığı, Tüketici Finansmanı, Ticaret Odası ve Ticaret Sicili Uygulamalarından oluşan bir portföyü yönetmiştir. 2005-2011 yılları arasında Türkiye'nin en köklü kamu bankalarından Ziraat Finans Grubuna bağlı Ziraat Teknoloji şirketinde Uygulama Geliştirme Direktörü olarak aktif rol almış, 2009 yılında finans sektöründeki ilk ve en büyük çevik dönüşüm çalışmasında liderlik görevini üstlenmiştir. 2012-2016 yılları arasında Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak üst düzey pozisyonlarda bulunmuştur. Galip Karagöz aynı yıllarda Takasbank'ın CIO'su olarak bankanın Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2016-2017 yılları arasında e-ticaret platformu Hepsiburada'da BT Grup Direktörü, 2017-2018 yılları arasında Londra merkezli teknoloji danışmanlık şirketi Ezgetech Technology'nin CEO'su, 2018-2019 yılları arasında dünya çapında 20'den fazla ülkede faaliyet gösteren Santander Corporate&Investment Banking'in Londra ofisinde BT Danışmanlığı ve Çözüm Mimarı, Eylül 2019'da ise Osmanlı Yatırım Menkul Değerler'in Yönetim Kurulu Üyesi ve BT Danışmanı olarak görev almıştır. 12 Aralık 2023 tarihinden itibaren Hayat Finans Katılım Bankası Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Karagöz, iyi derecede İngilizce bilmekte olup, evli ve iki çocuk babasıdır.



Onur ÖZKAN

Yönetim Kurulu Üyesi

Onur Özkan, Boğaziçi Üniversitesi'nde çift anadal yaparak İşletme ve Uluslararası İlişkiler bölümlerinden yüksek onur derecesi ile mezun olduktan sonra aynı üniversitede yaptığı Finans Mühendisliği Master'ını derecesiyle tamamladı. 2004 ile 2012 yılları arasında Finansbank'ta Hazine Bölümü, Mevduat Yatırım Ürünleri ve Üst Gelir Segmenti Birim Yöneticiliği, Bireysel Segmentler Yönetimi ve Sektör Bankacılığı Grup Yöneticiliği görevlerinde bulunan Özkan, 2012 yılında Yüksek Gelir Ürün ve Segment Yönetimi ve Özel Bankacılık Direktörü olarak atandı. 2015 yılında bankanın Özel Bankacılık ve Varlık Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı görevinde bulunan Özkan, 2016 yılında atandığı KOBİ ve Tarım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı görevini 2017 yılı sonuna kadar sürdürdü. Bu dönem içinde Özkan, aynı zamanda Finans Faktoring Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulundu. 2018 yılı başından itibaren Sabancı Holding bünyesinde perakende Grup Başkanlığı Koordinatörü olarak görev alan Özkan bunun yanında CarrefourSA Yönetim Kurulu Üyeliği ve Teknosa Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı yaptı. 2018 yılı son çeyreğinden 2020 yılı sonuna kadar iLab Holding'in farklı şirketlerinde Yönetim Kurulu Sorumluluğu ve Sigortam.net'te CEO görevini üstlenen Onur Özkan 2020 yılı son çeyreğinden beri Aydın Holding'e bağlı TOM Şirketler Grubu altında sıfırdan kurulan Finteklerden ve Dijital Bankadan Sorumlu CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak kariyerine devam etmektedir.

YÖNETİM KURULU

**Murat AKŞAM****Yönetim Kurulu Üyesi**

Murat Akşam lisans eğitimini 1990 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nde tamamladı. 1991-1993 yılları arasında Beko'da Satış Temsilcisi, 1993-1997 yılları arasında Ram Dış Ticaret Bölge Sorumlusu olarak görev yaptı. 1997 yılında Türkiye Ekonomi Bankası'nda Kredi Sorumlusu ve Kredi Tahsis Yöneticisi olarak çalışmaya başladı. 2000-2005 yılları arasında Kurumsal Krediler Müdürü olarak görev aldı. 2005-2014 yılları arasında Kurumsal ve Ticari Kredi Tahsis Direktörü, 2014-2017 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Grup Direktörü olarak hizmet verdi. Murat Akşam, 2 Mayıs 2017 ve 24 Mart 2021 tarihleri arasında Türkiye Finans Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 21 Şubat 2020 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili olarak atanan Murat Akşam, 24 Mart 2021 tarihi itibarıyla Genel Müdürlük görevine asaleten atandı.

**Mehmet Ali AKBEN****Yönetim Kurulu Üyesi**

Mehmet Ali Akben, lisans eğitimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünde tamamladı. Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nden yüksek lisans mezunu olan Akben, 1986 yılında Faisal Finans Kurumu'nda bankacılık kariyerine başladı. 1989-1999 yılları arasında Kuveyt Türk'te Mali İşler Müdürü olarak görev yaptı. 1999-2011 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu ve Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürüttü. 2012 yılında Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) Kurul Üyeliği'ne atanan Akben, 2015 tarihi itibarıyla Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (BDDK) Başkanlığı'na atandı. Mayıs 2023 tarihine kadar iki dönem BDDK Başkanlığı yapan Mehmet Ali Akben, 2018'de Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Politikaları Kurulu Üyeliği'ne, Haziran 2023'te de Türk Telekom Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na atandı. 31 Ekim 2023 tarihi itibarıyla Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini yürütmektedir. Akben, evli ve 3 çocuk babasıdır.

**Metin ÖZDEMİR****Yönetim Kurulu Üyesi**

1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Metin Özdemir meslek hayatına 1992 yılında Kuveyt Türk Finans Kurumu A.Ş.'de başlamış, 1996 yılından itibaren iş hayatına perakende sektöründe yönetici olarak devam etti. Özdemir, 2004-2014 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği yaptı. Nisan 2012 tarihinden, 27 Mayıs 2019 tarihine kadar Ziraat Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği, Ücretlendirme Komitesi Üyeliği ve Kredi Komitesi Yedek Üyeliklerini yürüttü. Mayıs 2018 tarihinden, Mayıs 2021 tarihine kadar Türkiye Katılım Bankaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürdü. 18 Şubat 2015 tarihinden itibaren, Ziraat Katılım Bankası Yönetim Kurulu Üyeliği'ni yürütmekte olan Özdemir, 12 Haziran 2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası Genel Müdürü olarak atandı.



DANIŞMA KURULU

**Prof. Dr. Hasan HACAĞ****Kurul Başkanı**

1968 yılında Giresun/ Espiye'de doğdu. 1986'da Espiye İHL'den, 1990 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nden mezun oldu. Aynı yıl Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde yüksek lisansa başladı. 1991 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'ne araştırma görevlisi olarak atandı. 1993 yılında "İslâm Hukukunda İrtifak Hakları ve İlgili Kavramların Gelişimi" başlıklı yüksek lisansını, 2000 yılında "İslâm Hukukunun Klasik Kaynaklarında Hak Kavramının Analizi" başlıklı doktora tezini tamamladı. 2008 yılında doçent, 2013 yılında profesör oldu. Eserleri: Atomcu Evren Anlayışının İslâm Hukukuna Etkisi: Kelam-Fıkıh İlişisine Dair Bir Analiz, Arap-İslâm Kültürünün Akıl Yapısı: Arap-İslâm Kültüründeki Bilgi Sistemlerinin Eleştirel Bir Analizi (Câbirî'den tercüme, Burhan Köroğlu ve Ekrem Demirli ile birlikte).

**Prof. Dr. Ertuğrul BOYNUKALIN****Kurul Başkan Vekili**

Aslen Karamanlı olup 1966'da Balıkesir'de doğdu. 1977 yılında İstanbul/Fatih İlkokulu'ndan (Taş Mektep) mezun oldu. İstanbul Erkek Lisesi'nde başladığı ortaöğrenimini Riyad İslâmî İlimler Lisesi'nde 1985 yılında tamamladı. 1989'da Riyad İslâm Üniversitesi İslâm Hukuku Bölümü'nden mezun oldu. 1992 yılında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde "İslâm Hukukunda Sulh" başlıklı teziyle yüksek lisansını, aynı enstitüde 1999'da "İslâm Hukukunda Gaye Problemi" başlıklı teziyle doktorasını tamamladı. 1999-2001 ve 2005-2012 yılları arasında T.D.V. İslâm Araştırmaları Merkezi (İSAM) bünyesinde araştırmacı olarak çalıştı. 2012 yılında doçent, 2018 yılında profesör ünvanını aldı. 26 Aralık 2012 tarihinde M.Ü. İlahiyat Fakültesinde İslâm Hukuku Anabilim Dalı öğretim üyesi olarak göreve başladı. Halen sürdürdüğü bu görevi yanında, 17 Nisan 2019 tarihinden bu yana Kurucu Müdür olarak atanmış olduğu Marmara Üniversitesi İslâm Ekonomisi ve Finansı Enstitüsü'ndeki Müdürlük görevine de devam etmektedir. İslâm Hukuku ve İslâm Ekonomisi ve Finansı alanlarında makale, bildiri, ansiklopedi maddeleri ve tercümeleri bulunmaktadır.

**Prof. Dr. Abdullah KAHRAMAN****Kurul Üyesi**

1964'te Bayburt'ta doğdu. İlkokulu Bayburt'ta tamamladıktan sonra ailesiyle birlikte İstanbul'a göç etti. Orta ve lise tahsilini Üsküdar İmam Hatip Lisesi'nde tamamladıktan sonra 1987 yılında Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'ne kaydoldu. Bu fakülteden 1991 yılında mezun oldu. Fakülte eğitiminden önce ve fakülte eğitimi boyunca İslâmî ilimler alanında özel dersler aldı ve hafızlık yaptı. Aynı yıl Kâğıthane İmam-Hatip Lisesi'ne öğretmen olarak atandı. Öğretmenliği sırasında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde Yüksek Lisans çalışmasına başladı. 1994 yılında "İslâm Hukukuna Göre Takas İşlemi" başlıklı teziyle bu çalışmayı tamamladı ve hemen akabinde aynı enstitü bünyesinde doktora çalışmasına başladı. Öğretmenliğine devam ederken, 1994 tarihinde Cumhuriyet Üniversitesi İlahiyat Fakültesi İslâm Hukuku Anabilim Dalına Araştırma Görevlisi olarak atandı. 1997 yılında "İslâm Borçlar Hukukuna Göre Kefalet Sözleşmesi ve Günümüzdeki Tatbikatı" başlıklı teziyle doktora çalışmasını tamamladı. 1998 yılında yardımcı doçentliğe, 2003 tarihinde doçentliğe, 2008'de profesörlüğe atandı. 2019 yılında Diyanet İşleri Başkanlığı Din İşleri Yüksek Kurulu Üyeliği'ne seçildi. Evli ve altı çocuk babası olup halen Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde öğretim üyesi olarak çalışmaktadır. Aynı zamanda Kocaeli Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dekanı olarak görev yapmakta ve Din İşleri Yüksek Kurulu Üyeliği'ni sürdürmektedir. Üç yıl (2004-2007) Bakü Devlet Üniversitesi'nde Misafir Öğretim Üyesi ve İdareci olarak görev yapmıştır. Arapça ve İngilizce bilmektedir. Alanıyla ilgili çok sayıda kitabı ve makalesi bulunmaktadır. Çalışmalarını İslâm iktisadi ve finansı, İslâm hukuk düşüncesi, çağdaş fıkhi meseleler ve fetva usulü alanlarında sürdürmektedir.

**Prof. Dr. Soner DUMAN****Kurul Üyesi**

Aslen Kastamonu-Taşköprülü olup 1975'te İstanbul'da doğdu. 1993'te Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'ne girdi. 1998'de buradan mezun olduktan sonra aynı yıl Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İslâm Hukuku bilim dalında yüksek lisansa başladı. 2000 yılında yüksek lisansını, 2007 yılında doktorasını tamamladı. 2000-2011 yılları arasında Milli Eğitim Bakanlığı'na bağlı olarak çeşitli liselerde din kültürü ve ahlak bilgisi öğretmeni olarak görev yaptı. 2011 yılında Sakarya Üniversitesi İlahiyat Fakültesi İslâm Hukuku Bölümü'nde Öğretim Üyesi olarak göreve başladı. 2014 yılında aynı üniversitede doçent, 2019 yılında profesör oldu. Halen aynı üniversitede İslâm Hukuku Anabilim Dalı Başkanı ve öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır. Yine aynı üniversitenin İslâm Ekonomisi ve Finansı Anabilim Dalında dersler vermektedir. Alanında çok sayıda kitap, makale ve tebliğ ve tercümeleri bulunmaktadır. Evli ve üç çocuk babasıdır.



Prof. Dr. Ahmet YAMAN

Kurul Üyesi

Konya'da doğdu. Antalya İmam Hatip Lisesi (1985), Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi (1989) ve Diyanet İşleri Başkanlığı İstanbul Haseki Eğitim Merkezi'nden (1992) mezun oldu. Bir süre imam-hatiplik ve vâizlik görevlerinde bulundu. İslam Hukuku alanındaki yüksek lisans (1991) ve doktorasını (1996) Marmara Üniversitesi'nde tamamladı 1999'da doçent, 2005'te profesör oldu. 1992-2010 yılları arasında Selçuk Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde öğretim elemanı ve idareci olarak çalıştı. 2010-2013 yıllarında Akdeniz Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Kurucu Dekanlığı görevini yürüttü. Bu fakültenin kuruluşunun tamamlanmasını takiben, adı Necmettin Erbakan Üniversitesi olarak değiştirilen eski üniversitesine döndü. Bu arada 2011-2020 yılları arasında Diyanet İşleri Başkanlığı Din İşleri Yüksek Kurulu Üyesi olarak görev yaptı. Halen Necmettin Erbakan Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği ve TKBB Danışma Kurulu Üyeliği görevlerine devam etmektedir. Ulusal ve uluslararası düzeyde pek çok yayını bulunmaktadır.



Temel HAZIROĞLU

Kurul Üyesi

Temel Hazıroğlu, Trabzon'da doğdu ve sonrasında ailesiyle birlikte İstanbul'a yerleşti. İlk ve orta öğrenimini bu şehirde tamamladı. Kabataş Erkek Lisesi'nden mezun oldu. İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği 'bölümünü bitirdi. İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi İşletme Anabilim Dalında yüksek lisans yaptı. Sosyoloji doktorası yapmaktadır. Türkiye Emlak Bankası'nda Programcı, Sistem Analisti, Bilgi İşlem Müdür Yardımcısı olarak beş yıl çalıştı. 1986-1991 yılları arasında Albaraka Türk'te Bilgi İşlem Müdürü olarak görev aldı. Türkiye'nin ilk faizsiz bankacılık otomasyon sistemi olan Albos'un Kurucu Müdürlüğü'nü yaptı. 1992-1995 döneminde serbest ticaret ve müşavirlik yaptı. 1996 yılında Albaraka Türk'te tekrar göreve başladı. Albaraka Türk Genel Müdür Yardımcısı olarak atandığı 2003 yılından itibaren Bilgi Teknolojileri, İnsan Kaynakları, Eğitim ve Organizasyon, Finans ve Stratejiden sorumlu olarak çalıştı ve 2018 yılında buradan emekli oldu ve seçtiği Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) Danışma Kurulu Üyeliği görevine başladı. Halen bu görevi sürdürmektedir. Hazıroğlu, 2016-2019 yılları arasında Marmara Üniversitesi Orta Doğu ve İslam Ülkeleri Araştırmaları Enstitüsü'nde yüksek lisans öğrencilerine misafir öğretim görevlisi olarak ders verdi. Hazıroğlu, "ileri demokrasi" fikrinin geliştirilmesine, faizsiz bankacılığın "katılım bankacılığı" şeklinde yeniden adlandırılmasına, insan kaynaklarının "insan kıymetleri" olarak dönüştürülmesine, "katılım ekonomisi" kavramının oluşturulmasına, "yüceliş" fikriyatının doğmasına öncülük etti. Birçok üniversite, lise, vakıf, dernek ve kuruluştaki konferans ve seminerler verdi. Pek çok sempozyum ve panele konuşmacı olarak katıldı. Çeşitli vakıf, dernek ve organizasyonlarda görev aldı. Mevcut felsefi, fikri, siyasi, ekonomik ve toplumsal yapıyı irdeleyen makale ve yazıları çeşitli dergi ve gazetelerde yayımlandı. Beş akademik makalesi ile "İnsan ve Gerçek", "Yeni Arayış ve İleri Demokrasi Fikrinin Doğuşu", "Katılım Ekonomisi/ Yeni Zihin Yeni İktisat", "Yüceliş" ve "Barış Yurduna Hareket/ Yüceliş Manifestosu" adlarıyla yayınlanmış beş kitabı bulunmaktadır. Temel Hazıroğlu evli ve üç çocuk babasıdır.



Doç. Dr. Abdurrahman SAVAŞ

Kurul Üyesi

1972 yılında Konya'da doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini İstanbul'da tamamladı. 1994 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. 1995 yılında avukatlık stajını tamamladı. 1998 yılında Selçuk Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Asistan olarak çalışmaya başladı ve aynı yıl "Roma ve Türk Hukukunda Vekalet Akdî" isimli yüksek lisansını tamamladı. 2005 yılında "İnternet Ortamında Yapılan Sözleşmeler ve Bunların Hukuki Sonuçları" isimli tezi ile doktor ünvanı aldı. 2006 yılında Selçuk Üniversitesi Hukuk Fakültesi Roma Hukuku Anabilim Dalı Öğretim Üyesi ve bir süre sonra Başkanı oldu. 2010 yılında Selçuk Üniversitesi Hukuk Fakültesi Adalet Meslek Yüksekokulu Müdür Yardımcılığı görevine getirildi. 2011 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Roma Hukuku derslerini yürüttü. 2012 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Roma Hukuku Anabilim Dalı Başkanı olarak göreve başladı. 2014 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Adalet Meslek Yüksekokulu'na Müdür Yardımcısı olarak atandı. Hukukun yanı sıra Anadolu Üniversitesi Yönetim Bilişim Sistemleri alanında lisans, Marmara Üniversitesi İslam Hukuku alanında da yüksek lisans derecesine sahip olan Abdurrahman Savaş, 2017 yılında Medeni Hukuk Doçenti oldu. İslam ve Türk Hukukunda Evlenmenin Hükümsüzlüğü, Hitit Roma İslam ve Yahudi Hukukları Üzerine Mukayeseli Bir Çalışma, İnternet Bankacılığında Tarafların Yükümlülükleri, Elektronik Vasiyetname, Tarihten Günümüze Komşuluk Hukuku, Roma Hukukunda Kusursuz Sorumluluğun Kusur Sorumluluğuna Dönüşüm Süreci ve Bu Dönüşümün Modern Hukuka Etkisi" çalışmalarından bazılarıdır. İngilizce, Almanca ve Arapça bilen Abdurrahman Savaş, evli ve üç çocuk babasıdır.

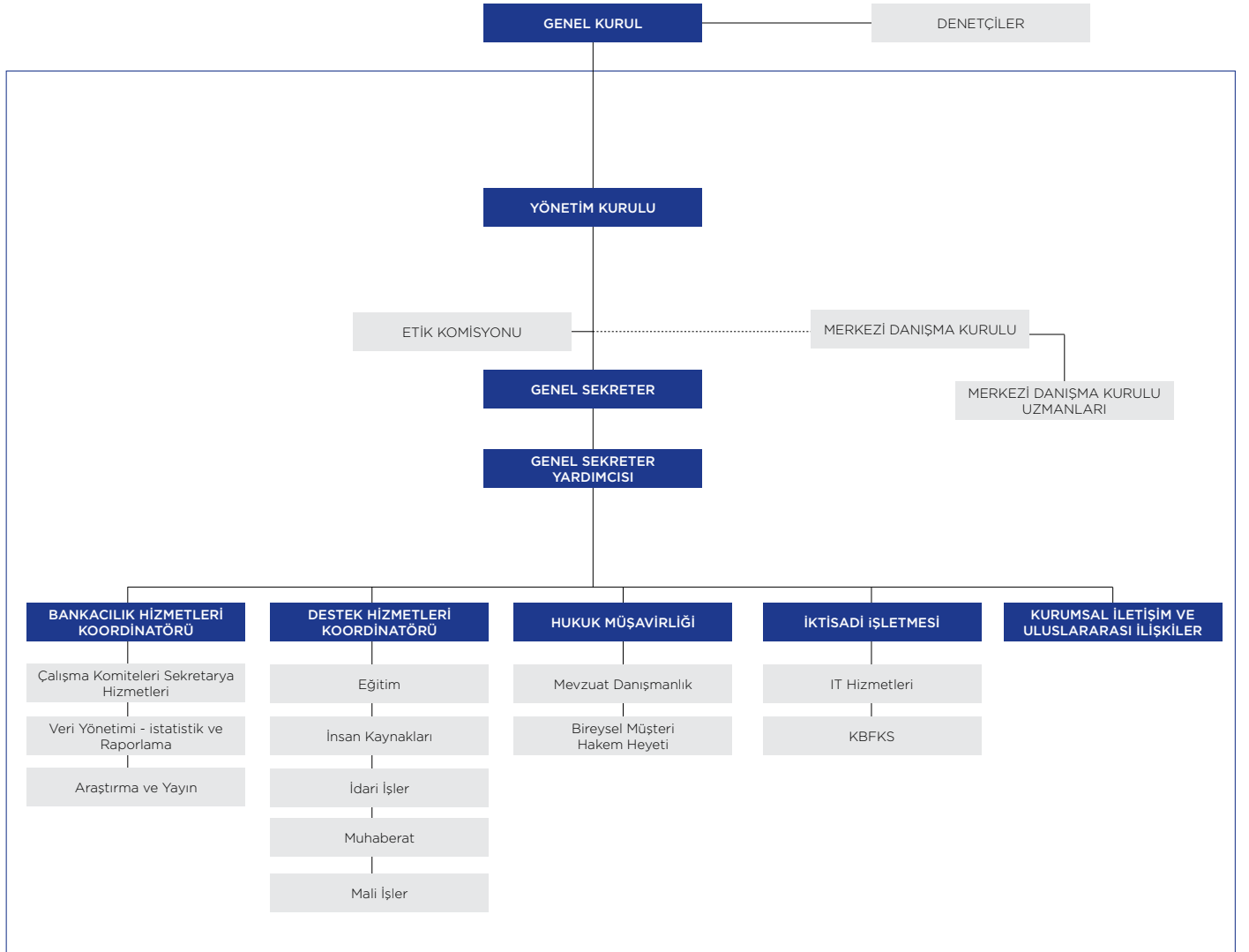
GENEL SEKRETERLİK



İsmail VURAL **Genel Sekreter**

1972 yılında Ordu/Ünye’de doğdu. 1993 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi’nden mezun oldu. 1997 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası Pazarlama Müdürlüğü’nde Uzman Yardımcısı olarak başladığı görevinden, 1999 yılında ayrıldı. Türkiye Finans Katılım Bankası’nda çeşitli kademelerde sırasıyla Pazarlama Uzmanı, Pazarlama Yöneticisi, Şube Müdürü, Bölge Müdürü, İşe Alım ve Kariyer Planlama Müdürlüğü’nde görev aldı. Temmuz 2016 itibarıyla başladığı Perakende Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Vekilliği görevini Mart 2017 tarihine kadar sürdürdü. Şubat 2018 tarihinde Türkiye Katılım Bankaları Birliği Genel Sekreter Yardımcılığı görevine başlayan İsmail Vural, Şubat 2022 tarihi itibarıyla Genel Sekreter Vekilliği görevine atandı. 2023 Nisan ayından itibaren ise Genel Sekreter olarak görevine devam etmektedir.

ORGANİZASYON ŞEMASI



2023 YILINDA



DÜNYA EKONOMİSİ

Yıl başında enflasyonist baskıların kademeli hafiflemesiyle 2023 yılında küresel ekonomi beklentilerin üzerinde ılımlı bir performans sergilemiştir.

Güçlü bir küresel toparlanmaya yönelik beklentiler belirsizliğini koruyor

2023; küresel ekonominin zayıf büyüme projeksiyonları, yüksek enflasyon ve artan belirsizliklerle karşı karşıya kaldığı bir yıl olarak kayda geçmiştir. Rusya-Ukrayna savaşının uzaması, iklim değişikliğinin neden olduğu olumsuzluklar, çatışmaya dönen bölgesel jeopolitik gerilimler ve insani krizlerin de içinde bulunduğu bir dizi faktör ekonomiler üzerinde kırılganlıkları artırmaktadır.

Pandemi sonrası küresel boyutta tırmanışa geçen enflasyon ise özellikle gelişmiş ülke merkez bankalarının uzun zamandır görülen en agresif faiz artırımı döngüsüne girmesine neden olurken, bunun sonucunda sıkılaşan finansal koşullar ve daralan risk iştahı büyüme görünümünü baskı altında tutmaktadır. 2023 yılı içerisinde ABD Merkez Bankası (Fed), politika faizini %5,25-%5,50 seviyesine, Avrupa Merkez Bankası (ECB) ise %4,5'e yükseltmiştir. İki merkez bankası da bu artışların tam etkisini değerlendirmek için yakında duracaklarının sinyalini verse de, hala hedeflerin üzerinde seyreden çekirdek enflasyon normale dönüşün biraz daha vakit alabileceğine işaret etmektedir.

Küresel ekonomik büyüme tahminleri yukarı yönlü revize edildi

Bu risk faktörlerinin varlığına rağmen yıl başında enflasyonist baskıların kademeli hafiflemesiyle 2023 yılında küresel ekonomi beklentilerin üzerinde ılımlı bir performans sergilemiştir. Uluslararası Para Fonu (IMF) de Ocak 2024 yılı başında Küresel Ekonomik Görünüm Raporu'nu "İlimli Enflasyon ve İstikrarlı Büyüme Yumuşak İniş Giden Yolu Açıyor" başlığıyla yayınlarken, son yayınladığı Ekim raporuna göre büyüme beklentilerini yukarı yönlü revize etmiştir. Raporla küresel büyüme beklentisi 2023 ve 2024 yılları için %3,1'e yükseltilirken; 2025 yılında %3,2 olan beklenti korunmuştur. 2024 yılı tahmininin yukarı yönlü revize edilmesinde ABD ve Çin'in büyüme hızının artacağına ilişkin beklenti etkili olurken, Avro Bölgesi ekonomilerinin performansında ise görece yavaşlama öngörülmektedir.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) de "Büyüme için Temelleri Güçlendirmek" temasıyla Şubat 2024'te açıkladığı Ekonomik Görünüm Ara Dönem Raporu'nda 2023 ve 2024 büyüme beklentilerini 2 puan artırarak, sırasıyla, %3,1 ve %2,9 olarak güncellemiştir. Raporla büyümenin ABD'de güçlü kalmasına, öte yandan diğer gelişmiş ülkelerde enerji krizine bağlı olarak zayıf seyrettiğine vurgu yapılmıştır.

Küresel ticaret geriledi

Küresel ekonomi yumuşak inişe doğru ilerlerken ticaret tarafında ise zayıf görünüm devam etmektedir. Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ)

verilerine göre küresel ihracat 2023 yılı boyunca değer bazında gerilemiş, bu azalış Ocak-Eylül döneminde %5,6 seviyelerinde gerçekleşmiştir. 2023 yılı küresel mal ve hizmet ticareti toplamının bir önceki yıla kıyasla 1,5 trilyon ABD doları azalarak 31 trilyon ABD doları seviyesinde gerçekleşeceği öngörülmektedir. IMF'nin Küresel Ekonomik Görünüm Raporu (Ocak 2024)'nda da küresel ticarete ilişkin beklentiler aşağı yönlü revize edilmiştir. Rapor, ticaretteki büyümenin 2024 yılında %3,3 ve 2025 yılında ise %3,6 ile sınırlı kalacağını ifade etmektedir.

Süregiden belirsizlikler tahmin yapmayı güçleştiriyor

Dünya 2023 yılında resesyondan kaçınmayı başarsa da önümüzdeki döneme yönelik yapılan projeksiyonların neredeyse tamamı uzun süreli bir düşük büyüme dönemine işaret etmektedir. Beklenenden iyi performansını sürdüren ABD'nin seçim yılına girmiş olmasının olumsuz etkilerinin hissedilebileceği düşünülmektedir. Para politikası sıkılaştırma döngüsünün sonuna yaklaşan Avrupa'da ise Çin'deki zayıf ekonomik aktivite, olası yeni enerji-emtia fiyat şokları ve finansal istikrarsızlığı ivmelendiren etmenler büyüme üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturmaktadır.

Rusya-Ukrayna krizinden sonra Orta Doğu'da da yükselen çatışma ortamının enerji fiyatları ve dolayısıyla enflasyon üzerinde yukarı yönlü yeni bir baskı oluşturması olasılığı önümüzdeki dönemde izlenecek risk faktörlerinin başında gelmektedir.

	Yıldan Yıla				4. Çeyrek Karşılaştırması		
		Tahmin	Projeksiyonlar		Tahmin	Projeksiyonlar	
	2022	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Dünya Ekonomisi	3,5	3,1	3,1	3,2	3,1	3,1	3,1
Gelişmiş Ekonomiler	2,6	1,6	1,5	1,8	1,6	1,6	1,7
Amerika Birleşik Devletleri	1,9	2,5	2,1	1,7	2,9	1,5	1,9
Avro Bölgesi	3,4	0,5	0,9	1,7	0,2	1,5	1,6
Almanya	1,8	-0,3	0,5	1,6	-0,1	1,1	1,9
Fransa	2,5	0,8	1,0	1,7	0,6	1,4	1,8
İtalya	3,7	0,7	0,7	1,1	0,2	1,3	1,0
İspanya	5,8	2,4	1,5	2,1	1,5	1,8	2,1
Japonya	1,0	1,9	0,9	0,8	1,4	1,6	0,5
Birleşik Krallık	4,3	0,5	0,6	1,6	0,9	0,6	1,8
Kanada	3,8	1,1	1,4	2,3	1,1	1,9	2,2
Diğer Gelişmiş Ekonomiler 3/	2,7	1,7	2,1	2,5	1,5	2,6	2,0
Yükselen Pazar ve Gelişmekte Olan Ekonomiler	4,1	4,1	4,1	4,2	4,3	4,3	4,1
Yükselen ve Gelişen Asya	4,5	5,4	5,2	4,8	5,2	5,5	4,7
Çin	3,0	5,2	4,6	4,1	5,4	4,4	4,0
Hindistan 4/	7,2	6,7	6,5	6,5	5,0	7,8	6,7
Yükselen ve Gelişen Avrupa	1,2	2,7	2,8	2,5	4,1	2,0	2,9
Rusya	-1,2	3,0	2,6	1,1	4,4	1,4	1,0
Latin Amerika ve Karayipler	4,2	2,5	1,9	2,5	2,2	1,7	2,6
Brezilya	3,0	3,1	1,7	1,9	2,3	2,6	1,4
Meksika	3,9	3,4	2,7	1,5	3,4	1,9	1,4
Ortadoğu ve Orta Asya	5,5	2,0	2,9	4,2
Suudi Arabistan	8,7	-1,1	2,7	5,5	-4,5	2,8	5,4
Sahra-altı Afrika	4,0	3,3	3,8	4,1
Nijerya	3,3	2,8	3,0	3,1	2,7	3,3	2,9
Güney Afrika	1,9	0,6	1,0	1,3	1,0	1,2	1,3
Piyasa Döviz Kurlarına Göre Dünya Büyümesi	3,0	2,7	2,6	2,7	2,7	2,5	2,6
Avrupa Birliği	3,6	0,6	1,2	1,9	0,7	1,4	2,3
ASEAN-5 5/	5,5	4,2	4,7	4,4	4,1	5,2	3,5
Orta Doğu ve Kuzey Afrika	5,6	2,0	2,9	4,2
Yükselen Piyasa ve Orta Gelirli Ekonomiler	4,0	4,2	4,0	4,0	4,3	4,3	4,1
Düşük Gelirli Gelişmekte Olan Ülkeler	5,2	4,0	5,0	5,6
Dünya Ticaret Hacmi (mal ve hizmetler) 6/	5,2	0,4	3,3	3,6
Gelişmiş Ekonomiler	6,1	0,3	2,6	3,2
Yükselen Pazar ve Gelişmekte Olan Ekonomiler	3,7	0,6	4,5	4,4
Mal Fiyatları							
Petrol 7/	39,2	-16,0	-2,3	-4,8	-2,8	-6,1	-4,9
Yakıt dışı (dünya emtia ithalat ağırlıklarına dayalı ortalama)	7,9	-6,1	-0,9	-0,4	-2,0	1,5	0,2
Dünya Tüketici Fiyatları 8/	8,7	6,8	5,8	4,4	6,0	5,3	3,8
Gelişmiş Ekonomiler 9/	7,3	4,6	2,6	2,0	3,1	2,3	2,0
Yükselen Pazar ve Gelişmekte Olan Ekonomiler 8/	9,8	8,4	8,1	6,0	8,4	7,7	5,2

TÜRKİYE EKONOMİSİ

Türkiye ekonomisi geçen yıl olduğu gibi bu yıl da dünya ekonomilerinden pozitif ayrışmaya devam etmiş, ilk üç çeyrek itibarıyla sırasıyla %4,0, %3,9 ve %5,9 oranlarında büyümüştür.

Türkiye ekonomisi zorluklar karşısında yine başarılı bir dayanıklılık sınavı verdi

Türkiye için oldukça hareketli bir yıl geride kalırken, 6 Şubat'ta meydana gelen deprem felaketi ekonomi üzerinde belirleyici olmuştur. Türkiye tarihinin en yıkıcı depremleri, neden olduğu insani krizin yanı sıra önemli bir maddi fatura ortaya çıkarırken piyasaları da derinden sarsmıştır. Yılın ilk yarısında yoğun yaşanan seçim gündemi de ekonomik görünümü şekillendiren bir diğer temel faktör olmuştur. Türkiye ekonomisi zorlu küresel konjonktüre eklenen bu içsel şoklara rağmen yüksek bir direnç ortaya koymayı başarmıştır.

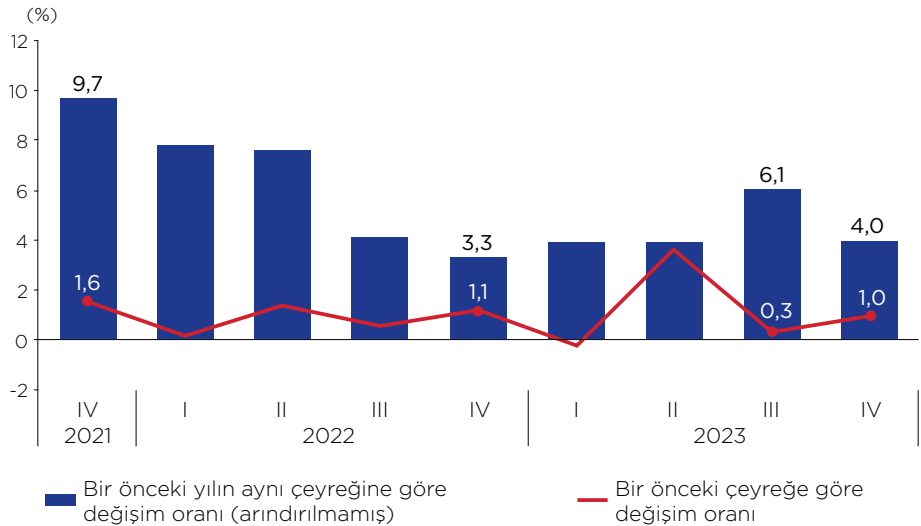
Türkiye, etkileyici büyüme performansını sürdürüyor

Türkiye ekonomisi geçen yıl olduğu gibi bu yıl da dünya ekonomilerinden pozitif ayrışmaya devam etmiş, ilk üç çeyrek itibarıyla sırasıyla %4,0, %3,9 ve %5,9 oranlarında büyümüştür. Yılın son çeyreğinde ise Gayri Safi Yurt İçi Hasılasını (GSYH) %4,0 büyüten Türkiye, 14 çeyrektir üst üste büyüme başarısı sergilemiştir. Türkiye, bu dönemdeki performansı ile ekonomik büyüme verisi açıklanan Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü'ne (OECD) üye ülkeler arasında ikinci, G20 ülkeleri arasında üçüncü ülke olmuştur. Bu sonuçlarla 2023 yılında %4,5 büyümeyi kayda geçiren Türkiye, Orta Vadeli Program'da (OVP) öngörülen %4,4'ü aşarken, 2023 yılında GSYH de ilk kez 1 trilyon ABD dolarının (1,12 trilyon ABD doları) üzerine çıkmıştır.

GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde; 2023 yılında bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; finans ve sigorta faaliyetleri toplam katma değeri %9,0, inşaat %7,8, hizmetler %6,4, diğer hizmet faaliyetleri %4,6, kamu yönetimi, eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri %3,8, gayrimenkul faaliyetleri %2,7, bilgi ve iletişim faaliyetleri %1,3, mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri %1,2 ve sanayi %0,8 artarken, tarım sektörü ise %0,2 azalmıştır.

Hane halkı nihai tüketim harcamaları 2023'te bir önceki yıl zincirlemiş hacim endeksine göre %12,8 artmış ve GSYH içindeki payı %59,1 olmuştur. İşgücü ödemelerinin yine önceki yıla göre %116,0 yükseldiği dönem içerisinde mal ve hizmet ihracatı %2,7 azalırken, ithalat ise %11,7 artmıştır.

GSYH Büyüme Hızları, IV. Çeyrek: Ekim-Aralık, 2023



Kaynak: TÜİK

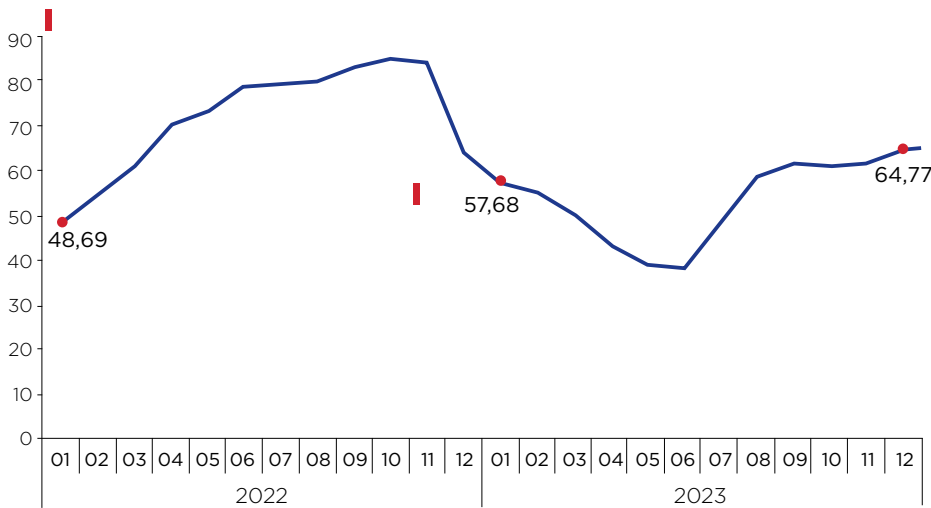
2023 yılında ekonomi gündeminin en önemli maddesi enflasyon oldu

2022'nin Kasım ayında %85 ile zirveyi gören TÜFE, 2023 yılında enerji fiyatlarındaki gerileme ve baz etkisinin de desteğiyle Haziran ayında %38'e kadar gerilemiş, 2023'te yıllık bazda ise %64,77 olarak gerçekleşmiştir. 2023 seçimleri sonrası ise yeni bir ekonomi yönetimi ve ekonomi yol haritası benimsenirken, enflasyon ve cari açıkla mücadeleyi temel alan ekonomi politika seti uygulamaya

alınmıştır. Bu dönemde TCMB fiyat istikrarını sağlama konusunda kararlı adımlar atmaya başlamış, bu kapsamda Haziran ayından başlayarak yıl sonuna kadar kademeli olarak politika faizini toplamda 3.400 baz puan artışla %42,5'e yükseltmiştir. Artırım döngüsünü yeni yılda da sürdüren TCMB, Ocak ve Mart 2024'teki Para Politikası Kurulu (PPK) toplantılarında politika faizini sırasıyla, 250 ve 500 baz puan artırarak %50 seviyesine taşımıştır.

TCMB sıkılaştırılmış para politikasının yanı sıra makro ihtiyati çerçevede önemli sadeleşme adımları da atmıştır. Bu kapsamda, kur korumalı mevduat (KKM) hesaplarına yönelik kademeli bir yol haritası oluşturulmuş, bankalara KKM hesaplarından Türk lirası hesaplara geçiş hedefleri verilerek KKM'den çıkış süreci başlatılmıştır.

TÜFE Yıllık Değişim Oranları (%), Ocak 2024



Kaynak: TÜİK

Dış ticaret açığı ve cari dengede iyileşme

Türkiye'nin ihracatı Avrupa başta olmak üzere hedef pazarlardaki ekonomik aktivitede yavaşlamadan etkilense de, 2023'te bir önceki yıla göre %0,6 artarak 255,8 milyar ABD dolarına çıkmıştır. Aynı dönemde ithalat ise %0,5 azalarak 361,8 milyar ABD dolarına gerilemiştir. 2023 yılında dış ticaret açığı, %3,2 azalarak 106,0 milyar ABD dolar seviyesinde gerçekleşmiştir. İhracatın ithalatı karşılama oranı 2022'de %69,9 iken geçen yıl %70,7'ye yükselmiştir.

Cari işlemler dengesi ise talep artışı paralelinde dış ticaret dengesindeki bozulmaya bağlı olarak yılın ilk yarısında hızlı bir şekilde yükselirken, Mayıs itibarıyla 60 milyar ABD dolarını aşmıştır. Haziran ayından itibaren atılmaya başlayan parasal sıkılaştırma adımları ve ihracattaki artışla birlikte dış ticaret açığındaki düşüşe paralel olarak daha sürdürülebilir seviyelere gerilemeye başlayan cari işlemler dengesi, Eylül ve Ekim aylarında fazla vermiştir. Bir önceki yıl 49,1 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşen cari açık, 2023 yılında 45,2 milyar ABD dolarına düşmüştür.

2024'e ilişkin beklentiler daha pozitif

2024 yılında piyasalar, fiyat istikrarını sağlama önceliğiyle hareket eden ekonomi yönetiminin adımlarını dikkatle izlemeyi sürdürecektir. Enflasyonla mücadeleye parasal sıkılaştırma hamlelerinin olumlu sonuçlarının yılın ikinci yarısından itibaren görülmesi beklenmektedir. Ekonomi politikalarında normalleşmeyle Türkiye'nin risk priminde yaşanan iyileşme, 2024 yılında Türkiye'ye yönelik sermaye akımlarının artacağı beklentisini de güçlendirmektedir.



BANKACILIK SEKTÖRÜ

Türk bankacılık sektörü, 2023 yılında da sağlıklı ve güçlü sermaye yapısı, risk yönetimini esas alan yaklaşımıyla ülke ekonomisini destekleyen en güçlü istikrar unsurlarından biri olmaya devam etmiştir.

Türk bankacılık sektörü sağlıklı gelişimini sürdürüyor

Türk bankacılık sektörü, 2023 yılında da sağlıklı ve güçlü sermaye yapısı, risk yönetimini esas alan yaklaşımıyla faaliyet ekosistemini çevreleyen olumsuzluklara rağmen ülke ekonomisini destekleyen en güçlü istikrar unsurlarından biri olmaya devam etmiştir. Sektör bu dönemde bir yandan kalkınmaya finansman sağlama sorumluluğunu yine eksiksiz yerine getirirken, diğer yandan varlık kalitesini korumayı başarmıştır.

2023 sonu itibarıyla sistemde 63 banka aktif faaliyet gösterirken, bunların 34 tanesi mevduat, 20 tanesi kalkınma ve yatırım bankaları, 9'u ise katılım bankalarıdır. İstihdama desteğini de her geçen gün büyüten Türk bankacılığının çalışan sayısı yıl sonu itibarıyla 208 bini aşmıştır.

Banka Sayısı



* Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna Devredilen Bankalar

Kaynak: TBB



208.623
Çalışan Sayısı



10.949
Şube Sayısı



50.004
ATM Sayısı

Kârlılık gelişmeye devam ediyor

Sektörün 2023 yılında toplam varlıkları bir önceki yıla göre %64,1 artarak 23.550 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Kredi ve mevduat hacimleri sırasıyla 11.677 milyar TL ve 14.852 milyar TL'ye yükselmiştir.

Yılın ikinci yarısından itibaren uygulamaya konulan kademeli faiz artırımları ve makro ihtiyati çerçevede sadeleşme döneminde sıkılaşan finansal koşullar kredi büyümesini yavaşlatsa da bankalar arz kalitelerini yükselterek ana faaliyetleri üzerinden kârlılıklarını geliştirmeyi başarmıştır. Özellikle net faiz gelirlerindeki ciddi artışa bağlı olarak net dönem kârı geçtiğimiz yıla göre %43,8 gibi dikkat çekici bir oranda artarak 620,5 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. Bu sonuçlar neticesinde Türk bankacılığının özkaynak kârlılığı oranı da yıllık bazda %41,53 düzeyinde gerçekleşirken sermaye yeterliliği standart oranı ise %18,85 seviyesinde bulunmaktadır. Hem kendi içinde hem de düzenleyici otoritelerle tam bir eş güdüm içinde hareket eden sektörün varlık kalitesinin en güçlü göstergelerinden biri olan kredilerin takibe dönüşüm oranı ise %1,6 seviyesinde gerçekleşmiştir.

SEÇİLMİŞ BİLANÇO KALEMLERİ

	Tutar (milyar TL)	2022	2023 (%)
Aktifler			
Krediler	11.677		%54,0
TCMB ve Zorunlu Karşılıklar	3.508		%91,5
Bankalardan Alacaklar	851		%52,4
Menkul Kıymetler	3.970		%67,4
Diğer Aktifler	3.544		%76,8
Toplam Aktifler	23.550		%64,1
Yükümlülükler			
Mevduat	14.852		%67,6
Bankalara Borçlar	2.384		%66,5
Repo İşlemlerinden Sağlanan Fonlar	723		%33,9
İhraç Edilen Menkul Kıymetler	584		%79,5
Özkaynaklar	2.153		%53,1
Diğer Yabancı Kaynaklar	2.855		%60,2
Toplam Yükümlülükler	23.550		%64,1

Kaynak: BDDK

**Öncü dijitalleşme ve sürdürülebilirlik uygulamaları**

Türk bankacılığı, sürekli geliştirdiği dijital yetkinlikleriyle küresel düzeyde bir modele dönüşmüş durumdadır. Sektör, son yıllarda finansal erişimi yaygınlaştırma doğrultusundaki yatırımlarıyla fiziki kanallardan verdiği hizmetleri müşteri deneyimi ekseninde dijital kanallara da taşımaktadır. Bu bağlamda, 2021 yılında başlıya uzaktan müşteri edinimi dönemiyle dönüşüm yolculuğuna hız vermişti. 2023 Mayıs ayında yapılan mevzuat değişikliğiyle ise tüzel müşterilere de dijital kanallardan müşteri olma imkanı sağlanmıştır.

Türk bankacılık sektörü bunların yanı sıra, dünyadaki sürdürülebilirlik uygulamaları ile uyumlu bir gelişim göstererek, Türkiye'nin nitelikli ve kapsayıcı kalkınmasına verdiği katkıyı büyütmektedir.

GLOBAL İSLAMİ FİNANS VE BANKACILIK

İslami finansal hizmetler endüstrisi, bir yandan sağlamlığını ve direncini ortaya koyarken, aynı zamanda yapısal gelişmeler kaydetmeye devam etmektedir.

İslami finans yükselişini sürdürüyor

Etkinliğini derinleştirmeye ve etki alanını genişletmeye devam eden İslami finans alanında, son 10 yılda kapsamlı yol haritaları oluşturularak, sistemi ve ekosistemi destekleyen çok sayıda düzenleme hayata geçirilmiştir. Bu dönemde, Endonezya, Malezya, Suudi Arabistan ve Türkiye gibi ülkeler, İslami finans ölçütlerini ulusal ekonomik stratejilerinin bir parçası haline getirmişlerdir. Bu sayede, İslami finans varlıklarında çift haneli büyüme oranları gibi önemli kazanımlar elde edilmiştir.

Dünya genelinde hakim olan zorlu konjonktüre rağmen, küresel İslami finansal hizmetler endüstrisi, bir yandan sağlamlığını ve direncini ortaya koyarken, aynı zamanda yapısal gelişmeler kaydetmeye devam etmektedir. İslami finans endüstrisi, 2022'de toplam varlıklarının %11 artarak, 4,5 trilyon ABD dolarına ulaşmasıyla güçlü bir büyüme kaydetmiştir. Bu büyüme özellikle bankacılık sektörü ve sukuk piyasasındaki genişlemelerden kaynaklanmıştır. Bununla birlikte, 2021 yılına göre yönetilen İslami varlıklar, %10 azalarak 220 milyar ABD dolarına düşerken, yeni İslami fonların sayısı önemli ölçüde gerileyerek 2021'deki 223'ten 2022'de 71'e düşmüştür. Ancak, 2022'de Avustralya'nın ilk İslami ETF'si ve farklı bölgelerde ESG ETF'leri gibi dikkate değer yeni fonlar da hayata geçirilmiştir.

Buna karşılık, sıkı para politikalarının yanı sıra giderleri tırmandıran enflasyon ayarları ve artan dijitalleşme harcamaları, 3,2 trilyon ABD doları değerinde aktif büyüklüğe ulaşan İslami bankacılık sektörünün kârlılığını baskılamıştır. Faaliyet ortamını çevreleyen bu zorluklara rağmen, özellikle Körfez ülkeleri ve Türkiye bankaları kârlılık açısından başarılı bir dönemi geride bırakmıştır.

2023 yılında tüm sektörler başarılı bir performans sergiledi

2022 yılında sukuk piyasası, özellikle Malezya'da artan ihracılara bağlı olarak, önemli bir performans ortaya koymuş, 2022'de 788 milyar ABD doları büyüklüğe ulaşmıştır. Öte yandan, petrol fiyatlarında yaşanan artış, Körfez ülkelerinde gerçekleştirilen sukuk ihracatlarının azalmasına yol açmıştır. Dönem içerisinde Malezya dışında önemli kurumsal ihracatlar, Tanzanya ve Nijerya gibi Sahra Altı Afrika ülkelerinde gerçekleştirilmiştir.

İslami finans sisteminin en büyük üçüncü sektörü olan tekâfül ise 2022'de %16'lık kayda değer bir büyüme kaydederek toplam varlıklarını 90 milyar ABD dolarına çıkarmıştır. Ancak, tekâfül firmalarının yarıya yakın bir bölümünün yıl sonu sonuçları, araç tekâfülünde artan tazminat ödemeleri ve yatırım kayıpları gibi nedenlerle geçen yıla kıyasla gerilemiştir.

2022 yılında diğer İslami finans kuruluşları sektörü ise toplam varlıklarını 167 milyar ABD dolarına ulaştırırken, Suudi Arabistan bu alandaki kuruluşlara en fazla ev sahipliği yapan ülke olma konumunu korumuştur.

İslami finans, sürdürülebilirlik ve dijitalleşme ekseninde gelişimini sürdürecektir

Önümüzdeki dönemde güçlü büyüme potansiyeli barındıran İslami finansın istikrarlı yükselişine devam etmesi beklenmektedir. Rusya ve Uganda gibi yeni pazarlarda, İslami bankacılığın finansal sistemlere entegre edilmesi çalışmaları devam ederken, Cezayir ve Etiyopya gibi ülkelerde İslami sermaye piyasaları için düzenleyici çerçeveler geliştirilmektedir.

Son 10 yılda, fintek, dijital bankacılık ve yapay zeka yatırımları, İslami bankacılığın gelişiminde en büyük etkiyi sağlamıştır. Bu dönemde; Asya'da Malezya ve Endonezya, Orta Doğu'da Bahreyn ve Suudi Arabistan, Avrupa'da ise Türkiye ve Birleşik Krallık gibi ülkelerde birçok yeni dijital katılım bankası faaliyete geçmiştir. Önümüzdeki dönemde tekâfül sektörü başta olmak üzere sistemin genelinde dijital dönüşümün ivmelenecek şekilde sürüleceği öngörülmektedir.

Bunun yanı sıra, İslami finans sektörü, İslam hukukunun gereklilikleri ile Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'nin amaçları arasındaki büyük uyum ve entegrasyon nedeniyle küresel olarak sürdürülebilirlik alanında önemli ve büyüyen bir rol oynamaya devam etmektedir. Bu kapsamdaki önemli göstergelerden biri olarak; bir önceki yıl 6,1 milyar ABD doları olan ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) ilişkili sukuk ihraçları 2022'de 8,4 milyar ABD dolar seviyesine yükselmiştir.

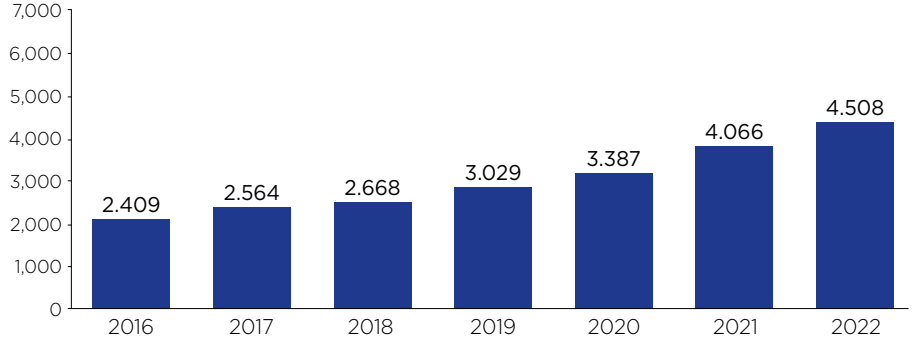
Bunların yanı sıra İslami finansla yönelik bilgi ve farkındalığının artırılması, finansal okuryazarlığın yaygınlaştırılması için çalışmalar da sürdürülmektedir. Bu gelişmelerle birlikte, İslami finans endüstrisinin 2027 yılında 6,7 trilyon ABD dolarına ulaşması beklenmektedir.

İslami fintekler finansal kapsayıcılık için katalizör rolü üstleniyor

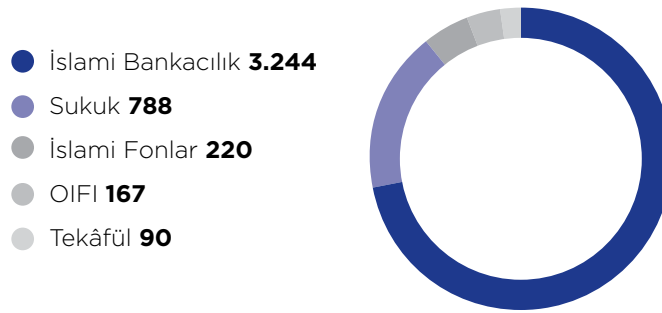
Finansal teknolojiler, finansal hizmetlerin dönüşümünde ve geniş kitlelere ulaşmasında önemli bir rol oynamaktadır. İslami fintekler de yenilikçi teknoloji odağıyla, 1,8 milyar Müslüman'ın finansal sorunlarına odaklanarak ve sosyal hayatını İslami öğretilerle şekillendiren kişilerin temel finansal ihtiyaçlarını karşılamak için çalışmaktadır. İslami finans kurumları ve düzenleyici kuruluşlar arasında son dönemde artan iş birlikleri sayesinde kapsayıcılık ve sürdürülebilirlik odaklı kazanımlarını her geçen gün büyüten İslami fintekler, küresel bankacılıkta da dönüştürücü bir rol oynamaktadır.

İslami finansın geleceğinde sürekli yükselen dijitalleşmeye paralel, İslami finans sisteminin gelişimini yönlendirecek olan yeni teknolojilerin benimsenmesinde ve finans dünyasında etkileşim için yeni standartlar belirlenmesinde öncülük eden fintek şirketleri büyük rol oynayacaktır. 2021'de yaklaşık 79 milyar ABD doları olan bu alandaki fintek pazarının yıllık ortalama %18 büyüyerek 2026 yılına kadar 179 milyar dolar hacme ulaşması beklenmektedir. Suudi Arabistan, İran, Türkiye, BAE, Malezya ve Endonezya en büyük fintek pazarlarıdır.

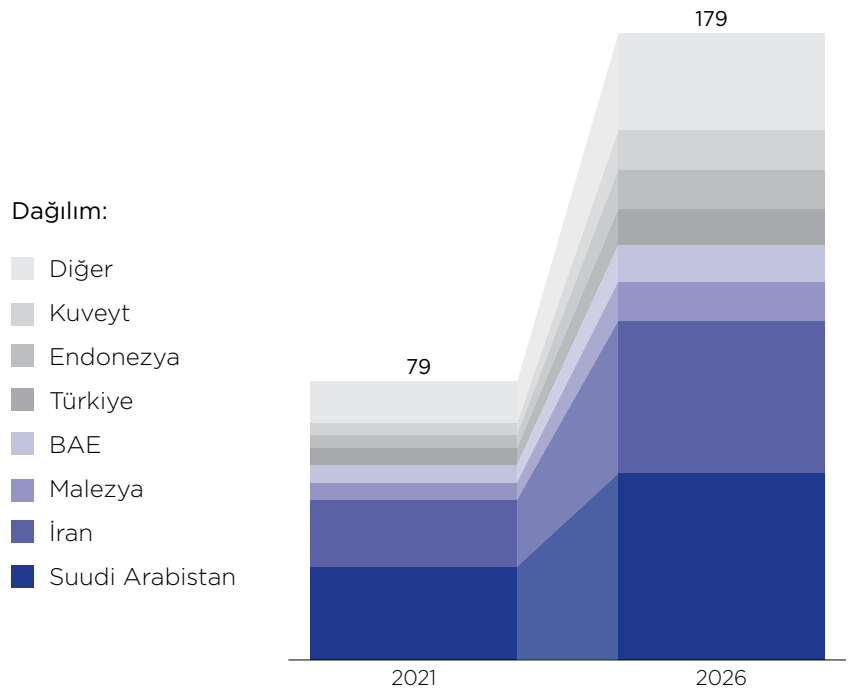
İslami Finans Varlık Büyümesi (2016-2022, Milyar ABD Doları)



İslami Finans Varlıkları (2022, Milyar ABD Doları)



Fintek Pazar Büyüklüğü (Milyar ABD Doları)



KATILIM BANKACILIĞI SEKTÖRÜ

Katılım bankacılığı, 2023 yılında da kaynaklarını katma değerli üretime, nitelikli istihdam artışına ve ihracata yönlendirmiştir.

Geçmişten Bugüne Türkiye’de Katılım Bankacılığı

Küreselleşen ve giderek büyüyen ekonomik sistemin temel dayanaklarının başında, sağlıklı ve güçlü bir finansal sistem ve bankacılık sistemi bulunmaktadır. Tasarrufların değerlendirilmesi, toplanan kaynakların ekonomiye finansman desteği olarak sunulması ve ekonomik faaliyetler sürecinde finansal işlemlerin gerçekleştirilmesine aracılık edilmesi, bankacılık sistemini oluşturan faaliyetlerdir. İçinde faiz unsurunu da barındıran bu faaliyetlere dini hassasiyetler ya da faizin gelir dağılımını bozucu etkileri nedeniyle katılmak istemeyen birey ve toplumların finans sistemine katılımı noktasında faizsiz bankacılık veya katılım bankaları ile önemli bir alternatif sunulmaktadır.

Katılım bankaları; finansal sistemin diğer aktörleri gibi mali sektör içinde yer alan, reel ekonomiyi finanse eden ve bankacılık hizmetleri sunan kuruluşlardır. Ancak, katılım bankalarının ortaya çıkış ve var oluş nedeni, hiçbir faaliyet ve hizmet karşılığında “faiz” olgusuna yer vermemesi, bir başka ifade ile “faizsizlik” prensibidir. Bu prensip; tasarruf sahiplerinden fon toplarken herhangi bir sabit getiri sağlama sözünü vermeme, fon kullandırırken ise; doğrudan nakdi ödeme yerine ihtiyaç duyulan emtiayı peşin alıp vadeli satmak, kiralamak veya iş sahibiyle proje bazında ortaklık oluşturma esasına dayanmaktadır.

Günümüzde dünya bankacılığında giderek büyüyen ve katılım finans esasları doğrultusunda faaliyet gösteren katılım bankaları, faizsiz finansman modelleri ile âtıl fonların ekonomiye kazandırılmasına destek olmakta ve ekonomik gelişmeye katkı sağlamaktadır.

Türkiye’de katılım bankacılığı faaliyetleri, 1983 yılında Bakanlar Kurulu kararı ile “Özel Finans Kurumları” kurulmasına izin verilmesinden 1 yıl sonra başlamış, 1990’lı yıllarda ivme kazanmış ve 1999 yılında Bankalar Kanunu kapsamına alınmıştır.

2005 yılında 5411 sayılı Bankacılık Kanunu’nun yayımlanmasıyla birlikte sektörde 20 yıldan fazla bir süredir faaliyet gösteren Özel Finans Kurumları isim değiştirerek Katılım Bankası’na dönüşmüştür.

2000’li yıllar ile birlikte hem ulusal hem de küresel düzeyde organizasyonel ve yapısal gelişim süreçleri geçiren katılım bankacılığı, katılım finans faaliyetlerinin finansal ürünler geliştirme, portföy yönetimi ve bireysel emeklilik gibi alanlara da yayılması ile daha nitelikli ve stratejik bir konuma gelmiştir. 2010’lu yılların ortalarından itibaren kamu girişimlerinin de eklenmesiyle katılım bankacılığı sektörü giderek istikrarlı büyüme ivmesi kazanmıştır. Türkiye’deki ilk katılım bankası (o zamanki adıyla Özel Finans Kurumu) 1984 yılında kurulan Albaraka Türk Katılım Bankası’dır. Devamında, Kuveyt Türk 1989’da, Türkiye Finans ise 2005 yılında kurulmuştur. Her üç katılım bankasının da ana ortaklarını yabancılar oluşturmaktadır.

2015 yılında siyasi otorite, katılım bankacılığının sektörden aldığı payı artırmak amacıyla ilk kamu katılım bankası olan Ziraat Katılım’ı kurmuştur. Akabinde aynı yıl içinde Vakıf Katılım kurulmuş, faaliyet izni 2016 yılında verilmiştir. 2019 yılında sektöre yeni bir kamu katılım bankası daha girmiş, özellikle konut sektöründe faaliyet göstermek amacıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası kurulmuştur.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK), yayımladığı Dijital Bankaların Faaliyet Esasları ve Hizmet Modeli Bankacılığı Hakkında Yönetmelik kapsamında, 2023 yılının Mart ayında iki dijital banka Hayat Finans ve T.O.M. Bank katılım bankacılığı sektörüne dahil olmuştur. Yine dönem içerisinde, BDDK, Adabank A.Ş.’nin katılım bankası olarak niteliğinin değiştirilmesine izin vermiş, sonrasında bankanın ünvanı Dünya Katılım Bankası olarak değiştirilmiştir. Banka, Aralık 2023 itibarıyla Birliğimiz üyesi olmuştur. Yeni katılım bankalarının sisteme dahil edilmesiyle Türk bankacılık sektöründeki katılım bankalarının pazar payının artması öngörülmektedir. Bununla birlikte, ürün ve hizmet çeşitliliğinin yanı sıra müşteriler ve dağıtım kanalları açısından finansal kapsayıcılığı da artırması beklenmektedir.

Katılım bankacılığı; ticaret ve risk paylaşımını esas alması nedeniyle sistemik risklerin azaltılması ve reel sektör ile finansal kesim arasında yakın ilişki kurulması açısından çok önemli bir alternatif ortaya koymaktadır. Konvansiyonel bankacılığa göre çok daha yeni sayılabilecek katılım bankacılığı son yıllarda yakaladığı hızlı bir büyüme ivmesini sürdürmeyi ve finansal sistem içindeki payını hak ettiği yere getirmeyi hedeflemektedir.



Sadece kâra odaklı iş modellerinin ivme kaybettiği yeni dönemde, katılım finans sistemi sahip olduğu özgün yapısı ile süregelen mevcut ekonomiler içerisinde sürdürülebilir ve yenilikçi bir alternatif olma konumunu sağlamıştır. Üretime ve reel ekonomiye katkı yapma misyonu ile katılım finans sektörünün sürdürülebilir finans modellerini sahiplenmesinin, ülkemizdeki sosyal ve ekonomik yapılar üzerinde dönüştürücü bir etkiye sahip olacağı öngörülmektedir.

2023 Yılı'nın Öne Çıkan Göstergeleri

2023 sonu itibarıyla 9 bankayla faaliyet gösteren katılım bankacılığı sektörü, yurt içi ve yurt dışı şube sayısını bir önceki yıla göre %5,8 artışla 1.459'a çıkarmıştır. Sektörde istihdam edilen çalışan sayısı ise yine geçen yıla kıyasla %10,4 artarak 19.728'e ulaşmıştır. Şube ve çalışan sayılarının toplam Türk bankacılığı içerisindeki payları, sırasıyla, %13,3 ve %9,5 seviyesindedir.

Katılım bankalarının 2023 faaliyet döneminde toplam aktifleri %71,8 artarak, 2.040,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu sonuçlarla sektörün bankacılık toplam aktifleri içerisindeki geçen yıl %8,3 olan payı da %8,7'ye yükselmiştir. Dönem sonunda özkaynak toplamı ise %70,8 artışla 143,9 milyar TL'ye yükselmiştir. Sektör, yine 2022 sonuna göre %79,3 artırarak elde ettiği 53,2 milyar TL net kârla sürdürülebilir kârlılık patikasında ilerlediğini ortaya koymuştur. Sektörün sermaye yeterliliği standart rasyosu ise %21,38 ile %19,06 olarak gerçekleşen bankacılık sektör ortalamasının üzerindedir.

Katılım bankacılığı, 2023 yılında da kaynaklarını katma değerli üretime, nitelikli istihdam artışına ve ihracata yönlendirmiştir. Bu kapsamda sektörün KOBİ'lere sağladığı finansman desteği (toplam nakdi ve gayri nakdi krediler) bir önceki yıla göre %77 artarak 523,1 milyar TL'ye, sektörün yine bankacılık pazarındaki payı ise geçtiğimiz yılki %10,7 seviyesinden %11,0'a ulaşmıştır.* Katılım bankalarının toplam KOBİ niteliğindeki müşteri sayısı ise KOBİ tanımının genişletilmesinin de etkisiyle 2023 yılı itibarıyla 165.499 olmuştur.

2023 yılında Kuveyt Türk, 668,2 milyar TL ile Türkiye'nin en büyük aktif toplamına sahip katılım bankası olmayı sürdürürken, bu bankayı 384,3 milyar TL ile Ziraat Katılım ve 315,3 milyar TL ile Vakıf Katılım izlemiştir. Türkiye Finans, Albaraka Türk ve Emlak Katılım'ın aktif büyüklükleri sırasıyla 240,2 milyar TL, 232,2 milyar TL ve 188,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Başlıca Finansallar*

(Milyon TL)	2022	2023	Değişim (%)
Aktifler	1.187.615	2.040.195	71,8
Özkaynaklar	84.225	143.863	70,8
Toplanan Fonlar	891.066	1.516.367	70,2
Kullandırılan Fonlar	578.679	905.721	56,5
Net Kâr	29.699	53.241	79,3

*Kaynak: BDDK

Başlıca Operasyonel Göstergeler*

	2022	2023	Değişim (%)
Şube Sayısı	1.379	1.459	5,8
Çalışan Sayısı	17.868	19.728	10,4
ATM Sayısı	2.360	2.518	6,7

*Kaynak: BDDK

Başlıca Rasyolar (%)*

	2022	2023
Sermaye Yeterliliği	20,55	21,38
Özkaynak Kârlılığı	61,15	60,61
Aktif Kârlılığı	3,04	3,30
Takipteki Alacaklar	1,43	0,96

*Kaynak: BDDK

Katılım Bankalarının Aktif Gelişimi ve Sektör İçindeki Payı (milyon TL, 2017-2023)*

	Toplam Aktifler	Değişim (%)	Sektörel Pay (%)
2017	160.136	20,5	4,9
2018	206.931	29,2	5,4
2019	284.459	37,5	6,3
2020	437.119	53,7	7,2
2021	717.338	64,1	7,8
2022	1.187.615	65,6	8,3
2023	2.040.195	71,8	8,7

*Kaynak: BDDK

*Takipteki krediler hariç

KATILIM BANKACILIĞI SEKTÖRÜ

Türkiye, 2023 yılında Malezya, Suudi Arabistan, Endonezya ve Kuveyt ile birlikte en fazla sukuk ihracı gerçekleştiren 5 ülke arasında yer almıştır.

Katılım Bankalarının Sukuk İhraçları

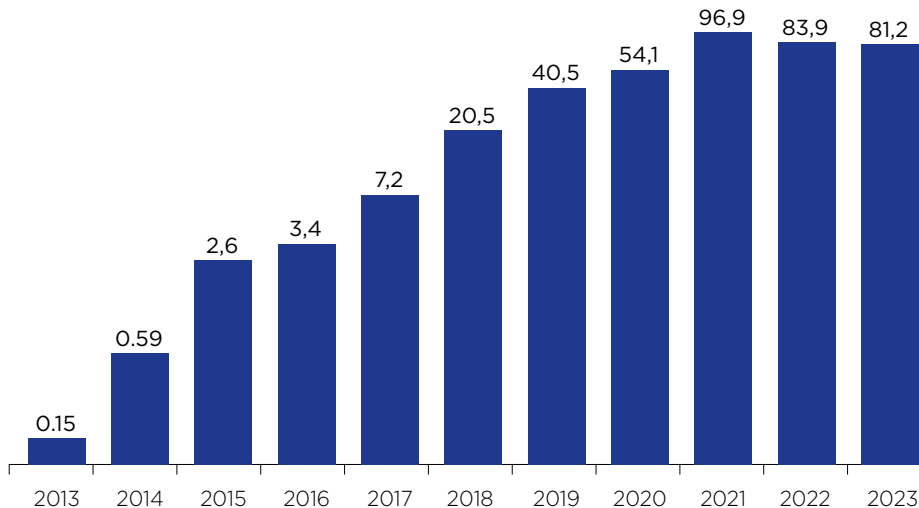
Sukuk (kira sertifikası); İslam hukukuna uygun bir ticari işleme katılma imkânı sunan ve bu ticari işlemde kaynaklanan gelirde pay sahibi olmayı sağlayan sertifikalara verilen addır. Bu sertifikalar temsil ettikleri varlığa bağlı olarak ikinci elde alınıp satılabilme olanağına da sahiptirler.

Sukuk ihracı konusunda katılım bankaları önemli bir rol üstlenmektedir. Türkiye'deki katılım bankalarının 2013 yılından günümüze kadar Türk lirası cinsinden sukuk ihraçlarının toplamı 391 milyar TL düzeyinde olmuştur. 2023 yılında ise katılım bankaları 81 milyar TL sukuk ihracı gerçekleştirmiştir.

Kuveyt Türk, katılım finans ilkeleri doğrultusunda Türkiye'de ve dünyada ilk kez "Global Sürdürülebilir Tier 2 Sermaye Benzeri Sukuk İhracı" yapmıştır. Bunun yanı sıra Emlak Katılım, Özel Fon Havuzu Katılma Hesabı üzerinden gerçekleştirilen Türkiye'nin ilk emek ve sermaye ortaklığına dayalı yeşil sukuk ihracı ile Islamic Finance News Ödüllerinde, sektör bazında dünyada "Yılın En İyi Sukuk İhracı Ödülü"nü almıştır. Albaraka Türk ise Borsa İstanbul (BIST) Sürdürülebilirlik Endeksi'ne giren ilk katılım bankası olmuş ve Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamındaki çalışmalarıyla bankacılık sektöründe en yüksek derecelerden birini almayı

başarmıştır. Ziraat Katılım, ilk uluslararası sukuk ihracını başarıyla tamamlarken, 500 milyon ABD doları tutarındaki ihraç, Ortak Aracı Kurumlar (Joint Bookrunners) Dubai İslam Bankası, Emirates NBD Capital, HSBC ve Standard Chartered Bank tarafından Reg S formatında 31 Ekim 2023 tarihinde gerçekleştirilmiştir.

Türkiye, 2023 yılında Malezya, Suudi Arabistan, Endonezya ve Kuveyt ile birlikte en fazla sukuk ihracı gerçekleştiren 5 ülke arasında yer almıştır.

Toplam İhraç Tutarı (Milyar TL)

Katılım bankalarının dijital imkanları en iyi şekilde kullanması ve açık bankacılık uygulamalarının yaygınlaşması da sektörün gelişiminde önemli bir etkidir.



Öncü Açık Bankacılık Çalışmaları

Açık bankacılık ekosistemi, her geçen gün biraz daha genişlemekte ve finans endüstrisinin geleceğinin şekillenmesine katkısını artırmaktadır. Tüm finansal süreçleri kolaylaştıran sistem günümüzde bireylerin; para transferi, hesap hareketlerini, borç ve bakiye durumunu görüntüleme, kredi, kredi kartı ve kredili mevduat hesabı borcu ödeme, enerji ve iletişim hizmetleri faturalarını ödeme ve bakiye yükleme gibi işlemlerini tek bir çatı altından yönetmelerine imkan sağlamaktadır. Yakın zamanda "Ödeme İste" altyapısının

pilot çalışmaları da tamamlanmış ve bankalarda faaliyete geçmeye başlamıştır. FAST Sistemi'nde müşteri deneyimini iyileştirmek için tasarlanan ve 7/24 esasına göre çalışan özellik, alacaklıların borçlu müşterilerden ödeme talep edebildiği ve borçluların da buna yanıt verebildiği bir hizmet olarak öne çıkmaktadır.

Katılım bankalarının dijital imkanları en iyi şekilde kullanması ve açık bankacılık uygulamalarının yaygınlaşması da sektörün gelişiminde önemli bir etkidir. Açık Bankacılık ulusal platformunda hali

hazırda üretim ortamında bulunan hesap hizmeti sağlayıcı (AISP - Account Information Service Provider) 16 bankanın üçü katılım bankalarıdır. Bunlar; Albaraka Türk Katılım Bankası, Kuveyt Türk Katılım Bankası ve Ziraat Katılım Bankası'dır. Öte yandan, yetkili ödeme sistemi (PISP - Payment Initiation Service Provider) statüsünde olan 15 bankanın ikisi ise; Albaraka Türk Katılım Bankası ve Kuveyt Türk Katılım Bankası'dır.

Uzaktan Müşteri Kazanımı İstatistikleri Bankacılık Sektörü

Mayıs 2021'de uygulamaya başlanan Bankalarca Kullanılacak Uzaktan Kimlik Tespiti Yöntemlerine ve Elektronik Ortamda Sözleşme İlişkisinin Kurulmasına İlişkin Yönetmelik kapsamında 2023 yılında toplam başvuru ve müşteri kazanımı istatistikleri aşağıdaki gibidir:

	BANKACILIK SEKTÖRÜ	MEVDUAT BANKALARI	KATILIM BANKALARI	KATILIM BANKALARI PAYI (%)
BAŞVURU SAYISI	15.193.327	14.013.044	1.180.283	%8
KAZANIM SAYISI	6.866.112	6.425.997	440.115	%6
BAŞARI ORANI	%45	%46	%37	-
ŞUBEDEN KAZANIM	10.332.393	9.405.339	927.054	%9

KÜRESEL İSLAMİ FİNANSTA STANDARDİZASYON SÜRECİ

İslami finans sektöründe standardizasyon, sektörün güvenilirliğini ve iç uyumluluğunu sağlamak açısından önemli bir süreçtir.

İslami ilke ve prensipler temelinde şekillenen İslami finansın 20. yüzyılın sonlarına doğru küresel ölçekte genişlemeye başlamasıyla, bu ilkelerin uygulanmasında standartlaştırmanın eksikliği açıkça görülmeye başlamıştır. Çünkü ilkelerin yorumuna ve uygulamasına yönelik ülkeden ülkeye, kuruluştan kuruluşa göre değişen farklılıkların bir takım uyumsuzluk ve zorluklara yol açacağı ihtimali söz konusu idi. Bu tür zorlukları ele almak için, modern anlamdaki İslami finans kuruluşlarının kurulmasından kısa bir süre sonra İslami finansta standartların geliştirilmesinde önemli rol oynayan birkaç kilit organizasyon kuruldu. Bu anlamda 1991'de Bahreyn'de kurulan Faizsiz Finans Kuruluşları Muhasebe ve Denetleme Kurumu (AAOIFI), İslami finansta fikhî, muhasebe, yönetim ve etik uyumluluğun standartlaştırılması gerekliliğini fark eden ilk organizasyonlardan birisi olmuştur. Onu 2002 yılında Malezya'da kurulan ve odak noktası İslami finansal hizmetler endüstrisi için özellikle risk yönetimi, sermaye yeterliliği ve kurumsal yönetim alanlarında standart ve rehber hazırlamak olan İslâmî Finansal Hizmetler Kurulu (IFSB) takip etmiştir. İslami finans sektörünün para ve sermaye piyasaları, kurumsal finansman ve ticari finansman segmentleri için finansal sözleşmelerin ve ürünlerin standardizasyonuna odaklanan Uluslararası İslâmî Finans Piyasası Kurumu (IIFM) da 2002 yılında Bahreyn'de kurulmuştur.

Bunların yanı sıra Malezya, Türkiye gibi bazı ülkeler ulusal düzeyde kendi standartlarını geliştirirken, bazı ülkeler ise AAOIFI'nin standartlarını kısmen veya tamamen esas almakta ya da kendi Merkezi Danışma Kurulu'nun kararları çerçevesinde faaliyet yürütmektedir.

İslami finans sektöründe standardizasyon, sektörün güvenilirliğini ve iç uyumluluğunu sağlamak açısından önemli bir süreçtir. Bu süreç, sürekli gelişen ve değişen bir pazarın ihtiyaçlarına yanıt vermek amacıyla dinamik bir şekilde evrilmekte ve İslami finans endüstrisinin bütünlüğünü ve sürdürülebilirliğini desteklemektedir. Bu bağlamda AAOIFI, IIFM ve IFSB gibi kurumlar, fikhî uyumluluğu sağlama, şeffaflığı artırma ve farklı ürünlerle bölgeler arasında uyumu teşvik etme amacıyla kapsamlı standartlar ve yönergeler geliştirerek İslami finans endüstrisinin gelişiminde kritik bir rol oynamaktadır.

Uluslararası düzeyde standart belirleyen kuruluşlar

a) Faizsiz Finans Kuruluşları Muhasebe ve Denetleme Kurumu (AAOIFI)

Faizsiz Finans Kuruluşları Muhasebe ve Denetleme Kurumu (AAOIFI), Şubat 1990 yılında bazı faizsiz finans kuruluşları tarafından imzalanan kuruluş sözleşmesi ile İslâmî Bankalar ve Finans Kuruluşları İçin Finansal Muhasebe Kuruluşu adıyla Cezayir'de yapılan bir toplantıda kurulma kararı alınmıştır. 1991

yılında ise herhangi bir kâr amacı gütmeyen bağımsız tüzel kişiliğe sahip uluslararası bir kurum olarak Bahreyn'de tescil edilmiş ve ismi Faizsiz Finans Kuruluşları Muhasebe ve Denetleme Kurumu (AAOIFI) olarak yeniden düzenlenmiştir. AAOIFI'nin yürüttüğü faaliyetleri; faizsiz finans kuruluşları için şer'î standartlar geliştirmek, faizsiz finans kuruluşları için muhasebe ve denetleme standartları geliştirmek, faizsiz finans kuruluşları için yönetim ve etik standartları geliştirmek, eğitim programları, konferanslar ve sempozyumlar düzenlemek, araştırma raporları, süreli yayınlar vb. hazırlamak, sertifika programları düzenlemek olarak başlıklandırmak mümkündür.

İlk standardını 1993 yılında yayımlayan AAOIFI'nin 2023 yılı itibarıyla 61 faizsiz finans standardı, 40 muhasebe standardı, 6 finansal denetleme standardı, 13 yönetim standardı, 2 etik standardı yayımlamıştır.

Bunların haricinde de birçok standart hazırlık süreci devam etmektedir. Bu yönüyle AAOIFI faizsiz finans sektöründe hazırladığı standartlar bakımından en kapsamlı çalışma yapan kurum niteliğindedir. Hazırlamış olduğu standartları Bahreyn, Ürdün, Lübnan, Sudan, Katar, BAE gibi ülkeler kendi faizsiz finans kurumları için bağlayıcı nitelikte benimsemiştir. Endonezya, Malezya, Pakistan, Suudi Arabistan gibi ülkeler de AAOIFI'nin standartlarına dayalı kendi ilkelerini yayımlarken, birçok ülke söz konusu standartları referans olarak kullanmaktadır.

b) İslâmî Finansal Hizmetler Kurulu (Islamic Financial Services Board - IFSB)

İslâmî Finansal Hizmetler Kurulu 2002'nin Kasım ayında Malezya'da kurulmuş olup Mart 2003'ten beri aktif olarak faaliyet göstermektedir. IFSB, bankacılık, sermaye piyasası ve sigortacılık dahil olmak üzere İslâmî finans hizmetleri ekosisteminin sağlamlığını ve istikrarını sağlamayı hedefleyen düzenleyici ve denetleyici kuruluşlar için uluslararası kurumsal yönetim standartları belirlemektedir. Ayrıca mevcut uluslararası standartları da İslâmî finansın ilkelerine uygun olacak şekilde revize ederek uyarlamaktadır. Bu bağlamda IFSB'nin çalışmaları, Basel Bankacılık Denetim Komitesi, Uluslararası Menkul Kıymetler Komisyonları Örgütü ve Uluslararası Sigorta Denetleyicileri Birliği gibi diğer uluslararası standart belirleme organlarının tamamlayıcısı konumundadır. 2023 yılı itibarıyla IFSB'nin uluslararası kuruluşlar, düzenleyici ve denetleyici otoriteler, finansal kuruluşlar, profesyonel firmalar, endüstri dernekleri ve borsalardan olmak üzere 187 üyesi bulunmaktadır. Faaliyete başladığı tarihten itibaren IFSB, İslâmî finans hizmetleri ekosistemi için 26 standart, 7 rehber ve 3 teknik not olmak üzere 36 adet belge yayınlamıştır.

c) Uluslararası İslâmî Finans Piyasası Kurumu (IIFM)

IIFM 2002 yılında Bahreyn'de Bahreyn Merkez Bankası, Endonezya Bankası, Sudan Merkez Bankası, Labuan Finansal Hizmetler Birimi (Malezya), Brunei Sultanlığı Para Merkezi ve İslam Kalkınma Bankası'nın ortak çalışmalarıyla kurulmuştur. Bugün itibarıyla IIFM'in Türkiye'den iki katılım bankası dahil olmak üzere 55 üyesi bulunmaktadır.

IIFM, İslâmî finansal ürünlere ait sözleşmelerin standartlaştırılmasını sağlama yönünde hizmet vermektedir. Ayrıca AAOIFI gibi standart belirleyen kuruluşlarca yayımlanan standartlara göre hazırlanan sözleşmelerin pratikte kullanılmasını kolaylaştıran hukuki nitelikteki kılavuzlar hazırlamaktadır.



Buna ilaveten IIFM kendi yayımlamış olduğu standart sözleşmelerin doğru anlaşılıp uygulanabilmesi için profesyonellere yönelik uygulamalı eğitim programları düzenlemektedir. IIFM yukarıda bahsedilen standart sözleşme hazırlama faaliyetlerini 13 üyeden oluşan Fikhî Danışma Kurulu ile gerçekleştirmektedir. Yönetim kurulu tarafından onaylanan üyeler muamelat konuları başta olmak üzere fıkıh alanında yetkin üyelerden oluşmaktadır. IIFM'in 2023 tarihi itibarıyla yayımlamış olduğu 16 adet standart sözleşmesi bulunmaktadır.

Ulusal düzeyde standart belirleyen kuruluşlar

Uluslararası seviyede standart hazırlayan yukarıdaki kuruluşlar haricinde bazı ülkelerde ulusal düzeyde standart hazırlayıp yayımlayan kurum ve kuruluşlar da bulunmaktadır.

a) Malezya Merkez Bankası Şer'î Danışma Konseyini (SAC)

Malezya Merkez Bankası Mayıs 1997'de kendi bünyesinde Malezya'daki İslâmî finans kurumlarının en yüksek fıkıh danışma otoritesi olan Şer'î Danışma Konseyi'ni (SAC) kurmuştur. 2009 yılındaki Malezya Merkez Bankası Kanunu ise söz konusu konseyin rol ve fonksiyonunu daha da güçlendirmiştir. SAC, ülkedeki İslâmî

finans kurumlarının fikhî hükümleri tutarlı bir şekilde uygulamalarını sağlama konusunda önemli bir rol üstlenmektedir. SAC'nin almış olduğu karar ve hazırlamış olduğu standartlar finans kurumlarının ürün yapısının ve finansal faaliyetlerinin fikhî ilkelere uyumunu sağlamak için başvuracakları temel referans olarak kabul edilmektedir. Ayrıca, 2009 kanunu mahkemeye getirilen veya herhangi bir tahkim sürecinde gündeme gelen fikhî konuların izaha kavuşturulması konusunda bu konseye başvurulması gerektiğini emretmektedir.

Sektörden gelen soruları cevaplamak ve kendi görev alanları dahilinde kararlar almak ve yayımlamak da Konseyin faaliyetleri arasında yer almaktadır. Ayrıca Konsey yine Merkez Bankası tarafından bir araştırma kurumu olarak 2008 yılında kurulan Uluslararası İslâmî Finans Araştırmalar Akademisi (ISRA) ve diğer sektör paydaşları ile beraber sektöre yönelik faizsiz finans standartları hazırlayıp yayımlamaktadır.

BNM Şer'î Danışma Konseyi tarafından bugüne kadar yayımlanan standartlar Murabaha, Mudarebe, Müşareke, Teverruk, İstisna', Kefalet, Vekâlet, Karz, Veda'a, Hibe, İcare, Vaat, Rehin ve Sarf olmak üzere toplam 14 standarttan oluşmaktadır.

TÜRKİYE'DE KATILIM BANKACILIĞI STANDARDİZASYON ÇALIŞMALARI VE KATILIM BANKACILIĞI İLKELERİNE UYUM YÖNETİŞİMİ

Standardizasyon ile İslami bankaların yaptıkları iş ve işlemlerde uymaları gereken temel ilkeler tespit edilirken; uyum ve denetim birimleri, kuruluşların konulan kuralara uyumunu kontrol etmektedir.

Modern anlamda İslami ya da dünyada bilinen diğer adıyla faizsiz bankacılık, ilk ortaya çıktığı 1960'lı yıllardan bugüne önemli değişimler geçirmiş; finansal bilgi ve tecrübenin artmasına ve sektörün büyümesine paralel bir şekilde gittikçe gelişerek daha kurumsal bir yapı kazanmıştır. İslami bankacılığa ilişkin standardizasyon çalışmaları ve İslami finans ilkelerine uyum yönetim yapısının zamanla gelişerek kurumsallaşması da bahsedilen değişimin bir parçasını oluşturmuştur. Başlangıçta bankaların kendi istekleriyle belirli kişilerden veya kuruldandan danışmanlık almaları ve yine kendi iç bünyelerinde oluşturduğu isteğe bağlı denetimden oluşan İslami finans ilkelerine uyum yönetim yapısı, birçok ülkede mevcut yapıların gözden geçirilip gerekli yasal düzenlemelerin yapılmasıyla zorunlu hale gelmiş ve resmi bir hüviyet kazanmıştır.

İslami bankacılıkta her kuruluşun, kurallarını kendine bağlı bir heyetle belirlemesi ve denetimini buna göre yapması yerine bütün kuruluşlar için geçerli ortak kuralların belirlenmesi uygulamada birlik sağlayabilme açısından büyük önem arz etmektedir. Öte yandan daha güvenli, verimli ve denetlenebilir bir yapı oluşturabilmek de buna bağlıdır. Standardizasyonun temel amacı da budur. Nitekim standardizasyon ile İslami bankaların yaptıkları iş ve işlemlerde uymaları gereken temel ilkeler tespit edilirken; uyum ve denetim birimleri, kuruluşların konulan kuralara

uyumunu kontrol etmektedir. Böylece eksik ve hataları gidermeye, yanlış uygulamadan kaynaklı itibar ve güven risklerini minimize etmeye, daha da önemlisi sistemin varoluş sebebinden kaynaklı topluma, müşterilere ve çalışanlara karşı ahlaki sorumluluklarını yerine getirmeye çalışmaktadır.

Türkiye'de katılım bankaları, özel finans kurumları adıyla faaliyete başladığı 1985 yılından 2019 yılına kadar uyum yönetişimini danışmanlar veya kendi bünyelerinde oluşturdukları kurullarla yürütmüşlerdir. Devletin İstanbul'u bölgesel ve küresel bir finans merkezi haline getirme stratejisi ve katılım bankacılığının bu stratejinin bir parçası haline getirilmesi sonucunda sektörün ihtiyaçlarına yönelik çeşitli düzenlemeler yapılmıştır. Bu bağlamda katılım bankacılığı ilkelerine uyum yönetişimiyle ilgili Türkiye'deki düzenleyici otorite olan Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK), 2018 yılında merkezi bir danışma kurulunun oluşturulması yönünde karar almış; ayrıca 2019 yılında faizsiz bankacılık ilke ve standartlarına uyuma ilişkin özel bir tebliğ yayımlayarak, katılım bankacılığı ilkelerinin belirlenmesinden bunların uyum kontrolüne, tüm yönetim sürecini yapılandırmıştır. Kural koyucu ve denetleyici taraflar bakımından oluşturulan yeni yönetim yapısının temel paydaşlarını kamu otoriteleri yanında; Danışma Kurulu, banka danışma komiteleri, bankaların katılım bankacılığı uyum ve denetim birimleri oluşturmaktadır.

Danışma Kurulu:

Danışma Kurulu, BDDK Kurul kararı gereği Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) nezdinde oluşturulmuş üst bir heyettir. Kuruluş amacı, katılım bankacılığı meslek ilke ve standartlarını belirlemek, katılım bankaları arasındaki uygulama farklılıklarını gidermek üzere genel nitelikli kararlar almaktır. Kurul yedi üyeden oluşmaktadır. Üyelerinden; dört tanesinin İslami ilimler alanında doktora derecesine sahip olması, bir tanesinin Diyanet İşleri Başkanlığı Din İşleri Yüksek Kurulu üyeleri arasından olması, bir tanesinin iktisat veya finans alanında lisans ya da lisansüstü diplomaya ve katılım bankacılığı alanında en az yedi yıl yönetici deneyimine sahip olması, bir tanesinin de hukuk diplomasına sahip olması zorunlu tutulmuştur. Üyeleri, BDDK'nın görüşü alınarak Birliğimiz Yönetim Kurulu tarafından dört yıl süreyle atanmaktadır. Süresi biten üyeler tekrar atanabilmektedir. Kurul toplantılarını genel olarak müzakere ve karar olmak üzere iki oturumla gerçekleştirmekte, müzakere oturumuna gerekli görülmesi durumunda açıklama yapmak veya bilgi alınmak üzere dışarıdan katılımcı kabul edilirken, karar oturumunda sadece Kurul üyeleri ile görüşme ve karar tutanaklarını düzenlemekle görevli Kurul uzmanları yer almaktadır.

Standartların oluşturulmasında aşağıdaki süreçler takip edilmektedir:

1. Standart konusunun belirlenmesi.
2. Standart için bir Kurul üyesi ve uzmanın görevlendirilmesi.
3. Kurul uzmanı tarafından araştırma faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi ve rapor hazırlanması. Bu aşamada, konuyla ilgili varsa mevcut standartlar, klasik ve modern çalışmalar, uygulamalar incelenerek, sektör çalışanlarıyla görüşmeler yapılarak geniş bir araştırma yapılmaktadır.
4. Kurul uzmanı tarafından standart taslağının hazırlanması ve raporla birlikte sorumlu Kurul üyesine gönderilmesi.

5. Kurul üyesinin raporu ve standart taslağını incelemesi; varsa gerekli güncellemeleri yapması.
6. Standardın Kurul gündemine alınması ve Kurul'da müzakere edilmesi.
7. Kurulda müzakere edilen standardın paydaşların görüşlerin açılması ve yazılı görüş talep edilmesi. Bu aşamada standart; katılım bankaları, ilgili kamu otoriteleri, üniversiteler, Diyanet İşleri Başkanlığı gibi birçok kurum ve kuruluşa gönderilerek yazılı görüş talep edilmektedir.
8. Standardı müzakere etmek üzere paydaşlarla çalıştay düzenlenmesi.

9. Standarda ilişkin iletilen yazılı görüşlerin, çalıştay sonuçlarının konsolide edilerek Kurulda değerlendirilmesi ve standarda nihai halinin verilmesi.
10. Standardın TKBB Yönetim Kurulu'na, sonrasında BDDK'ya gönderilmesi. Eğer bu aşamada standarda ilişkin görüş gelirse Danışma Kurulu son olarak Yönetim Kurulu veya BDDK'dan gelen görüşleri değerlendirmekte, standarda ilişkin nihai kararı kendisi almaktadır.
11. BDDK'nın standardı ilgili tüm kuruluşlar için bağlayıcı olmak ve yayımlanmak üzere TKBB'ye iletmesi.
12. Standardın TKBB'nin sitesinde yayımlanması ve ilgili kuruluşlara gönderilmesi.

Danışma Kurulu, faaliyete başladığı 2018 yılından bugüne; Pay Senedi, Teverruk, Murâbaha, Kefâlet ve Mudârebe Standardı olmak üzere toplam 5 standart yayımlamıştır. Halihazırda Kurulca üzerine çalışılan standartlardan Uygun Olmayan Gelirler ve Bunların Tasfiyesi Standardı yayım; Müşâreke Standardı Kurul müzakeresi aşamasındadır. Vekâlet ve Yatırım Vekâleti Standartları ise taslak olarak hazırlanmıştır.

Kurul, ihtiyaca göre standartlar yanında bunların uygulamasına yönelik rehberler de yayımlamakta ve bu rehberlerde uygulamadaki hemen her konuya yer vererek çok daha detay hükümleri ele almaktadır. Kurul, Pay Senedi Standardının uygulaması bağlamında biri Katılım Finans İlkelerine Uygun Faaliyet Gösteren Şirketlerin Belirlenmesine, diğeri Katılım Finans İlkelerine Uygun Faaliyet Gösteren Şirketlerin Pay Senetlerine Ait Mahzurlu Kazançları Arındırmaya ilişkin iki rehber yayımlamıştır.

Kurul, standart hazırlama yanında kendisine yöneltilen sorulara ilişkin kararlar almaktadır. Kurul bu zamana kadar katılım bankacılığına ilişkin çeşitli konularda 85 karar almıştır.

Danışma Kurulu'nun hazırlamış olduğu standartlar, rehberler ve almış olduğu kararlar tüm katılım bankalarını ve kanunun katılım bankacılığı ürünlerini kullanmaya yetki verdiği kuruluşları bağlayıcıdır. Banka danışma komiteleri bunlara aykırı herhangi bir karar alamaz. Bankalar bunlara aykırı uygulama yapamaz.

Danışma Komiteleri:

Danışma komiteleri, her bankanın kendi nezdinde oluşturmakla yükümlü olduğu heyeti ifade etmektedir. 14.09.2019 tarihinde yayımlanan Faizsiz Bankacılık İlke ve Standartlarına Uyuma İlişkin Tebliğ'le her katılım bankasının kendi nezdinde en az üç kişiden oluşan bir Danışma Komitesi, komitenin görevlerini yerine getirebilmesi için bir Sekreteryaya oluşturulması zorunlu tutulmuştur. Komite üyelerinden en az üçte ikisinin yurt içinde yerleşik olması gerekmektedir. Üye atamaları,

banka yönetim kurulu tarafından genel kurulun onayına sunulacak şekilde yapılmaktadır. Görev süresi en az üç yıldır. Süresi biten üye yeniden atanabilmektedir. Üyelerin asgari üçte ikisinin, ilahiyat veya dengi alanlarda en az lisans düzeyinde öğrenim görmüş veya faizsiz finans alanında yüksek lisans ya da doktora derecesine sahip olmanın yanı sıra, faizsiz finans alanında en az üç yıl mesleki deneyime sahip olması zorunludur.

Danışma Komitesi'nin temel görevleri; katılım bankacılığı ilke ve standartları ile bunların uygulanması hakkında bankaya münhasır kararlar almak; banka içi düzenlemeleri faizsiz finans ilke ve standartlarına uyum çerçevesinde incelemek; bankanın ürün ve hizmetlerine ilişkin sözleşmeleri ile eklerini katılım bankacılığı ilke ve standartları açısından değerlendirmek ve onaylamak; aldığı kararları her yıl Ocak ayı içerisinde Danışma Kurulu'na sunmak; bankanın yıllık faaliyet raporunda yer almak üzere, danışma komitesinin dönem içi faaliyetleri hakkında bilgi vermek ve banka faaliyetlerinin faizsiz bankacılık ilke ve standartlarına uygunluğuna ilişkin değerlendirmede bulunmaktır.

TÜRKİYE'DE KATILIM BANKACILIĞI STANDARDİZASYON ÇALIŞMALARI VE KATILIM BANKACILIĞI İLKELERİNE UYUM YÖNETİŞİMİ

Katılım bankacılığı denetim faaliyetleriyle; faizsiz bankacılık uyum faaliyetlerinin yeterliği ve etkinliği değerlendirilmektedir.

Katılım Bankacılığı Uyum ve Denetim:

Faizsiz Bankacılık İlke ve Standartlarına Uyuma İlişkin Tebliğ, Danışma Komitesi oluşturma yanında bankaların, katılım bankacılığı açısından uyum ve denetim yapmasını da zorunlu tutmuştur. Uyum ve denetim faaliyetlerinde ve Danışma Komitesi Sekreteryası'nda görev alacak personelin ya katılım bankalarında asgari üç yıl görev yapmış olması ve faizsiz finans konusunda sertifikalı eğitim almış olması ya da faizsiz finans alanında yüksek lisans veya doktora düzeyinde eğitim almış olması gerekmektedir.

Uyum Faaliyetleri: Katılım bankacılığı uyum faaliyetlerinin amacı, bankanın gerçekleştirdiği veya gerçekleştirmeyi planladığı faaliyetlerin ve yeni işlemler ile ürünlerin faizsiz bankacılık ilke ve standartlarına ve Danışma Komitesi tarafından alınan kararlara uyumunun sağlanmasıdır.

Uyum faaliyeti asgari olarak; sunulan hizmetlerin, yapılan yatırımların, müşterilerle, hizmet sağlayıcılarla ve üçüncü taraflarla imzalanan sözleşmelerin ve gerçekleştirilen işlemlerin, hazırlanan politika, prosedür ve diğer kurum içi düzenlemelerin, finansal tablolar, faaliyet raporları ve kamuya yapılan diğer açıklamaların, tanıtım ve

reklamların, finansal ve finansal olmayan kurum içi raporlamaların, yetkili organlar tarafından alınan kararların, banka ana sözleşmesi ile pay sahipleri ve personelle ilişkilerin faizsiz bankacılık ilke ve standartları ile danışma komitesi kararlarına uyumunu sağlamaya yönelik kontrolleri içermektedir.

Katılım bankacılığı uyum faaliyetleri; uyum kontrolleri ile görevli birim, personel veya münhasıran faizsiz bankacılık ilke ve standartlarına uyum sağlama amacıyla teşkil edilen birim veya görevlendirilen personel tarafından yerine getirilmektedir.

Katılım bankacılığı uyum faaliyetleri çerçevesinde, faizsiz bankacılık ilke ve standartları ile danışma komitesi kararları ve bunların muhtemel etkileri hakkında yönetim kurulu ve ilgili birim ve personel en kısa sürede bilgilendirilmektedir. İcra edilen çalışmalara ilişkin olarak asgari üç ayda bir denetim komitesine rapor sunulmaktadır.

Denetim Faaliyetleri: Katılım bankacılığı denetim faaliyetlerinin amacı, banka faaliyetlerinin faizsiz bankacılık ilke ve standartları ile danışma komitesi kararlarına uygun olarak yürütüldüğü ve uyum fonksiyonunun etkinliği ve yeterliliği hususunda üst düzey yönetime, ortaklara ve bankanın diğer paydaşlarına güvence sağlamaktır.

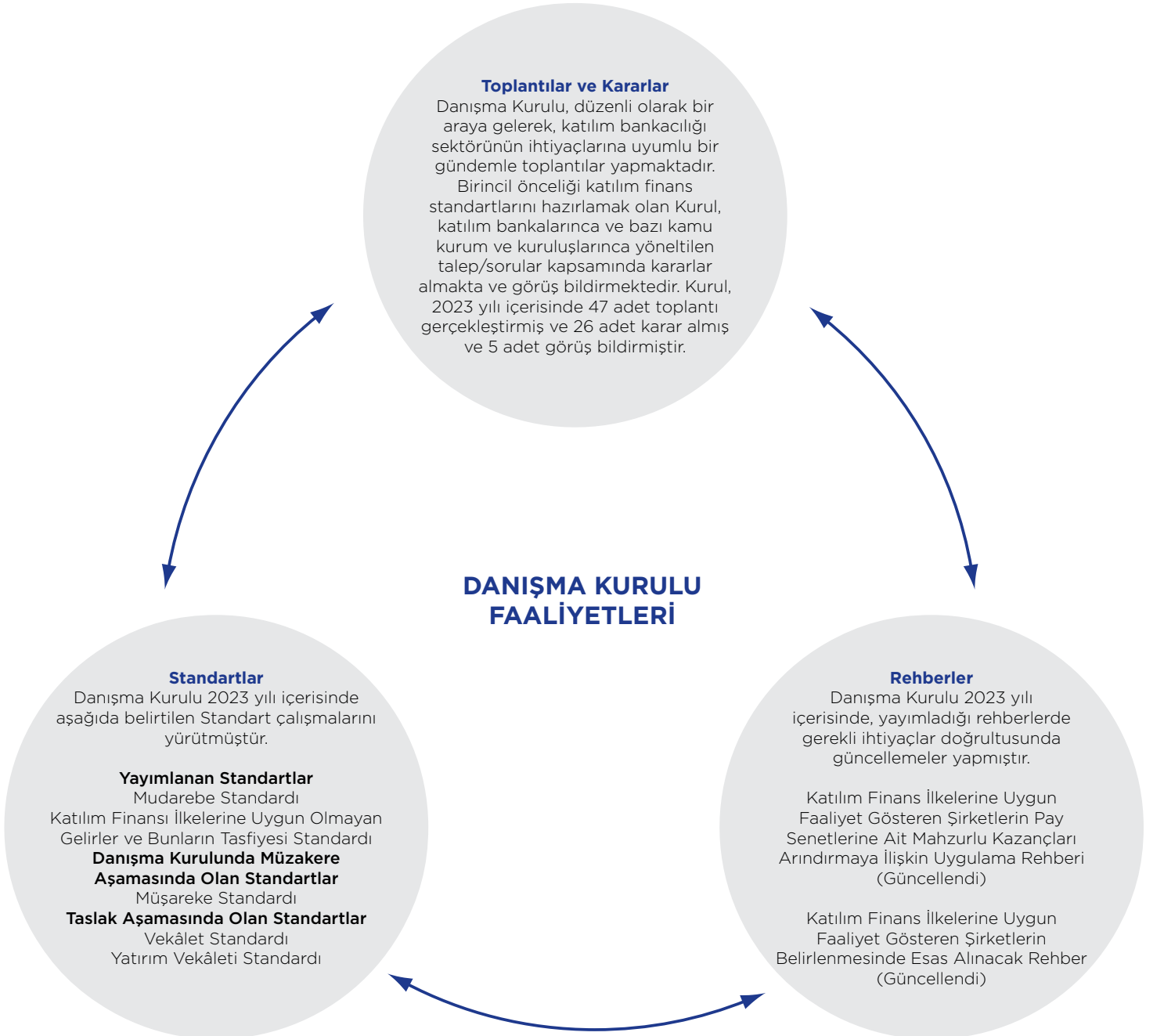
Katılım bankacılığı denetim faaliyetleriyle; faizsiz bankacılık uyum faaliyetlerinin yeterliği ve etkinliği değerlendirilmekte, bankanın faaliyetlerinin ve işlemlerinin faizsiz bankacılık ilke ve standartları ile danışma komitesi kararlarına uygunluğu denetlenmektedir.

Katılım bankacılığı denetim faaliyetleri; iç denetim birimi tarafından yerine getirilir. Katılım bankacılığı denetim faaliyetlerine ilişkin olarak denetim komitesine asgari üç ayda bir rapor sunulmaktadır. Söz konusu raporlama yükümlülüğü, yönetmeliğin 31'inci maddesinin dördüncü fıkrasında belirtilen rapor kapsamında da yerine getirilebilmektedir. Denetim Komitesi gelen raporu, mütalaası ile birlikte en geç 10 iş günü içinde Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Denetim Komitesi, katılım bankacılığı uyum ve denetim faaliyetlerine ilişkin hazırlanan raporlar ve raporlarda yer verilen bulgulara yönelik alınan aksiyonları müzakere etmek üzere Danışma Komitesi ile yılda asgari iki kez toplantı yapmaktadır.

DANIŞMA KURULU

Katılım bankacılığı meslek ilke ve standartlarını belirlemek amacıyla 2018 yılında BDDK kararıyla Birlik nezdinde kurulan Danışma Kurulu, kuruluşundan bu yana sektöre yönelik kararlar alma ve standart hazırlama faaliyetlerini sürdürmektedir.



KATILIM BANKALARI



ALBARAKA TÜRK GENEL MÜDÜRÜ'NÜN MESAJI

Albaraka Türk olarak, 2023 yılında kârımızı %151 artırarak 3,4 milyar TL'ye, kâr payı gelirlerimizi %82 artırarak 20,1 milyar TL'ye çıkardık.

Değerli Paydaşlarımız,

2023 yılında küresel ekonominin en önemli gündemi enflasyonla mücadele ve buna paralel şekilde para politikalarında sıkılaştırma oldu. Pandemi ve Rusya-Ukrayna Savaşı'nın piyasalarda arka arkaya neden olduğu belirsizlik ve enflasyon şoku gelişmiş ülkelerde politika faizlerindeki ciddi artışlara yol açtı. Yükselen enflasyonla baş etmek için uygulanan sıkılaştırma politikaları yıl içerisinde etkili olurken enflasyon rakamları da yıl sonuna doğru gelişmiş ülkelerde aşağı yönlü ivmelendi. Yılın ikinci yarısında ise gündemde jeopolitik riskler vardı. Ortadoğu'da yükselen gerilim petrol fiyatlarında hareketliliğe sebep olurken Yemen'de ticaret gemilerine uygulanan blokaj deniz lojistiğinde fiyatların artmasına ve bu durumun bir enflasyon baskısı oluşturmasına sebep oldu. Ancak yıl sonuna doğru emtia fiyatlarındaki baskı bir ölçüde gevşerken navlun fiyatlarındaki artışın enflasyon geçişkenliği de henüz sınırlı seviyede görülüyor.

2023 yılında Türkiye'de de en önemli gündem enflasyondur. Özellikle seçim sonrası yaz aylarında yükselişe geçen enflasyon; döviz kurundaki artış, talep tarafındaki katılık ve vergilerdeki düzenlemelerle beraber 2023 yılını %64,8 seviyesinde kapattı. Yeni ekonomi yönetiminin göreve gelmesiyle birlikte para politikası önemli ölçüde sıkılaştırırken para politikası çerçevesi de büyük oranda sadeleşti. Mayıs ayında %8,5 seviyesinde olan TCMB politika faizi Ocak ayına kadar kademeli artışlarla %45 seviyesine yükseldi. Diğer taraftan 2022'de beklentileri aşan bir büyüme oranı yakalayan Türkiye, 2023'te de sıkılaştırma adımlarına rağmen kararlı bir büyüme görünümü yakalayıp %4,5 büyüdük. Sıkılaştırma politikalarının da etkisiyle büyümede ithalatın etkisi zayıflarken özel tüketim tarafı güçlü kalmaya devam etti.

Bankacılık sektörü, 2023 yılında ekonomik büyümenin önemli bir itici gücü olarak ortaya çıktı ve özellikle kredi genişlemeleriyle reel sektörü destekledi. 2022 yıl sonuna kıyasla bankacılık sektörünün toplam aktifleri %64 oranında artarak 23,5 trilyon TL'ye yükseldi. Eş zamanlı olarak net dönem kârı da ciddi bir artış göstererek %39,9 artışla 603,6 milyar TL'ye ulaştı. 2023 yılı boyunca bankacılık sektöründe aktif kalitesinin artırılması yönünde kayda değer gelişmeler yaşandı. 2023 yılına %2,05 seviyesinde başlayan takipteki kredi (NPL) oranı, Aralık ayı itibarıyla belirgin bir şekilde gerileyerek %1,6'ya geriledi. Bankacılık sektörü bilançosunu büyütürken aktif kalitesini iyileştirmiş ve kârlılığını daha da güçlendirmiştir.

Bu dönemde, katılım bankaları konvansiyonel bankacılık sektörünü geride bırakan dikkate değer bir büyüme performansı gösterdi. 2023 yılında, katılım bankalarının aktif büyüklüğü yıllık %72 artarak 2,05 trilyon TL'ye yükseldi ve dönem net karları %79 artışla 53 milyar TL'ye ulaştı. Aktif ve net kar büyümesinde katılım bankaları bankacılık sektöründen pozitif ayrışırken, aynı zamanda aktif kalitesinde de önemli iyileşme sağladı. 2021 sonunda %2,95 olan takibe dönüşüm oranı, 2022 sonunda %1,40'a düşmüş ve 2023 sonunda %0,96'ya gerilemiştir. Katılım bankaları, takibe dönüşüm oranını sektörden daha düşük seviyede tutmayı başarırken karşılık oranlarında da sektörden daha ihtiyatlı bir yaklaşımla aktif kalitesini güçlendirmiştir. Katılım bankalarının aktif kalitesindeki güçlü görünümüne ek olarak, katılım bankaları için sermaye yeterlilik oranı %21,3 olup, sektör ortalaması olan %19,06'nın üzerindedir ve bu da katılım bankalarının olası dalgalanmalara karşı dayanıklılığını göstermektedir.



Bu ortamda, Bankamız 2023 yılında sektörlere paralel bir performans sergileyerek toplam varlıklarını %58,7 oranında artırdı. 2023 yılının sonuna gelindiğinde, Albaraka Türk olarak, geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında kârımızı %151 artırarak 3,4 milyar TL'ye, kâr payı gelirlerimizi %82 artırarak 20,1 milyar TL'ye çıkardık. Ayrıca, 2023 yılında takibe dönüşüm oranını %1,9'dan %1,7'ye düşürerek varlık kalitemizi güçlendirdik ve aynı dönemde özel karşılık oranını %88,7'den %95,2'ye yükselttik. Bu dönemde bilançomuzdaki TL oranını önemli ölçüde artırırken, nakdi kredilerdeki TL oranımızı 2022 sonundaki %60 seviyesinden 2023 sonunda %66'ya, toplanan fonlardaki TL ağırlığını ise %46'dan %50'ye ulaştırmayı başardık. Tüm bunların yanında ihtiyatlı bir şekilde 3,4 milyar TL'si sene içinde olmak üzere 2023 yılı sonu itibarıyla ayırdığımız toplam serbest karşılık miktarını 5,2 milyar TL seviyesine çıkardık.

Yakaladığımız bu performans ve ivme önümüzdeki dönemde de devam edecek ve sektörün ilk oyuncusu olan Bankamız, tüm paydaşlarına değer üretmeye, ekonomiyi ve reel sektörü desteklemeye devam edecektir.

Saygılarımla,

Malek Khodr TEMSAH
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi



Kuruluş Yılı	1984
Faaliyete Geçiş	1985
Albaraka Grubu B.S.C.	%45,09
Dallah Al Baraka Holding CO B.S.C.	%8,30
Diğer	%46,61
Toplam	%100,00
Genel Müdür	Malek Khodr Temsah
Genel Merkez Adresi	İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. Albaraka Türk Sitesi 1. Blok No:6 İç Kapı No:1 Ümraniye/İstanbul
Telefon	0216 666 01 01
Faks	0216 666 16 00
Web Adresi	www.albaraka.com.tr
Teleks	27061 abrt tr - 26459 albt tr
SWIFT Kodu	BTFH TR IS
Şube Sayısı	225 (31.12.2023)
Personel Sayısı	2.723 (31.12.2023)

ALBARAKA TÜRK ÜST YÖNETİMİ

Malek Khodr TEMSAH **Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi**

Lisans eğitimini 2003'te George Washington Üniversitesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini 2006'da Thunderbird, the Garvin School of International Management'ta İşletme alanında tamamladı. Profesyonel kariyerine 2003 yılında, Bank of America'da başladı ve ardından 2007- 2009 yılları arasında Londra merkezli European Islamic Investment Bank'ta devam etti. 2010 yılı itibarıyla Al Baraka Group'a katılan Temsah, 2014 yılına kadar kuruculuğunu üstlendiği sukuk masasında global sukuk portföyünden sorumlu olarak görevini sürdürdü. 2017-2020 yılları arasında BTI Bank'ta (Fas) Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyesi olarak görev yaptı. 2014 yılında Albaraka Türk'e katılan Temsah, 2017-2022 yılları arasında Hazine, Finansal Kurumlar ve Yatırım Bankacılığı Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Ekim 2021 ile Ağustos 2022 arasında yukarıda mezkûr görevinin yanında Genel Müdür Vekili olarak görev yaptı. Ağustos 2022'de Albaraka Türk Yönetim Kurulu tarafından Banka'nın Genel Müdürü olarak görevlendirildi.

Turgut SİMİTCİOĞLU **Genel Müdür Başyardımcısı**

Lisans eğitimini 1989 yılında Suudi Arabistan'da, Kral Suud Üniversitesi Eğitim Fakültesi'nde, yüksek lisans eğitimini Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme alanında tamamladı. Profesyonel kariyerine 1990 yılında Albaraka Türk'te başlayan Simitcioğlu, 1990-1995 arasında Fon Kullanma Müdürlüğü'nde, 1995- 2001 arasında Merkez Şube'de çalıştı. 2001-2003 arasında önce Merkez Şube'de daha sonra da Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü'nde Yönetmen olarak, 2003-2009 arasında Merkez Şube Müdürü olarak görev yaptı. Aralık 2009'da Genel Müdür Yardımcılığı'na atanan Simitcioğlu, "Krediler Operasyon", "Dış İşlemler Operasyon", "Ödeme Sistemleri

Operasyon", "Bankacılık Hizmetleri Operasyon" ve "Risk Takip"ten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini yürüttü. Ocak 2017'de İş Kollarından Sorumlu Genel Müdür Başyardımcılığı görevini üstlenen Simitcioğlu, 2018 ile 2022 yılları arasında Kredi Risklerinden Sorumlu Genel Müdür Başyardımcısı ünvanıyla görev yaptı. Aralık 2022 itibarıyla Banka'da Genel Müdür Başyardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Dr. Ömer EMEÇ **Genel Müdür Yardımcısı-Strateji ve Dönüşüm**

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini İstanbul Şehir Üniversitesi'nde İşletme alanında ve doktora eğitimini İstanbul Üniversitesi'nde İslam İktisadı ve Finansı alanında tamamladı. Akademik çalışmalarını iş hayatıyla eş zamanlı olarak sürdüren Emeç, öğrencilik yılları boyunca Ekopolitik Stratejik Araştırmalar Merkezi'nde araştırmacı olarak çalıştı. Profesyonel kariyerinde telekomünikasyon ve bankacılık sektörlerinde strateji, araştırma, kurumsal performans, uluslararası iş geliştirme ve proje yönetimi gibi çeşitli sorumluluklar üstlenen Emeç, 2014 yılında çalışmaya başladığı Albaraka Türk'te 2017 yılına kadar Stratejist, 2017-2020 yılları arasında Başekonomist, 2020-2022 yılları arasında da Stratejik Planlama ve Ekonomik Araştırmalar Birim Müdürü olarak görev aldı. Emeç, 2022 yılı Ekim ayı itibarıyla Albaraka Türk'te Strateji ve Dönüşümden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ünvanıyla görevini sürdürmekte ve Albaraka Teknoloji Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş.'de (AlbarakaTech Global) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ulusal ve uluslararası yayın kuruluşlarında ekonomi yorumculuğu da yapan Emeç, çeşitli sivil toplum kuruluşlarında aktif yöneticilik yapmakta ve akademik kariyerine finans yönetimi, merkez bankacılığı, bankacılıkta ve finansa özel konular gibi alanlarda dersler vererek devam etmektedir.

Umut ÇAKMAK **Genel Müdür Yardımcısı-Finans ve İnsan Kıymetleri**

Lisans eğitimini 2004 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamladı. Profesyonel kariyerine 2005 yılında Albaraka Türk Risk Yönetim Başkanlığı'nda başlayan Çakmak, 2022 yılına kadar sırasıyla Risk Yönetim Uzmanlığı, Risk Yönetim Başkan Yardımcılığı ve Risk Yönetim Başkanlığı görevlerinde bulundu. Aralık 2022 itibarıyla "Mali İşler", "Finansal Raporlama ve Bütçe Yönetimi", "İnsan Kıymetleri" ve "Eğitim ve Kariyer Yönetimi" müdürlüklerinin kendisine bağlı olduğu Finans ve İnsan Kıymetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Yasemin AYDIN **Genel Müdür Yardımcısı-Bilgi Teknolojileri ve Dijital Kanallar Geliştirme**

İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü lisans, MBA ve İstanbul Bilgi Üniversitesi Pazarlama İletişimi yüksek lisans mezunu olan Aydın, profesyonel kariyerine 1996 yılında bankacılık sektöründe başladı. 1996-2011 yıllarında bu sektörde dijital bankacılık, kartlı ödeme sistemleri, bireysel bankacılık, ürün geliştirme, organizasyon, süreç gibi alanlarda pazarlama, operasyon, bilgi teknolojileri iş kollarında sistem analisti, proje yöneticisi, birim müdürü gibi farklı rollerde çalıştı. 2012-2017 yılları arasında çeşitli sektörlerde yeniden yapılanma, süreç geliştirme, dijitalleşme gibi konularda danışmanlık projeleri ve insan kaynakları alanında seçme ve değerlendirme faaliyetlerini yönetti. 2017 yılında Dijital Kanallar ve Ödeme Sistemleri Geliştirme Müdürü olarak Albaraka Türk'te çalışmaya başladı. Temmuz 2020'de Direktör olarak atandı, "Dijital Kanallar ve Ödeme Sistemleri Geliştirme", "Ödeme Sistemleri Operasyon" ve "Çağrı Merkezi" müdürlüklerinin sorumluluğunu üstlendi. Aralık 2022'den itibaren Albaraka Türk'te Bilgi Teknolojileri ve Dijital Kanallar Geliştirme'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir. Aynı zamanda İnsha Ventures Teknoloji Geliştirme ve

Pazarlama A.Ş. (Insha Ventures) ve Albaraka Teknoloji Bilişim Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş.'de (Albaraka Tech Global) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Serhan YILDIRIM
Genel Müdür Yardımcısı-Hazine ve Uluslararası Bankacılık

Lisans eğitimini 2006 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamladı. Bir süre kıymetli maden sektöründe çalıştıktan sonra 2009 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası bünyesinde Dış İşler Müdürlüğü Hazine Birimi'nde göreve başladı. 2018 yılına kadar sırasıyla Döviz ve Kıymetli Madenler, Para Piyasası ve Kira Sertifikası İşlemleri servislerinde görev yaptıktan sonra 2019 yılına kadar Yatırım Bankacılığı Müdürlüğü'nde yöneticilik sorumluluğu üstlenen Yıldırım, 2016 yılında İstanbul Üniversitesi'nde İslam İktisadi ve Finansı alanında yüksek lisans eğitimi aldı. 2019-2022 yılları arasında Türkiye Emlak Katılım Bankası'nda Aktif Pasif ve Sermaye Piyasaları Birim Müdürü ve sonrasında Hazine Birim Müdürü olarak görev yaptı. Eylül 2022 itibarıyla Albaraka Türk'te Genel Müdür Yardımcısı ünvanı ile göreve başlayan Yıldırım, hâlen Albaraka Türk'te Hazine ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Mehmet Emin ÇONKAR
Genel Müdür Yardımcısı-Kredi İzleme ve Hukuki Takip

Lisans eğitimini 1997 yılında Ankara Üniversitesi'nde İlahiyat Bölümü'nde tamamladı. Profesyonel kariyerine 1998 yılında Albaraka Türk Merkez Şube'de Şef ünvanıyla başladı. 2019 yılına kadarki süreçte Merkez Şube'de Müdür Yardımcısı ünvanıyla, Sefaköy ve İncirli şubelerinde Müdür ünvanıyla görev aldı. 2019-2022 arasında Tahsilat Müdürü olarak görev alan Çonkar, Aralık 2022 itibarıyla Albaraka Türk'te Kredi İzleme ve Hukuki Takipten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Serhan AKYILDIZ
Genel Müdür Yardımcısı-Tüzel Bankacılık

Lisans eğitimini 1998 yılında İstanbul Üniversitesi'nde İngilizce İşletme Bölümü'nde tamamladı. 2002 yılında Albaraka Türk Merkez Şube'de Uzman olarak göreve başladı. 2008-2011 yılları arasında Osmanbey Şubesi'nde Müdür Yardımcılığı, 2011'den 2022 yılına kadarki süreçte sırasıyla Osmanbey, Topkapı ve Merkez şubelerinde Müdür ünvanıyla görev yaptı. 2020-2022 arasında Kurumsal Satış Müdürü olarak görev yapan Akyıldız, Aralık 2022 itibarıyla Albaraka Türk'te Tüzel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Mehmet ULUDAĞ
Genel Müdür Yardımcısı-Bireysel ve Özel Bankacılık

Lisans eğitimini 2001 yılında Dumlupınar Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimi yine İşletme alanında 2013 yılında Gediz Üniversitesi'nde tamamladı. Bankacılık kariyerine 2004 yılında Albaraka Türk'te yönetici yetiştirme programı kapsamında Denizli Şubesi'nde Uzman Yardımcısı ünvanıyla başladı. Sırasıyla Ankara/Şaşmaz, Manisa ve Bursa/Uludağ şubelerinde görev yaptı. 2017 yılında Ege Bölge Müdürlüğü görevini üstlenen Uludağ, Bölge Satış ve Tahsis Müdürlüğü görevini eş zamanlı olarak yerine getirdikten sonra 2019 yılında Ticari ve KOBİ Satış Müdürlüğü'ne Birim Müdürü olarak atandı. Pazarlama ve satış alanında Albaraka Türk organizasyonunda yer alan tüm kademelerde 16 yıl yöneticilik deneyimi bulunan Uludağ, genel müdürlük ve saha organizasyonu arasında geri bildirim ve çözüm odaklılık kültürünün geliştirilmesi amacıyla bankacılık sektöründe ilk kez uygulamaya alınan Ombudsmanlık İş Ailesi'ne, Direktör/Ombudsman olarak atandı. Bu iş ailesinin "Tahkim ve İş Mükemmelliği" ismiyle doğrudan Genel Müdür'e bağlı kurumsal bir yapı haline getirilmesine öncülük etti. 2022 Aralık itibarıyla Albaraka Türk'te Bireysel ve Özel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Dr. Muhammet Faruk TORLAK
Genel Müdür Yardımcısı-Krediler

Lisans eğitimini 2004 yılında İstanbul Üniversitesi'nde İşletme Bölümü'nde tamamladı. Profesyonel kariyerine 2005 yılında Albaraka Türk'te Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. 6 yılı yakın Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda görev yaptıktan sonra 2011 Brunel Üniversitesi Londra'da Uluslararası Para, Finans ve Yatırımlar alanında yüksek lisans eğitimi tamamladı. 2012-2022 yılları arasında Albaraka Türk'te sırasıyla "Ticari ve KOBİ Krediler Tahsis" ve "Kurumsal Krediler Tahsis" müdürlüklerinde 5 yıl Müdür Yardımcılığı, 6 yıl Birim Müdürü olarak görev aldı. 2022 yılında "KOBİ'ler ve Kurumsal Firmaların Borç/Öz Kaynak Kullanmalarını Belirleyen Faktörler ve Sektör Bazlı Farklılıklar" konulu doktora tezi ile Bahçeşehir Üniversitesi'nde doktora eğitimini tamamladı. Aralık 2022 itibarıyla Albaraka Türk'te Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Muzaffer ÇÖLMEK
Genel Müdür Yardımcısı-Operasyon

Lisans eğitimini 2004 yılında Bilkent Üniversitesi Uygulamalı Yükseköğretim Muhasebe Bilgi Sistemleri Bölümü'nde tamamladı. Profesyonel kariyerine 2006 yılında Albaraka Türk'te Konya Sanayi Şubesi'nde başladı. Mayıs 2010 yılına kadar şubede aktif görev aldıktan sonra Dış İşlemler Operasyon Müdürlüğü bünyesindeki Finansal Kurumlar Servisi'nde göreve atandı. 2012 yılının Ocak ve Ağustos ayları arasında yine Dış İşlemler Operasyon Müdürlüğü uhdesindeki Harici Teminat Mektupları Servisi'nde görev yaptı. 2012-2014 yılları arasında Fon Yönetimi ve Finansal Kurumlar Müdürlüğü'nde Avrupa & Uzak Doğu ve 2014 yılından 2019 Mart ayına kadar ise Finansal Kurumlar Müdürlüğü'nde Afrika ve Amerika servislerinin yöneticiliğini yaptı. 2019 Mart ayından 2022 Aralık ayına kadar Finansal Kurumlar Müdürlüğü'nde Birim Müdürü ünvanıyla görev yapan Çölmek, Aralık 2022 itibarıyla Albaraka Türk'te Operasyon Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

ALBARAKA TÜRK'ÜN 2023 YILINDAN SATIR BAŞLARI

2023 yılında Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) alanındaki çalışmalarını da hızla sürdüren Albaraka Türk, 350'den fazla süreçte otomasyon çalışmasını başarıyla tamamlamıştır.

Depremden Etkilenen Bölgelerdeki Vatandaşlarımızın Yanında Olduk

Albaraka Türk, 2023 depremi sonrasında geniş kapsamlı bir yardım ve destek programı başlatmıştır. AFAD, Kahramanmaraş Olgunlaşma Enstitüsü, Türk Kızılay ve diğer STK'larla iş birliği yaparak, arama kurtarma ekipmanları ve konteynerler dahil olmak üzere, nakdi ve aynı yardımlarda bulunmuştur. Depremzedelere yönelik çeşitli alanlarda destek sağlanmıştır:

- Kahramanmaraş Olgunlaşma Enstitüsü'ne verilen destekle, depremzedelere dikiş eğitimi ve ürünlerin üretimi sağlanmıştır.
- Görme engelli çocuklar için akıllı bastonlar geliştirilerek dağıtılmıştır.
- Katılım Genç Gelişim Projesi ile depremden etkilenen öğrencilere destek sağlanmış ve finansal ofislerde insan kaynaklarının potansiyelini artırmak amacıyla programlar düzenlenmiştir.
- Türkiye Gramen Mikrofinans Programı ile mikro girişimcilere kredi desteği sağlanmış ve toplamda 18,2 milyon TL sosyal etki üretilmiştir.
- Endülüs Okuma Projesi ile öğrencilere okuma alışkanlığı kazandırılmış ve 186 okulda uygulanmıştır.
- Çorbadı Tuzun Olsun Derneği'ne düzenli maddi destek sağlanarak, evsizlere yönelik yemek dağıtımı gerçekleştirilmiştir.
- ÇEKUD iş birlikleri ile fidan dikimi ve gelir oluşturma projeleri gerçekleştirilmiştir.
- Albaraka Türk, çeşitli yardım ve destek programlarına ek olarak, çalışanları aracılığıyla Sosyal Sorumluluk Kulübü'nü oluşturarak ailelere ve yakınlarına yardım etmiştir.

- Albaraka Türk, 2023 depremi sonrasında çeşitli alanlarda geniş çaplı yardım ve destek faaliyetleri yürüterek, topluma önemli katkılarda bulunmuştur.
- 2023 yılında Şubat ayında yaşanan deprem felaketi sonrasında, Banka, 32 kişilik gönüllü personelden oluşan Albaraka Türk Arama Kurtarma Ekibi'ni (ATAK) oluşturmuştur. 2023 yılı süresince, ATAK Ekibi, İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı'na (AFAD) akredite olan NESAR Ulusal Acil Durum Arama ve Kurtarma Derneği yetkilileri tarafından arama kurtarma teknikleri konusunda eğitim almıştır. Sınıf ve saha eğitimlerinin tamamlanmasından ardından, ATAK Ekibi arama kurtarma operasyonlarına katılabilecektir.

Veri & Analitik Birimi Kuruldu

Albaraka Türk'te önceki yıllarda başlayan veri odaklı dönüşüm çalışmaları, 2023 yılında kurulan Veri & Analitik birimiyle hızlandırılmıştır. Böylelikle veriye dayalı karar alma süreçlerini geliştirmek, iş zekâsı araçlarını kullanarak verimliliği artırmak, büyük veri sisteminin getirilerinden faydalanmak üzere veri kalitesi gözden geçirilmiş ve bu kapsamda iyileştirme faaliyetleri yürütülmüştür. Bütün bu çalışmalar ileri veri analitiği ve yapay zekâ ile elde edilen/edilecek kabiliyetler için önemli bir girdi oluşturmuştur.

İnovasyonda Öncülüğümüzü Pekiştiriyoruz

Albaraka API Platformu, INNOPAY tarafından dünya genelindeki tüm bankaların API platformlarını değerlendiren Open Banking Monitor raporunda bir seviye yükselerek en işlevsel API platformları arasında yerini almıştır. Bankaların API platformlarını değerlendiren bağımsız bir kuruluş olan BirAPI şirketinin son raporuna göre, Albaraka API platformu, Türkiye'deki bankaların API sayıları sıralamasında tüm bankalar arasında dördüncü, katılım bankaları arasında ise birinci sırada bulunmaktadır.

2023 yılında Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) alanındaki çalışmalarını da hızla sürdüren Albaraka Türk, 350'den fazla süreçte otomasyon çalışmasını başarıyla tamamlamıştır. Banka, 2023'te, RPA süreç taleplerinin karşılanabilmesi ve kapasite kullanımının daha verimli hale getirilmesi amacıyla, robot filosuna dört yeni robot ekleyerek toplam robot sayısını 20'ye çıkarmıştır.

Banka yine dönem içerisinde çalışanlarının inovasyona olan ilgilerini artırmak için "İnovasyon Şampiyonları" adlı bir program başlatmıştır. Bu programa yaklaşık 350 başvuru alınmış ve şube ile Genel Müdürlük çalışanlarından oluşan 30 kişilik bir ekip kurulmuştur.

Teminat Mektubu İşlemleri Dijitale Taşındı

Albaraka Türk, Teminat Mektubu başvurularını dijitale taşıyarak müşterilerine kolaylık sağlamıştır. Jet Teminat Mektubu ismi ile lanse edilen ayrıcalık ile tüzel kişilikli Banka müşterileri şubeye gitmelerine gerek kalmadan Kurumsal İnternet Bankacılığı aracılığıyla Kamu İhale Geçici ve Kamu TOKİ İhale Geçici mektuplarını online olarak düzenleyip alıcılarına gönderebilmektedirler. Bu hizmetin pilot testleri 2023 yılında başlamış ve 4 Ağustos 2023 tarihinde tüm şubelerde kullanıma sunulmuştur. Müşteriler, İnternet Bankacılığı üzerinden Kamu İhale Geçici ve Kamu TOKİ İhale Geçici mektup türlerine 2 milyon TL'ye kadar kolayca erişebilmektedirler. Bu hizmet, Banka'nın dijitalleşme sürecine önemli bir katkı sağlamaktadır.

Artık İşletmeler Jet Ticari Finansmanla Büyüyecek

Albaraka Türk'ün tüzel kişilikli müşterilerinin, şubeye gitmelerine gerek kalmadan Kurumsal İnternet Bankacılığı üzerinden online olarak 2 milyon TL'ye kadar işletme finansmanı kullanabilecekleri bir hizmettir. Bu hizmetin pilot testleri 10 Kasım 2023 tarihinde başlamış ve test süreci halen devam etmektedir. Süreç optimizasyon çalışmalarının tamamlanmasıyla 2024 yılı başında tüm şubelerde kullanıma sunulması planlanmaktadır. Bu hizmet, Banka'nın dijitalleşme sürecine önemli bir katkı sağlayacaktır.

Katılım Finans Kefalet A.Ş. ile Entegrasyonumuzu Tamamladık

Katılım Finans Kefalet A.Ş.'nin (KFK) kuruluşuyla birlikte 2023 yılında KGF ile sağlanan kefalet projeleri artık KFK üzerinden ilerlemektedir. İlgili kurumla ana bankacılık sistemi arasındaki entegrasyon çalışmalarının ilk versiyonu tamamlanmış ve Albaraka Türk, bu versiyonu tamamlayan ilk katılım bankası olmuştur. KFK tarafından sunulan ilk destek paketi olan "Özkaynak Destek Paketi" hızla devreye sokulmuş ve KFK kefaleti altında ilk kredi kullanımları yapılmıştır.



Sürdürülebilirlik Çalışmalarımız

- Albaraka Türk 2023 yılı elektrik tüketimini %100 yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamıştır. Gerçekleştiği 14.000.000 kWh YEK-G sertifikası alımı ile birlikte ithal edilen enerji kaynaklı, dolaylı Kategori 2 emisyonlarını sıfırlamıştır.
- Albaraka Türk çevresel ve sosyal etkilerini ölçerek iklim yükünün bütünsel bir biçimde hesaplanması için çalışmalarını sürdürmüştür. Bu doğrultuda 2024 yılında Bilimsel Tabanlı Hedefler Girişimi'ne (SBTi) emisyon azaltım hedef ve taahhüdünü iletmeyi planlamıştır.
- Banka'nın CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği değerlendirme notları B olarak açıklanmıştır.
- İlklerin Bankası Albaraka Türk, entegre faaliyet raporu yayımlayan ilk katılım bankası olmuştur.
- Türkiye'nin ilk katılım bankası Albaraka Türk, Türkiye genelindeki tüm çalışanların canlı yayında takip ettiği "Birlikteyiz" programında stratejik hedefleri doğrultusunda yenilenen Vizyon, Misyon ve Değerleriyle birlikte yeni işveren markasını duyurmuştur.

2023 Yılı Ödülllerimiz

- Albaraka Türk, Şikayetvar.com tarafından yapılan "Müşteri Deneyim Endeksi" araştırmaları sonucuna göre 8. A.C.E. Awards'ta Katılım Bankacılığı alanında "Diamond" ödülüne layık görülmüştür.
- Uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance tarafından hazırlanan rapora göre Albaraka Türk, 2023 yılında da Türkiye'nin en değerli 100 markası listesinde yer almıştır.
- Albaraka Türk İngiltere merkezli Global Business Outlook tarafından, 2023 yılında bankacılık kategorisinde "Türkiye'nin En İnovatif API Servis Sağlayıcısı" seçilmiştir.
- Kariyer.net tarafından düzenlenen, Türkiye'nin insan kaynakları alanında önde gelen ödülleri'nde Albaraka Türk 30 bini aşkın şirket arasından 206 işverenden biri olmuştur.

DÜNYA KATILIM GENEL MÜDÜRÜ'NÜN MESAJI

Türkiye'nin tek özel ve yerli sermayeli şubeli katılım bankası olarak Türkiye ekonomisinin istikrarına katkı sunmak; kapsayıcı ve etik temeller üzerine yükselen bu finans sisteminin yükselişine yeni bir ivme katmak hedefindeyiz.

Ahlatıcı Holding yönetimi 2022 yılı Temmuz ayı itibarıyla holdingin ulaştığı büyüklüğü de dikkate alarak bir katılım bankası sahibi olmanın vaktinin geldiğine karar verdi ve bu yöndeki arayışlarını hızlandırdı. Bu çalışmaların sonucu olarak geride bıraktığımız 2023 yılında, AHL Ahlatıcı Finansal Yönetim A.Ş. şirketini kurarak, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) tarafından yapılan Adabank A.Ş. hisse satış ihalesine katıldı ve Adabank A.Ş.'nin TMSF'ye ait %96,68 oranındaki hissesini devraldı.

Hisselerin devralınmasını müteakip kurumumuzun mevduat bankası niteliğini değiştirerek yola katılım bankası olarak devam etmek için BDDK'ya başvurduk ve bu onayı alarak Türkiye Katılım Bankaları Birliğinin 9. üye kurumu olduk.

28 Kasım 2023 tarihi itibarıyla resmiyete kavuşan bu kararımızın ardından, 26 Aralık 2023 tarihi itibarıyla faaliyetlerimize resmen "Dünya Katılım Bankası AŞ" ismiyle devam etmeye başladık. Dünya Katılım, Yönetim Kurulu Başkanımız Sn. Ahmet Ahlatıcı'nın liderliğinde kurularak yarınların katılım finans dünyasını oluşturma yolunda sektörde yeni bir sayfa açtı.

Katılım finansın esas gayesi, çeşitli hassasiyetler nedeniyle toplumun bazı kesimlerinin uzak kalmayı tercih ettiği finansal uygulamaları herkesin katılımına açmak, bu yolla finans sistemindeki riskleri minimize ederek hem borç vereni hem de yatırımcıyı risklerden korumaktır. Kapsayıcılık ve dayanıklılık odaklı bu sistemin en kuvvetli taşıyıcı vagonları ise elbette katılım bankaları olmaktadır.

Nitekim bizler de bu ideallerle, bilhassa Türkiye'de katılım bankacılığı pazar payının %15'e çıkarılması hedefinin gerçekleştirilebilmesi amacını gözeterek bu yola çıktık ve bu aileye büyük bir heyecanla katılmış olduk. 2024 Şubat ayında Dünya Katılım'ın sermayesinin 100 milyon TL'den 3 milyar TL'ye çıkarılmış olması da bu doğrultudaki kararlılığımızın somut bir tezahürü oldu. Çok yakın bir zamanda sermayemizi 6 milyar TL'ye çıkararak sektöre olan katkımızı perçinlemiş olacağız.

Her alanda olduğu gibi ekonomide de yerli ve milli bir anlayışın Türkiye'ye çok mühim getirileri olacağına inanıyoruz. Türkiye'nin tek özel ve yerli sermayeli şubeli katılım bankası olarak Türkiye ekonomisinin istikrarına katkı sunmak; kapsayıcı ve etik temeller üzerine yükselen bu finans sisteminin yükselişine yeni bir ivme katmak hedefindeyiz.

Doğası gereği daha insani bir ekonomik yapıyı tahayyül eden, ekonomide istikrarsızlık oluşturan değil onu risklerden koruyarak güçlendiren, bu yönüyle esasında doğrudan doğruya karakterinde "sürdürülebilirlik" olan katılım finansa katkı sağlayacak olmaktan memnuniyet duyuyoruz.

Bu doğrultuda, günümüz dünyasının ikili karakterini gözetken, fiziksel ve dijitali birleştiren "fijital" odaklı bir yaklaşım içerisinde hareket ederek her kitleden kişilere ulaşmayı hedefliyor, katılım finansın kapsama alanını genişleterek ona yeni bir soluk getirmeyi amaçlıyoruz.



Yeni geliştireceğimiz teknolojik, inovatif ve müşteri dostu ürünlerle henüz katılım finans sektörüyle tanışmamış kişilere de ulaşarak sektörümüzün pazar payını artırmayı ve bu sayede katılım finans ekosisteminin gelişimine katkı sağlamayı hedefliyoruz.

Kurucu Genel Müdürü olarak görev almaktan mutluluk duyduğum ve katılım finans ekosistemine yeni bir enerji getiren Dünya Katılımın, güçlü sermaye yapısı ve dinamik çalışma yaklaşımıyla kısa sürede sektörün önemli oyuncularından biri olacağını düşünüyorum.

Cumhuriyetimizin 100. yılında yaptığı bu önemli yatırımla Dünya Katılım'ı sektöre kazandıran AHL Ahlatçı Finansal Yönetim A.Ş.'ye, kuruluş sürecinde büyük gayret gösteren çalışanlarımıza ve emeği geçen her bir paydaşımıza müteşekkirimiz.

Dünya Katılım'ın Türkiye ve dünyaya hayırlı olmasını diliyorum.

Saygılarımla,

İkram GÖKTAŞ
Genel Müdür



Kuruluş Yılı	2023
Ana Ortaklar	AHL Ahlatçı Finansal Yönetim A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı	Ahmet AHLATCI
Genel Müdür	İkram GÖKTAŞ
Genel Merkez Adresi	Yamanevler Mah. Ahmet Tevfik İleri Cad. No: 1/3 (Yılmaz Plaza 2), 34768 Ümraniye/İstanbul
Telefon	444 3 166
Faks	0216 800 55 56
Web Adresi	www.dunyakatilim.com.tr
SWIFT Kodu	ADABTRIS
EFT Kodu	214
Yurt İçi Şube Sayısı	1
Personel Sayısı	106

DÜNYA KATILIM ÜST YÖNETİMİ

İkram GÖKTAŞ **Genel Müdür**

İkram Göktaş, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Garanti Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak kariyerine başlayan ve çalıştığı süre boyunca Garanti Bankası'nda çeşitli görevler üstlenen Göktaş, 2001-2005 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu'nda, 2006-2015 yılları arasında ise Türkiye Finans Katılım Bankası'nda Genel Müdür Yardımcılığı dahil olmak üzere birçok alanda yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 2015-2023 yılları arasında Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de kurucu Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alan Göktaş, Kasım 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankası'nda Kurucu Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Ahmet PARLAK **Genel Müdür Yardımcısı-Satış ve Pazarlama**

2003 yılında Marmara Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Ahmet Parlak, yüksek lisans eğitimini Bilgi Üniversitesi İşletme Yönetimi Bölümü'nde tamamlamıştır. 2004 yılında Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'de profesyonel çalışma hayatına başlayan Parlak, Şube Müdürlüğü dahil olmak üzere birçok pozisyonda görev almıştır. 2016-2023 yılları arasında Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de Şube ve Bölge Müdürlüğü görevlerini icra eden Parlak, Ekim 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankası'nda Satış ve Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Alpaslan ÖZEN **Genel Müdür Yardımcısı-Hukuk ve Krediler**

Lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde tamamlayan Alpaslan Özen, profesyonel çalışma hayatına 1997-1998 yılları arasında Türkiye Tütüncüler Bankası Yaşarbank A.Ş.'de Avukat olarak başlamıştır. 1998-2015 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de avukatlık görevini yürüten Özen, 2015-2023 yılları arasında Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de üst düzey yönetici olarak çalışmıştır. Kasım 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankası'nda Hukuk ve Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Dr. Eyyüp YILMAZ **Genel Müdür Yardımcısı-İç Sistemler**

Eyyüp Yılmaz 1990 yılında İstanbul Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olmuştur. Yüksek lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü Personel Yönetimi Bölümü'nde tamamlayan Yılmaz, 1999 yılında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İktisat Bölümü'nü bitirerek doktorasını almıştır. 1991 yılında ESBANK T.A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak profesyonel çalışma hayatına başlayan Yılmaz, aynı kurumda üst düzey görevler üstlenmiştir. Family Finans Kurumu A.Ş.'de Teftiş Kurulu Başkanı, Ülker Grubu şirketlerinde Mali İşler Koordinatörü ve Genel Müdür Yardımcısı pozisyonlarında çalışmıştır. Yine çeşitli üniversitelerde Mali İşler Direktörü ve Genel Sekreterlik görevlerini yürüten Yılmaz, son olarak Favori Çukurova Havalimanı İşletmeciliği A.Ş.'de çalışmıştır. Kasım 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankası'nda İç Sistemlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Dr. İrfan GÜLTAŞ**Genel Müdür Yardımcısı-Yetenek ve Kültür**

1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olan İrfan Gültaş, aynı yıl Garanti Bankası A.Ş.'de MT (Management Trainee) olarak profesyonel çalışma hayatına başlamıştır. Yüksek lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi Davranış Bilimleri Bölümü'nde tamamlayan Gültaş, 2012 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İnsan Kaynakları Bölümü'nü bitirerek doktorasını almıştır. İnsan kaynakları alanında bankacılık, perakende, hızlı tüketim ve hizmet sektörlerinde ulusal ve uluslararası ölçekteki farklı şirketlerde tecrübeleri bulunan Gültaş; finans alanında Interbank, Türkiye Finans ve Vakıf Katılımda üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Son olarak Eminevim'de İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Eylül 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankası'nda Yetenek ve Kültürden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışma hayatını sürdürmektedir.

Kadir DOĞUERİ**Genel Müdür Yardımcısı-Operasyon**

2002 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Kadir Doğueri, yüksek lisansını İşletme Yönetimi Bölümü'nde tamamlamıştır. 2003 yılında Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de kariyerine başlayan Doğueri, 12 yıl boyunca aynı kurumda Yöneticilik dahil olmak üzere farklı pozisyonlarda görev almıştır. 2015-2023 yılları arasında ise Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de Birim Müdürü olarak çalışmıştır. Eylül 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankası'nda Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak kariyerine devam etmektedir.

Kamil KİBAR**Genel Müdür Yardımcısı-Hazine**

1996 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olan Kibar, ESBANK T.A.Ş.'de profesyonel çalışma hayatına başlamıştır. 2000 yılında ES Securities şirketinde bir yıl çalıştıktan sonra Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'de kariyerine devam etmiştir. 23 senelik Kuveyt Türk kariyerinde hazine grubunun farklı pozisyonlarında üst düzey görevler icra eden Kibar, Aralık 2023 itibarıyla Dünya Katılım Bankası'nda Hazineden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak kariyerine devam etmektedir.

EMLAK KATILIM GENEL MÜDÜRÜ'NÜN MESAJI

Köklü geçmişimizden aldığımız güçle katılım finans prensipleri doğrultusunda geleceğe emin adımlarla ilerliyoruz.

2023 yılı, Cumhuriyetimizin 100. yılını büyük bir gururla kutladığımız, ülkemizi güçlü yarınlara taşıyacak olan Türkiye Yüzyılı vizyonunun kapısını bizlere açan bir yıl oldu. Ancak 2023 Şubat'ında yaşadığımız asrın felaketi tüm ülkemizi üzüntüye boğdu. Yaşadığımız büyük deprem felaketinde hayatını kaybeden vatandaşlarımızı rahmetle anıyoruz. Gurur ve hüznü bir arada yaşadığımız bu yılda ülkemizin devleti ve milleti ile nasıl bir bütün olduğunu, güçlü devlet yapısı ve yardımlaşma ruhuyla yaralarını kısa sürede sardığını hep birlikte gördük. Emlak Katılım olarak afetin ilk anlarından itibaren gereken desteği azami düzeyde sağlamaya gayret ettik. Bundan sonraki süreçte de bölgenin yeniden kalkınması için Emlak Katılım olarak gereken desteği vermeye devam edeceğiz.

2023 yılı savaşların ve olası savaş risklerinin etkisinde geçen bir yıl oldu. Tüm bu riskler gölgesinde geçen yıl boyunca küresel ticaretin aksadığı büyüme hacmindeki yavaşlamanın devam ettiğine tanık olduk. Bunun yanı sıra emtia ve enerji fiyatlarındaki yatay seyir ve dünyada devam eden faiz artış döneminin sonuna gelinmesi piyasalara moral vermektedir. Siyasi ve ekonomik noktalar kadar bir diğer önemli nokta ise tüm dünyayı ilgilendiren iklim krizi. Dünyamızı, yeterli önlem alınmazsa orta-uzun vadeli dönemde etkileyecek iklim krizi, iş dünyası açısından ciddi biçimde ele alınması gereken bir konu. Burada önemli bir etki istiyorsak odağımızın iklim, çevre ve doğal kaynak olması büyük önem arz etmektedir. Türkiye yüzyılında,

2053 net sıfır hedefi belirlenmiş, bu hedefe de yeşil kalkınma vizyonu dahilinde ulaşacağımız ilan edilmiştir. Sürdürülebilir politikalar sanayiden enerjiye, ulaşımdan perakendeye kadar farklı alanlarda yeşil dönüşüm hedefiyle belirlenmiştir. Emlak Katılım olarak ülkemizin vizyonundan faydalanarak önemli hedefler belirledik.

Dünyada bankacılık sektöründe yaşanan krizin aksine ülkemiz, güçlü politikaları, özkaynakları, uluslararası düzen ve denetleme sistemine sahip bankacılık sektörü ile büyüme performansını devam ettirmiştir. Üretimi, ihracatı ve istihdamı çok daha güçlü şekilde destekleyen bankacılık sektörünün önceki yıllarda olduğu gibi 2023 yılında da önemli seviyede gelişme kaydettiği görülmektedir. Buna göre, 2022 yılında 14,3 trilyon TL olan sektörün aktif büyüklüğü yaklaşık %63 büyüme kaydederek 23 trilyon TL'yi aşmış ve kayda değer bir gelişme sağlamıştır. Aktif büyüklüğe paralel olarak, toplanan fonlar ve kullanılan krediler kalemlerinde de benzer oranda bir büyüme kaydedilerek sektörün genel ivmesine yakın bir performans gerçekleştirilmiştir.

Bu doğrultuda doğrudan reel sektörü finanse ederek kâr zarar ortaklığı prensibini esas alan katılım finans sistemi, küresel krizlerden geleneksel bankacılık sektörüne göre daha az etkilenmektedir. Ülkemiz ekonomisi içerisinde son yıllarda yapılan atılımlarla birlikte önemli bir yer edinen katılım finans sektörünün büyüme trendi bankacılık sektörünün üzerinde

gerçekleşmiş olup 2023 yılı katılım finans kurumlarının aktif büyüklüğü tarihinde ilk kez 2 trilyon TL'yi aşarak bir önceki yıla göre %70 büyüme kaydetmiştir. 2022 yılında 891 milyar TL fon toplanmışken 2023 yılında 1,5 trilyon TL'ye ulaşmış ve sektörün genelinden daha fazla bir büyüme gerçekleşmiştir.

Katılım finans kurumu olarak yeniden hizmet sunmaya başlamamızın dördüncü yılının sonlarına doğru geldiğimiz bu süreçte Emlak Katılım büyümesini sürdürmeye devam ettirmiştir. 2022 yılında 80 olan şube sayısını 2023 yılında 100'e çıkartarak fiziki büyümesini sürdürmüştür. Aktif büyüklüğünü 100,3 milyar TL'den 188,4 milyar TL'ye yükselterek %88 oranında büyüme gerçekleştirmiştir. Toplanan fonlar %91,5 artarak 79,1 milyar TL'den 151,5 milyar TL'ye çıkarılmış, kullanılan fonlarda ise %50 büyüme sağlanarak 2022 yılında 43,8 milyar TL olan hacim, 2023 yılında 66 milyar TL'ye yükseltilmiştir. Net kâr ise geçen yıla kıyasla %183 büyüme ile 2,8 milyar TL'den 5,1 milyar TL'ye yükselmiştir. Tüm bankacılık sektörünün net kâr büyüme oranlarına baktığımızda %189 büyüme ile tüm bankacılık sektöründe ilk sıradayız. Bununla beraber özkaynak kârlılığında ise %62 büyüme elde ettik.

Köklü geçmişimizden aldığımız güçle katılım finans prensipleri doğrultusunda başta gayrimenkul sektörü olmak üzere reel sektörü destekleyecek finansal çözümler üreterek ülke ekonomisine katkıda bulunma misyonumuz doğrultusunda geleceğe emin



adımlarla ilerliyoruz. Emlak Katılım olarak sadece ekonomiye değil; yaşadığımız dünyaya, çevremize, sürdürülebilirliğe de katkı sunmanın önemini bilinciyle çalışmalarımızı şekillendiriyoruz. Sürdürülebilir finans uygulamalarını faaliyetlerimizin merkezine yerleştirmeye, finansal faaliyetlerimizi katılım finans ilkelerine uygun olarak çevresel, sosyal ve etik konularına uyumlu hale getirmeye, yeşil dönüşüme maksimum katkıyı sağlamaya kararlıyız. Bu kapsamda sürdürülebilirlik alanında gerçekleştirdiklerimizi somut bir belgeye dönüştürerek ilk sürdürülebilirlik raporumuzu yayınlamış olduk. Katılım esaslı ve sürdürülebilir sermaye piyasalarının ülkemizde gelişmesi, derinleşmesi için çalışmalarına hız kesmeden devam eden kurumumuz, ülkemizde ihracını gerçekleştirdiği ve aracılığını üstlendiği sukuk ihraçlarıyla birçok ilke imza atmış ve bu ilkelerle ödüle layık görülmüştür.

Müşterilerimizin yatırımlarını seçtikleri sektörlerde değerlendirebildikleri "Proje Tercihli Özel Fon Havuzu", aylık kira getiri avantajı sunan "Üretenle Kazan" ve tedarikçilerin üretimlerini, nakit akışlarını planlamalarını, alıcı firmaların zamana yaygın maliyetlerini yönetebilmelerini sağlayan "Tedarikçi Finansman" ürün ve hizmetlerimiz ile farklılaşan müşteri ihtiyaçlarına en iyi şekilde yanıt vermeyi sürdürüyoruz. Çeşitlendirdiğimiz ürün ve hizmetlerimizi şubelerimiz aracılığı ile müşterilerimize sunarken dijital bankacılığa ve teknolojik altyapımıza



yaptığımız yatırımlar sayesinde de müşterilerimize kesintisiz bir dijital deneyim yaşatmaktayız.

Bu doğrultuda çalışmaya, başarılı ve örnek projelerle önemli bir fark ortaya koymaya devam edeceğiz. Güçlü, büyüyen ve refahı katlanarak artan bir Türkiye için çalışmaya devam ediyoruz. Teknolojiyi yakalayan, genç ve dinamik

nüfusu ile öne çıkan ülkemiz için kuruluş değerlerimizden aldığımız sorumluluk ile daha çok çalışmaya, değer üretmeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Onur GÖK
Emlak Katılım Genel Müdürü

Kuruluş Yılı	1926 (Emlak ve Eytam Bankası adıyla); 2018 Türkiye Emlak Katılım Bankası
Yönetim Kurulu Başkanı	Prof. Dr. Mehmet Emin BİRPINAR
Genel Müdür	Onur GÖK
Genel Merkez Adresi	Barbaros Mah. Begonya Sk. No: 9A Atasehir/İstanbul
Telefon	0216 266 26 26
Faks	0216 275 25 25
Web Adresi	www.emlakkatilim.com.tr
SWIFT Kodu	EMLATRISXXX
Şube Sayısı	100
Personel Sayısı	1.494

EMLAK KATILIM BANKASI ÜST YÖNETİMİ

Onur GÖK

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Onur Gök, mesleki kariyerine 2011 yılında Vergi Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. Yapılan yeterlik sınavında başarı göstererek 1 Temmuz 2015 tarih ve 29403 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan üçlü Kararname ile Vergi Müfettişliği’ne atandı. Eylül 2017-Nisan 2018 tarihleri arasında Vergi Denetim Kurulu Merkezi Rapor Değerlendirme Komisyonu raportörlüğü yaptı ve ayrıca Kurul Başkanlığı’nın “Mevzuat Birimi”nde görev aldı. Nisan 2018 tarihinde Bakanlık Makamı Oluru ile Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Konseyi Genel Sekreter Yardımcısı olarak atandı ve Mart 2019 tarihine kadar bu görevde bulundu. Vergi Konseyi bünyesinde başta Gelir ve Kurumlar Vergisi Reformu Çalışmaları olmak üzere İstanbul Finans Merkezi çalışmaları ve vergi reformu çalışmalarına, çalışma grubu üyesi olarak iştirak etti. Nisan 2019-Haziran 2021 tarihinde Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı Kurul Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. Bu süre zarfında Merkezi Rapor Değerlendirme Komisyonu Başkanlığı ve Merkez Disiplin Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini yürüttü. Kurul Başkan Yardımcılığı görevi ile birlikte Ocak 2020-Temmuz 2021 tarihleri arasında Hazine ve Maliye Bakanlığı Vergi Konseyi Genel Sekreteri ve İcra Kurulu Başkan Vekili olarak görev yaptı. Aralık 2021-Haziran 2023 tarihleri arasında Hazine ve Maliye Bakan Danışmanlığı yaptı. Haziran 2022-Temmuz 2023 tarihleri arasında Hazine ve Maliye Bakanlığı Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürü olarak görev yaptı. İller Bankası A.Ş. Denetim Kurulu, Kalkınma ve Yatırım Bankası Yönetim Kurulu, Kredi Garanti Fonu Yönetim Kurulu, Avrupa

Yatırım Fonu Türkiye Büyüme ve Girişimcilik Fonu Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulundu. TÜRMOB tarafından yapılan Yeminli Mali Müşavirlik Sınavını başarıyla tamamlayarak Yeminli Mali Müşavir olmaya hak kazandı. Vergi mevzuatı ve uygulamasına ilişkin olarak kaleme almış olduğu “Kurumlar Vergisi Revizyonu” ve “Gelir Vergisi Matrahının Tespiti ve Beyanı: Açıklama ve Örneklerle” başlıklı 2 adet kitabı bulunmaktadır. Ayrıca ulusal ve uluslararası kongrelerde yayımlanmış çalışmaları bulunmaktadır. Mali hukuk ve ekonomi alanlarında yayın yapan hakemli dergilerde yayımlanmış makaleleri ile yine ekonomi, maliye, hukuk alanlarında yayın yapan internet sitelerinde yayımlanmış yazıları bulunmaktadır. Onur Gök, 14 Temmuz 2023 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Ali Kemal KÜÇÜKCAN

Genel Müdür Yardımcısı-Hazine ve Uluslararası Bankacılık

1975 yılında doğdu. 1992 yılında Ankara Fen Lisesi, 1998 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği, 2003 yılında Yeditepe Üniversitesi MBA yüksek lisansını tamamladı. 2000 yılında Garanti Bankası Finansal Kurumlar biriminde göreve başlayan Küçükcan; Finansal Kurumlar Birimi Kıdemli Bölge Yöneticiliği, Finansal Kurumlar Birimi Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 2013-2019 yılları arasında Şekerbank Finansal Kurumlar-Uluslararası Bankacılık Birim Müdürlüğü görevi yaptı. 2019 yılı Mart ayından itibaren kariyerine Türkiye Emlak Katılım Bankasında Finansal Kurumlar Birim Müdürü olarak devam etti. 19 Ekim 2022 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası Hazine ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Bülent KARACALAR

Genel Müdür Yardımcısı-Kredi Tahsis

Bülent Karacalar; 1978 yılında Ankara’da doğdu. 2000 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü’nden mezun olduktan sonra çalışma hayatına 2002 yılında Anadolu Finans Kurumu’nda başlayan Sn. Bülent Karacalar; Anadolu Finans ve Family Finans kurumlarının birleşmesiyle görevine Türkiye Finans Katılım Bankası çatısı altında devam etti. 2011 yılı itibarıyla aynı kurumda Şube Müdürlüğü görevini üstlendi. Kariyerine 2015 yılından bugüne Ziraat Katılım Bankası’nda devam eden Karacalar, sırasıyla Şube Müdürlüğü, Krediler ve Dış Ticaret Operasyon Bölüm Başkanlığı, Şube Bankacılığı ve Satış Yönetimi Bölüm Başkanlığı ve son olarak Kurumsal Şube Bankacılığı Bölüm Başkanlığı görevlerini yerine getirdi. 28 Kasım 2023 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası Kredi Tahsis Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Serkan UMAN

Genel Müdür Yardımcısı-Bilgi Teknolojileri ve Dijital Bankacılık

1976 yılında Kayseri’de doğdu. 1999 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Fen-Edebiyat Fakültesi Matematik lisans Bölümü’nden mezun oldu. Maltepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü’nde İşletme-MBA eğitimini 2006 yılında tamamladı. Çalışma hayatına 1999 yılında Türkiye İş Bankası Bilgi Teknolojileri Yazılım Geliştirme Biriminde başlayan Uman, sırasıyla Sistem Analisti, Ekip lideri, Proje Yöneticisi ünvanlarında çalıştı. 2011 yılı itibarıyla Softtech bünyesinde Yazılım Sistem Mimarı, Müdür, Direktör, Grup Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı ünvanlarında görev aldı. 2022 yılında Hedef Yatırım Bankası’nda BT ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışan Uman, Haziran 2023 itibarıyla Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı ve Hedef Holding’de Teknoloji Grup Başkanlığı görevlerini sürdürmekteydi. 28 Kasım 2023 tarihinden itibaren Türkiye Emlak Katılım Bankası Bilgi Teknolojileri ve Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Nihat BULUT**Genel Müdür Yardımcısı-Kredi Risk Yönetimi**

1996 yılında Marmara İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden (İngilizce) mezun oldu. 1998 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası Proje ve Pazarlama Müdürlüğü'nde Uzman Yardımcısı olarak göreve başladı. 2006-2013 yılları arasında sırasıyla Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü'nde ve Ticari Krediler Müdürlüğü'nde Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Nihat Bulut, 2013-2017 yılları arasında ise farklı operasyon birimlerinde Müdürlük görevini üstlendi. Aynı kurumda 2017 yılı Şubat ayından itibaren Kurumsal Krediler Müdürlüğü'nde Müdür ünvanıyla kariyerine devam etti. 2 Mart 2020 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası Krediler Genel Müdür Yardımcısı, ardından 28 Kasım 2023 tarihi itibarıyla da Kredi Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Şenol ALTUNDAŞ**Genel Müdür Yardımcısı-Satış ve Pazarlama**

Şenol Altundaş; 1972 yılında İstanbul'da doğdu. Marmara Üniversitesi İngilizce Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden 1996 yılında mezun olduktan sonra Pamukbank'ta çalışmaya başlayan Altundaş, 2003 yılında Akbank'ta çalışma hayatına devam etti ve 2005-2015 yılları arasında Şube Yöneticiliği görevini üstlendi. 2015-2019 yılları arasında Ak Finansal Kiralama A.Ş.'de Genel Müdürlük görevini başarıyla yürüttükten sonra Türkiye Emlak Katılım Bankası'nda sırasıyla Maslak ve Merkez Şube Müdürü olarak görev aldı. Sabancı Üniversitesi İngilizce MBA yüksek lisans mezunu olan Şenol Altundaş, iyi derecede İngilizce bilmektedir. 28 Kasım 2023 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Tuğba GEDİKLİ**Genel Müdür Yardımcısı-Finans**

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat lisans mezunu olan Tuğba Gedikli, iş yaşamına HSBC Bank'ta başladı. Kariyerine, bağımsız denetim şirketi olan PwC'de kıdemli ekip şefi olarak devam etti; gayrimenkul, enerji, üretim ve finansal hizmetler başta olmak üzere çeşitli sektör firmalarının bağımsız denetiminde ve şirketlerin halka arz projelerinde görev aldı. 2014 yılında Unilever'e katıldı ve finansal raporlama ve bütçe departmanlarında yöneticilik görevleri üstlendi. 2017 yılı itibarıyla Emlak Konut GYO şirketinde sırasıyla Yönetim Danışmanı, Yatırımcı İlişkileri ve Finansman Müdürü görevlerinde bulundu. 2018 yılında Türkiye Emlak Katılım Bankası'nda Bütçe ve Finansal Raporlama Direktörü olarak göreve başlayan Tuğba Gedikli, Banka'nın yeniden faaliyete geçişi ve kuruluşuna ilişkin süreçlerde yer aldı. 19 Ekim 2022 tarihinden itibaren Finans Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Uğur KARA**Genel Müdür Yardımcısı-İnsan Kaynakları ve Strateji**

Pamukkale Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Uğur Kara Marmara Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nde yüksek lisansını tamamladı. Kariyerine 2003 yılında İSTAÇ A.Ş.'de başlayan Kara, 2012-2018 yılları arasında İnsan Kaynakları Müdürü olarak devam etti. 2018 yılında İSPARK A.Ş.'nin Genel Müdürlüğü görevini üstlenen Uğur Kara, 14 Ekim 2019 itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası İnsan Kaynakları ve Strateji Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Yusuf OKUR**Genel Müdür Yardımcısı-Operasyon**

1997 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden mezun oldu. 1997 yılında Albaraka Türk Katılım Bankası'nda uzman yardımcısı ünvanıyla kariyerine başlayan Okur; 2000 yılından itibaren Kadıköy Şubesi'nde Şef, İkinci Müdür ve Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 2005 yılından itibaren kariyerine Merton, Kavacık ve Sultanbeyli Şubelerinde Şube Müdürü olarak devam etti. 2017 yılının Ocak ayından sonra Albaraka Genel Müdürlük bünyesinde Birim Müdürlüğü'ne atanan Yusuf Okur, 29 Şubat 2020 tarihine kadar Perakende ve Özel Bankacılık Satış Müdürü olarak kariyerine devam etmiştir. 2 Mart 2020 tarihi itibarıyla Türkiye Emlak Katılım Bankası Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

EMLAK KATILIM BANKASI'NIN 2023 YILINDAN SATIR BAŞLARI

Emlak Katılım'ın 2023 yılında yurt içinde ihraç etmiş olduğu kira sertifikası (sukuk) ihraç hacmi bir önceki yıla kıyasla %58'lik bir artışla yaklaşık 24 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Tedarikçi Finansman Sistemi (TFS) ile Ödeme ve Tahsilatları Kolaylaştırdık

Emlak Katılım, yakın zamanda hizmete sunduğu Tedarikçi Finansmanı ürünüyle, tedarikçilerin alacaklarının karşılığı olan nakit ihtiyaçlarını önceden belirledikleri vadede karşılayabilmelerini ve likidite sıkıntısı yaşamamalarını sağlamayı hedeflemiştir. Tedarikçilerden mal satın alan kurumsal ve büyük ticari ölçekteki alıcı firmalar ise, bu ürün sayesinde ödemelerinde esneklik kazanıp etkin satın alma yöntemiyle kesintisiz tedarik olanağı sağlayabilmektedirler.

Aylık Kira Getirili Katılma Hesabı: Üretenle Kazan

Finansal kiralama aracılığı ile üretime destek olup kazanca ortak olmak isteyen müşterilerin sisteme dahil olacağı Üretenle Kazan Hesabı; üretim yapan ve üretimi destekleyen tüzel kişiliğe haiz müşterilerin, finansal kiralama işlemine konu olabilecek her türlü sıfır (0) taşınır ve taşınmaz mal alımının finansmanında kullanılmak üzere oluşturulan özel fon havuzu niteliğindeki aylık kira ödemeli katılma hesabıdır.

Tüzel Müşterilerimize Finansman İhtiyaçlarında Yeni Bir Teminat Fırsatı

Emlak Katılım; KOBİ, Ticari ve Kurumsal segmentteki müşterilerin finansman ihtiyacını karşılamak adına E-Fatura alacaklarını teminat olarak gösterip ihtiyaç duydukları finansmana ulaşabilecekleri murabaha temelli E-Fatura Teminatlı Finansman ürününü hizmete sunmuştur. E-Fatura Teminatlı Finansman ile tedarikçilere, mal alan alıcı firmalara sattıkları mal veya hizmetten doğan alacakları için kestikleri E-Faturaları Emlak Katılım'a teminat olarak gösterip operasyonel süreçlerini kısaltarak, fatura tahsilat vadesini beklemeden E-Fatura alacaklarının teminat gösterilmesi ile finansman imkânı sağlanmaktadır.

Çeyiz Hesap ile Birikimleri Devlet Desteğiyle Büyütüyoruz

Evlenmek amacıyla asgari 3 yıl birikim yaparak, evlilik öncesi gelir elde etmek ve en geç 27 yaşına kadar ilk evliliğini yapmak koşulu ile birikim yapan Banka müşterilerine devlet desteği sağlayan katılma hesabı devreye alınmıştır.

Katılım Finans Kefalet A.Ş. (KFK) Entegrasyonu Tamamlandı

Emlak Katılım, katılım finans esasları çerçevesinde küçük ve orta boy işletmelerin finansmana erişimini sağlamak ve bu tip işletmelere faaliyet gösterdikleri sektörlerde rekabet gücü kazandırmak üzere Katılım Finans Kefalet A.Ş. (KFK) entegrasyonunu gerçekleştirerek katılım ekosisteminin güçlendirilmesine katkı sağlamıştır.

FTP ile Toplu Para Transferi Hizmetini Devreye Aldık

Ödemelerini yoğun şekilde EFT ve havale ile yapan şirketler için geliştirilen FTP Toplu Para Transfer Sistemi, firmaların EFT, havale ve virman işlemlerini toplu olarak, elektronik ortamda güvenli ve sorunsuz bir şekilde gerçekleştirmesini sağlayan ödeme yöntemidir. Emlak Katılım müşterileri, toplu ödemelerini Banka ile firma arasında; firmaya özel olarak kurulan güvenli FTP ortamı üzerinden ileterek işlemlerini kolay ve hızlı bir şekilde gerçekleştirebilmektedirler.

Sigorta Ürünlerimizin Çeşitliliğini Artırıyoruz

Bir ferdi kaza sigortası olan Limit Koruma Sigortası ile Banka ticari müşterilerinin karşılaşılabileceği risklere özel maddi güvenceler sunularak kaza sonrası vefat, sürekli sakatlık, terör, deprem, gibi risklere karşı teminatlara sahip olmaları sağlanmıştır. Siber Güvenli İşyeri sigortası ile müşteriler hem iş yerini hem de iş yerindeki mallarını her türlü duruma ve riske karşı güvence altına alan bir sigorta ürünüyle buluşmuşlardır. Çek Güvence Sigortası ile çek karnesi kullanan 18-65 yaş arası bireysel müşterilerin kaza sonucu vefat veya tam ve daimi sakatlık hallerinde, 100.000-700.000 TL arasındaki çek borçları ödenmekte ve varislerin mağduriyetleri önlenmektedir. Özel Servis Kasko ile ise özel servis yaptırmak isteyen müşteriler daha uygun fiyatlarla bu üründen faydalanabilmektedirler.



Aracılığını Üstlendiğimiz Sukuk İhraçlarında Sektör Lideriyiz

Emlak Katılım'ın 2023 yılında yurt içinde ihraç etmiş olduğu kira sertifikası (sukuk) ihraç hacmi bir önceki yıla kıyasla %58'lik bir artışla yaklaşık 24 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Aracı kurum kullanmaksızın gerçekleştirilen sukuk ihraçlarında önemli bir maliyet tasarrufu elde edilmesinin yanı sıra, katılım esaslı sermaye piyasalarındaki bilgi ve tecrübelerini çeşitli sektörlerdeki kurumsal firmalara aktaran Emlak Katılım; tarım, geri dönüşüm, gayrimenkul, otomotiv, gıda vb. birçok sektörde faaliyet gösteren kurumsal firmaların faizsiz finans prensiplerine uygun sukuk ihraçlarına da aracılık etmektedir. 2023 yıl sonu itibarıyla, aracılığını üstlendiği sukuk ihraçlarında dolaşımdaki yaklaşık 6,7 milyar TL tutarlı sukuk bakiyesi ile sektör liderliğini koruyan Emlak Katılım, inovatif sukuk modelleri ile katılım esaslı sermaye piyasalarının büyümesine ve gelişmesine önemli katkı sağlamıştır.

- Emlak Katılım geri dönüşüm sektöründe faaliyet gösteren bir firmanın, Mart-Nisan 2023 tarihlerinde toplamda 100 milyon TL olmak üzere, iki farklı yeşil sukuk ihracına aracılık etmiştir. Banka, Nisan 2023 tarihinde aracılığını üstlendiği toplam 50 milyon TL nominal tutarlı yeşil sukuk ihracı kapsamında hazırlanan Fon Kullanım ve Etki Raporu'na göre; hurda atıkların geri dönüşümü sayesinde yaklaşık 24 bin ton karbon emisyonu azaltımına yardımcı olurken, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan da 3 hedefe katkı sağlamıştır.
- Emlak Katılım, 2023 Mayıs ve Haziran aylarında sırasıyla 100 ve 200 milyon TL tutarlı 1 yıl vadeli sürdürülebilir sukuk ihraçları gerçekleştirmiştir. Söz konusu sukuk ihraçlarından sağlanan fon, iklim değişikliğiyle mücadelede ve sosyal kalkınmaya katkıda bulunan projelerin finansmanında kullanılmıştır.
- Emlak Katılım'ın fon kullanıcısı olduğu, 14 Kasım 2022 tarihinde ihracı gerçekleştirilen 500 milyon TL tutarlı Yönetim Sözleşmesine Dayalı Yeşil Kira Sertifikası'na ilişkin Fon Kullanımı ve Etki Raporu yayımlanmıştır. İhraçtan sağlanan fon ile inşası büyük ölçüde tamamlanan yeşil binaların devreye girmesiyle birlikte 10.320 tCO₂e karbon emisyonunun oluşmasının ve 9.754 m³ su tüketiminin önüne geçilmiştir. Böylece, yeşil kira sertifikası ihracından sağlanan fon ile karbon salımının önüne geçilerek iklim değişikliğine pozitif katkı sağlanmıştır. Söz konusu yeşil kira sertifikası ihracı ile birlikte AB Taksonomisi ve Birleşmiş Milletlerin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamında "iklim değişikliğinin azaltılması", "sürdürülebilir şehirler ve topluluklar" vb. birçok hedefe katkı sağlanmıştır.

EMLAK KATILIM BANKASI'NIN 2023 YILINDAN SATIR BAŞLARI

Emlak Katılım müşterilerine mükemmel kullanıcı deneyimi yaşatmak ve müşteri bağlılığını artırmak amacıyla yeni dijital uygulama ve servisleri kullanıma sunmuştur.



Katılım Esaslı Portföy Saklama Hizmeti Vermeye Başladık

Emlak Katılım, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan Nisan 2023'te almış olduğu portföy saklama lisansı ile sektörün gelişimine çok önemli katkı sağlayacak olan katılım esaslı yatırım fonlarına kolektif portföy saklama hizmeti vermeye başlamıştır. Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi'nin koordinasyonu ve sektör paydaşlarının etkin katılımıyla hazırlanan ve katılım finans alanında Türkiye'nin ilk ulusal strateji belgesi olma özelliğini taşıyan Katılım Finans Strateji Belgesi'nde, katılım sermaye piyasalarında giderilmesi gereken açıklardan birinin denetim

olduğu belirtilmişti. Emlak Katılım'ın sektörde öncülüğünü üstlenerek hizmet vermeye başladığı bu ürünü ile katılım esaslı fonların denetiminde şeffaflığı ve hesap verilebilirliği sağlayarak sektörün sağlıklı gelişiminde güven ortamını tesis etmeyi misyon edinmiştir.

İlk Sürdürülebilirlik Raporumuzu Yayınladık

Emlak Katılım, Global Reporting Initiative (GRI) standartlarına uyumlu olarak hazırladığı, kurumun ekonomik, sosyal, çevresel ve yönetim alanlarındaki performansını ve hedeflerini kapsayan 2022 yılına ait ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlamıştır.

Dijital Bankacılık Alanında Önemli Adımlar Attık

Emlak Katılım kuruluşundan bu yana, ana stratejisine uyumlu "Dijital Dönüşüm Stratejisi" ve sürekli güncellediği bir yol haritası takip etmekte, hizmet modelini ve müşteri deneyimi sunumunu sürekli yenilemekte ve çağa uygun inovatif projeler hayata geçirmektedir.

Banka müşterileri, uçtan uca dijital süreçler ve güvenli kimlik doğrulama yöntemleri ile Emlak Katılım Mobil'de bilgilerini kolaylıkla doldurduktan sonra deneyimli müşteri temsilcilerine görüntülü olarak bağlanarak dakikalar içerisinde Emlak Katılım müşterisi olmakta ve bankacılık işlemlerini ücretsiz olarak yapmaya başlamaktadırlar. Sunulan tüm bu avantajlar sonucunda dijitalden kazanılan müşteri sayısı bir önceki yıla göre %88 oranında artmış ve dijital müşterilerin toplam mevduatları 3 katına çıkmıştır. Banka, önümüzdeki dönemde dijital alana yapacağı yeni yatırımlarla edineceği müşteri sayısını daha da artırmayı hedeflemektedir.

Emlak Katılım 2023 yılı içerisinde, müşteri odaklı faaliyetleriyle mükemmel kullanıcı deneyimi yaşatmak ve müşteri bağlılığını artırmak amacıyla yeni dijital uygulama ve servisleri kullanıma sunmuştur. Hayata geçirilen yenilikçi hizmetlerle, dijital kanal müşteri sayısı geçen yıla oranla yaklaşık %60 artış gösterirken, Banka'nın bütünleşik kanallardan sunduğu kesintisiz hizmetleri hızla devam etmektedir.

Banka, Emlak Katılım Mobil'i müşterilerin ilk temas noktası haline getirme hedefi doğrultusunda çalışmakta, uygulama üzerindeki sürekli zenginleştirdiği yeni çözüm ve fonksiyonları kullanıcı dostu ekran ve süreçlerle desteklemektedir. Bu sayede 2023 yılında; mobil uygulamayı aktif olarak kullanan müşterilerin toplam dijital aktif müşteriler içerisindeki payı %90'lar seviyesine yükselerek Emlak Katılım Mobil temas sayısı geçen yıla göre 2 kat artış göstermiştir.

Emlak Katılım'ın çevresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda daha yeşil bir Türkiye için "Kâğıtsız Bankacılık" hizmetleriyle sayfalarca kâğıt israfının önüne geçilerek ıslak imza atma uygulamasına son verilmiştir. Şubelerden gerçekleştirilen bireysel hesap açılışlarında kullanılan tüm sözleşme ve formlar mobile taşınarak müşterilerin "Dijital Onay" uygulamasını kullanmaları teşvik edilmiş ve başvuru başına 63 sayfa kâğıt tasarrufu sağlanarak Banka'nın karbon ayak izi küçültülmüştür.

Bunların yanı sıra dönem içerisinde;

- Yatırım hesap açılışları, Mobil ve İnternet Bankacılığı kanallarına taşınmış, dijital dönüşüm faaliyetlerine bir yenisi daha eklenerek dijital kanallardan sunulan ürün ve işlem çeşitliliği artırılmıştır.
- Banka İnternet Şubesi modern bir tasarım ve kullanıcı dostu ara yüzlerle yenilenerek müşterilerin hizmetine sunulmuştur. Mobil uygulamanın yüklü olmadığı cihazlardan müşterilerin İnternet Şubesini kullanmaları durumunda ise cihaz ekranına uygun boyutlanan ve görüntülenebilen yeni bir tasarımla hizmet verilmeye başlanmıştır.
- Müşterilerin mobilden pratik olarak yeni şifrelerini belirleyebilmeleri ve finansal işlemlerde ekstra limit ihtiyaçlarını anında karşılayabilmeleri amacıyla OCR, NFC ve Canlılık Testi gibi yeni nesil kimlik doğrulama teknolojileri yaygınlaştırılmış, müşteri deneyimini iyileştirici yenilikçi uygulamalar devreye alınmıştır.

- Mobil Şube'nin çoklu dil desteğine Arapça seçeneği ilave edilerek yabancı müşterilerin kendi dilleriyle hizmet alma ihtiyacına yönelik hayatlarını kolaylaştıran dijital çözümlere bir yenisi daha eklenmiştir.
- TCMB, TR Karekod standardında Emlak Katılım ATM'lerinde ve ülkemizdeki tüm ATM'lerde kartsız olarak para çekme fonksiyonu hizmete açılmıştır. Banka ATM'lerinden geçen finansal işlem adedi %50, işlem tutarı ise %67 artış göstermiştir.
- Emlak Katılım'a ait kredi kartı projesinin hayata geçirilebilmesi için gerekli fizibilite çalışmaları yapılmış olup faz 1 için teknik ve sistemsel geliştirmeler tamamlanmıştır.
- Debit kart şifreleri müşterilere SMS olarak da gönderilmeye başlamıştır.
- Dijital Slip uygulaması faaliyete geçirilmiştir.
- Sesli Yanıt Sistemi (IVR) üzerinde verilen self servis hizmetler ile müşterilere hızlı ve kolay şifre alma hizmetleri sağlanmıştır.
- 2023 yılında Banka'nın yeni ödeme aracı olan Fiziki POS ürünü müşterilerin hizmetine sunulmuştur. İlk yılında Fiziki POS müşteri sayısı 215 adet olurken, işlem hacmi 53 milyon TL olarak gerçekleşmiştir ve 100 bin TL komisyon geliri elde edilmiştir.
- Seyyar EFT POS özellikli Fiziki POS ürününden sonra müşterilerin ihtiyaçlarını karşılamak üzere 2023'te VUK 507 Tebliğine uygun fiziki POS geliştirme çalışmalarına başlanmıştır. E-fatura entegrasyonlu olarak çalışacak olan yeni nesil fiziki POS'un 2024 yılı ilk çeyreğinde müşterilerin kullanımına sunulması hedeflenmektedir.
- Emlak Katılım, ATM'lerinin tamamını TAM Sistemine (Kamu Ortak ATM) dönüşümünü sağlayan ilk kamu katılım finans kuruluşu olmuştur.

2023 Yılı Ödülllerimiz

- 2023 yıl sonu itibarıyla, aracılığını üstlendiği sukuk ihraçlarında dolaşımdaki yaklaşık 6,7 milyar TL tutarlı sukuk bakiyesi ile sektör liderliğini koruyan Emlak Katılım, inovatif sukuk modelleri ile katılım esaslı sermaye piyasalarının büyümesine ve gelişmesine önemli katkı sağlamıştır. Söz konusu sukuk ihraçlarıyla Banka, İngiltere'nin önde gelen finans yayınlarından International Finance dergisinin düzenlediği "International Finance Awards 2023" ödülleri arasında sektör bazında sukuk ihraçlarına aracılık eden en iyi kurum olarak "Best Sukuk Arranger" ödülüne layık görülmüştür.
- Türkiye Varlık Fonu'nun %100 iştiraki olan ve İstanbul'un küresel bir finans merkezine dönüşüm hedefine katkı sağlamak amacıyla planlanan İstanbul Finans Merkezi Projesini yürüten TVF İFM A.Ş.'nin Aralık 2023 tarihinde iki adet toplamda 1,3 milyar TL tutarında Eser Sözleşmesine Dayalı Kira Sertifikası ihracına aracılık edilmiştir. Aralık 2023'te gerçekleştirilen 800 milyon TL tutarlı sukuk ihracı ise Islamic Finance News tarafından düzenlenen "IFN Deals of the Year 2023"te Türkiye'de yılın en başarılı sukuk ihracı ödülüne layık görülmüştür.
- Emlak Katılım, PERYÖN-Türkiye İnsan Yönetimi Derneği tarafından düzenlenen "15. İnsana Değer Ödülleri" organizasyonunda, uygulamakta olduğu Geri Bildirimlerle Gelişim ve Geri Bildirime Dayalı Performans Değerlendirme" sistemi sayesinde "Bağlılık, Kültürel Dönüşüm Yönetimi" ve "Fark Yaratanlar" kategorilerinde ödüle layık görülmüştür.

HAYAT FİNANS GENEL MÜDÜRÜ'NÜN MESAJI

Tamamen dijitale doğan bir banka olan Hayat Finans'ın faaliyete geçmesiyle birlikte ülkemizde şubesiz bankacılık dönemi resmen başlamış oldu.

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel enflasyonist baskıların, jeopolitik gerilimlerin ve en önemlisi ülkemizi derinden sarsan 6 Şubat depremlerinin ardından toparlanmaya çalışan Türkiye ekonomisi, sağlam temelleri ve krizlere dirençli yapısı sayesinde özellikle son çeyrekte kayda değer bir büyüme elde etti.

Türk bankacılık sektörü, dünyadaki muadilleriyle karşılaştırıldığında dijitalleşme hızı ve inovasyon yetkinliğiyle pandemi sonrası yenilikçilik kaslarını kuvvetlendirmiş, regülasyonların da etkisiyle büyük ilerleme kaydetmiştir. Dijitalleşmenin sektörler arası geçişkenliği artırdığı bir konjonktürde, 87 yıllık deneyimiyle Türkiye'nin en köklü global kuruluşlarından biri olan Hayat Holding, bu geçişkenliği bir fırsat olarak gördü ve Türkiye'nin ilk dijital bankasını kurma vizyonunu ortaya koydu.

Tamamen dijitale doğan bir banka olan Hayat Finans'ın faaliyete geçmesiyle birlikte ülkemizde şubesiz bankacılık dönemi resmen başlamış oldu. Dijital okuryazarlığın son derece yüksek olduğu ülkemizde finans ve bankacılık sektörü de bu talebe cevap vermekte, dijitalleşme oranını her geçen gün daha da yükseltmektedir. Müşterilerin bankacılık işlemlerini hiçbir statik yapıya bağlı kalmadan özgürce yapabilmeleri dijital bankaları geleneksel bankaların önüne geçiren en büyük etmenlerden biri olacaktır. Bu durum finansal kapsayıcılığı da artırarak daha geniş bir müşteri kitlesine ulaşılmasını sağlayacaktır.

Türkiye'nin ilk dijital bankası olarak tıpkı dünyada olduğu gibi ülkemizde tamamen dijital süreçlerle pürüzsüz bankacılık yapmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Tüm müşterimizin eşit şartlarda bankacılık hizmetlerine erişimini sağlıyor, müşterilerimizin faydasını her şeyin önüne koyuyoruz. Şubesiz ve düşük maliyetli iş modelimiz müşteri sayımızı hızla artırıyor; platform bankacılığı yetkinliğimiz ile dijital finansal ağlar kuruyor ve fayda ağları oluşturuyoruz. Teknolojik altyapımız, finansman olanaklarımız ve katılım fonlarında büyüme iddiamız ile 2024 hedeflerimizi gerçekleştirmekte kararlıyız.

Hayat Finans, 2023 yılının Eylül ayında faaliyete başlamasına rağmen çok kısa sürede aktif büyüklüğünü 3 milyar TL seviyesine çıkarmıştır. Kullandığı nakdi finansman hacmini 1,1 milyar TL seviyesine ulaştırarak Türkiye ekonomisinin büyümesine doğrudan katkıda bulunmuş ve 62 milyon TL düzeyinde net kâr açıklamıştır. Bankamızın sermaye yeterlilik oranı ise %216,93 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2023 yılı Türkiye'nin dijitale doğan ilk bankası için tam da Türkiye'nin ikinci yüzyılına yakışır şekilde, alışılmadık dışında bir bankacılık deneyiminin yaşanmaya başladığı özel bir yıl oldu. Müşterilerimizin sadece dijitale değil şubesiz bankacılığa olan inancının, Hayat Holding'e duyulan güvenle perçinleneceğini düşünüyoruz. Çünkü biz, 87 yıllık deneyimiyle 17 ülkede 44 üretim tesisinde ileri teknolojilerle üretilen 49 Türk markasını dünya çapında milyonlarca kişiye ulaştıran Hayat Holding'in bankacılık yatırımı olarak güven ve değer inşa etmekte kararlıyız.



Geleceğin bankası olarak Türkiye’de finans ve bankacılık sektörüne yeni bir soluk getirecek, yenilikçi iş modellerimiz ile de bankacılığı herkes için erişilebilir kılacağız.

Galip KARAGÖZ
Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi



Kuruluş Yılı	2022
Ortaklık Yapısı	%100,00
Hayat Kimya Sanayi A.Ş.	%50,00
Kastamonu Entegre Ağaç Sanayi Ticaret A.Ş.	%49,9997
Diğer	%0,0003
Yönetim Kurulu Başkanı	Ahmet Yahya KIĞILI
Genel Müdür	Galip KARAGÖZ
Genel Merkez Adresi	Altunizade Mah. Mahir İz Caddesi No: 25 İç Kapı No:1 Üsküdar/İstanbul
Telefon	0 850 224 29 28
Web Adresi	www.hayatfinans.com.tr
EFT Kodu	212
SWIFT Kodu	HTYBTRIS
Personel Sayısı	256

HAYAT FİNANS ÜST YÖNETİMİ

Galip KARAGÖZ **Yönetim Kurulu Üyesi - Genel** **Müdür**

1991 yılında Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden onur derecesiyle mezun olan Galip KARAGÖZ aynı yıl, teknoloji start-up'ı Bima-Escort Software'de Teknoloji Operasyonlarından Sorumlu Ortak olarak görev almıştır. 1999-2005 yılları arasında EGS Bank teknoloji iştiraki olan Globis'te, Yatırım Bankacılığı, Tüketici Finansmanı, Ticaret Odası ve Ticaret Sicili uygulamalarından oluşan bir portföyü yönetmiştir. 2005-2011 yılları arasında Ziraat Teknoloji şirketinde Uygulama Geliştirme Direktörü olarak, 2009'da finans sektöründeki ilk ve en büyük çevik dönüşüm çalışmasına liderlik etmiştir. 2012-2016 yılları arasında Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almıştır. Karagöz aynı yıllarda Takasbank'ın CIO'su olarak görev üstlenmiştir. 2016-2017 yılları arasında e-ticaret platformu Hepsiburada'da BT Grup Direktörü, 2017-2018 yılları arasında Londra merkezli teknoloji danışmanlık şirketi Ezgetech Technology'nin CEO'su, 2018-2019 yılları arasında dünya çapında 20'den fazla ülkede faaliyet gösteren Santander Corporate & Investment Banking'in Londra ofisinde BT Danışmanı ve Çözüm Mimarı, Eylül 2019'da ise Osmanlı Yatırım Menkul Değerler'in Yönetim Kurulu Üyesi ve BT Danışmanı olarak görev alan Karagöz, iyi derecede İngilizce bilmekte olup evli ve iki çocuk babasıdır. 25 yıllık bankacılık ve işletmecilik tecrübesi olan Karagöz, 12 Aralık 2023 tarihinden itibaren Hayat Finans Katılım Bankası Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Özer BARAN **Genel Müdür Yardımcısı**

1999'da Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Baran, 2007 yılında İzmir Ekonomi Üniversitesi Finans Ekonomisi Yüksek Lisans Programı'nı tamamlamıştır. Kariyerine bankacılık sektöründe başlayan Baran, 1999-2007 yılları arasında T. İş Bankası A.Ş.'de Müfettiş olarak çalışmıştır. 2007-2009 yıllarında HSBC Bank A.Ş.'de Kurumsal Krediler Müdür Yardımcısı, 2009-2010 yıllarında Eurobank Tekfen A.Ş. Risk Yönetimi Müdürü, 2010-2020 yıllarında Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de Risk Yönetimi ve Krediler Gruplarında Risk Yönetim Başkanlığı ve Krediler Genel Müdür Yardımcılığı olmak üzere farklı görevlerde rol almıştır. 2021-2022 yıllarında Pasha Yatırım Bankası A.Ş.'de Krediler ve Bilgi Sistemlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 25 yıllık bankacılık ve işletmecilik tecrübesi olan Baran, 2022 yılı Ağustos ayından itibaren Hayat Finans Katılım Bankası'nda Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Mehmet Necati ÖZDENİZ **Genel Müdür Yardımcısı**

1998'de Orta Doğu Teknik Üniversitesi Sosyoloji Bölümü'nden mezun olan Özdeniz, 2023 yılında Özyeğin Üniversitesi Executive MBA Programı'nı tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına 1999 yılında başlayan Özdeniz, aralarında Oyak Bank, Dışbank, Türk Ekonomi Bankası, Aktif Bank Yatırım Bankası, Türkiye Finans Katılım Bankası, CarrefourSA gibi Türkiye'nin önde gelen kurumlarında üst düzey görevlerde bulunmuştur. Özdeniz, 2008-2012 yılları arasında Aktif Yatırım Bankası'nda CRM & Segment Yönetimi Bölüm Müdürü, 2012-2013 yılları arasında Türk Ekonomi Bankası CRM ve Kampanya Müdürü, 2013-2015 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de Veri Yönetimi ve CRM Müdürü, 2015-2017 yılları arasında CarrefourSA'da Pazarlama, Kurumsal İletişim ve Müşteri Sadakat Programlarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. 2017-2022 yılları arasında, Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de Perakende Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulunan Özdeniz, Hayat Finans Katılım Bankası'na Kasım 2022 tarihinde Genel Müdür Danışmanı olarak göreve başlamıştır. 25 yıllık bankacılık ve işletmecilik tecrübesi olan Özdeniz, Eylül 2023 tarihinden bu yana Bireysel Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Seçkin YENİEL**Genel Müdür Yardımcısı**

2007 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olan Yeniel, aynı yıl Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu'nun (TÜBİTAK) İzmir Projesinde Proje Asistanı olarak kariyerine başlamıştır. 2009 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İngilizce İktisat Yüksek Lisans Programı'nı, 2010 yılında da Lund University Ekonomi Tarihi Bölümü'nü bitirmiştir. 2011-2014 yılları arasında Alternatif Bank'ta İç Denetçi olarak görev almış; şube denetimleri, bankacılık süreç denetimleri ve araştırma çalışmalarında aktif rol üstlenmiştir. 2014-2019 yılları arasında Deloitte İstanbul'da Kıdemli Danışman ve Risk Danışmanlığı Müdürü olmak üzere farklı görevlerde bulunan Yeniel, 2019-2022 yılları arasında ise SoftTech şirketinde Proje Yönetimi ve Analiz Bölüm Müdürlüğü'nün yanı sıra Ürün Yöneticisi olarak da görev yapan Yeniel, Haziran 2022 tarihinde Hayat Finans Katılım Bankası'nda İnovasyon ve Ürün Geliştirme Direktörü olarak göreve başlamıştır. 17 yıllık bankacılık ve işletmecilik tecrübesi olan Yeniel, Aralık 2023 tarihinden itibaren Tüzel Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Çetin Yalçın GÜLEÇ**Genel Müdür Yardımcısı**

2005 yılında Ege Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Güleç, profesyonel meslek yaşamına Ege Üniversitesi'nde Yazılım Uzmanı olarak başlamıştır. Çetin Yalçın Güleç, 2009-2022 yılları arasında Softtech A.Ş.'de Veri Analitiği alanında sırasıyla Yazılım Mühendisi, Çözüm Mimarı, Müdür ve Direktör olarak görev almıştır. 15 yıllık bankacılık ve işletmecilik tecrübesi olan Güleç, Teknoloji ve Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

HAYAT FİNANS'IN 2023 YILINDAN SATIR BAŞLARI

Doğuşumuzla birlikte Türkiye’de şubesiz bankacılık dönemini resmi olarak başlatmış bulunuyor ve finans sektörüne yepyeni bir “dijital” soluk getirmeyi amaçlıyoruz.

Dijitale Doğan Bankacılığın Öncüsüyüz

Türkiye'nin lisanslı ilk dijital bankası Hayat Finans olarak kesintisiz hizmet anlayışı ve teknolojik altyapımızla mobil uygulama ve internet bankacılığı üzerinden hizmet vermekteyiz. Türkiye'nin ilk dijital bankası olarak sektöre girişimiz ile tüzel müşterilerimizin dijitalleşmesini destekleyerek, bireysel müşterilerimizin de ihtiyaçlarını yerinde ve anında karşılayarak sunduğumuz hizmet yaklaşımımızla müşterilerimizin çözüm ortağı olacağız.

Katılım Bankacılığı prensipleri çerçevesinde sunulan tüm ürün ve hizmetleri dijital ortamda en iyi deneyim, en uygun yöntem, süreç ve hız ile müşterilerimize sunmak istiyor, şeffaf, eşitlikçi, değer ve çözüm odaklı yaklaşımımızla Türkiye bankacılık sektöründe “gerçek anlamda” dijitale doğmuş bir çağın başlamasına öncülük ediyoruz.

Hayat Finans olarak, 87 yıllık deneyime ve bilgi birikimine sahip Hayat Holding'in çatısı altında kurulmuş Türkiye'nin lisanslı ilk dijital bankasıyız. Bireysel Bankacılık, KOBİ Bankacılığı, Ticari Bankacılık, Hazine İşlemleri, Yatırım Bankacılığı ve Özel Bankacılık gibi temel bankacılık hizmetlerinin yanı sıra yeni nesil bankacılık hizmetlerine de odaklanmaktayız.

Doğru teknolojik yatırım hamleleri yaparak dijital bankacılığa yön verecek projelerimizle müşterilerimizin hayatın akışında kalmasını sağlayıp onlara benzersiz bir deneyim yaşatmayı hedefliyor ve böylelikle müşterilerimizi her daim memnun etmek istiyoruz. “Masraf yok, fayda çok” ilkesini benimseyerek masrafları ortadan kaldırıyor, müşterilerimizle birlikte kazanmayı ve kazandığımız faydaları müşterilerimizle beraber paylaşmayı hedefliyoruz. Bu yaklaşımımızla, daha rekabetçi kâr payı paylaşım oranları ve daha fazla finansal avantaj sunmayı amaçlıyoruz.



KUVEYT TÜRK GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ

2023 yılında müşteri memnuniyetini ve deneyimini odağımıza alarak yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirmeye devam ettik.

Enerji ve gıda fiyatlarındaki görece normal seviyelere dönüşle ve Çin ekonomisinin yeniden açılmasıyla birlikte önceki yıllardaki bir dizi finansal ve finansal olmayan şoktan sonra küresel ekonomik aktivitenin yeni yıla pozitif başladığına şahit olduk. Tüm dünyada tarihi yüksek seviyeleri gören enflasyon oranları, sıkılaştırıcı para ve maliye politikaları ile arz zincirindeki normalleşmeyle birlikte düşüş eğilimine girdi.

2022 yılında başlayan faiz artışları devam ederken, çekirdek enflasyondaki katılık birçok ülke için kalıcı enflasyon riskinin henüz tamamen ortadan kalkmadığını gösterdi. Ekonomik aktivite, özellikle yükselen piyasalarda ve gelişmekte olan ekonomilerde hâlâ salgın öncesi seyrinin gerisinde kalıyorken, küresel toparlanmada bölgeler arasındaki farklılıklar devam ediyor.

Gelişmekte olan ülke ekonomileri derinden etkileniyor

Sermaye çıkışı, yerel para birimlerinin değer kaybetmesi, tüketici güveninin azalması ve ülke risk primlerinin yükselmesi olarak etkilerini gösteren küresel faiz artışları, gelişmekte olan ülke ekonomilerini daha derinden etkiliyor. ABD faizlerinin yüksek seyretmesi, dolar cinsinden varlıkların değerlendirilmesine ve gelişmekte olan ekonomilerdeki sermaye çıkışlarını tetikleyerek bu para birimlerinde değer kayıplarına neden oluyor. Hala görece güçlü seyreden ABD ekonomik aktivitesi Fed'e faiz indirimlerine daha geç başlama esnekliği sağlıyor. Bu durum da sermaye akışlarının gelişmekte olan ülkelere daha geç yönelmesine sebebiyet verecek bir gelişme olarak karşımıza çıkıyor.

Avrupa Merkez Bankası'ndan da faiz indirim takvimi açısından benzer sinyaller geliyor.

Türk bankacılık sektörü sağlamlığını kanıtladı

Türkiye, genç nüfusu, donanımlı insan kaynağı ve jeopolitik konumuyla finansal ekosistemde çok önemli bir role sahiptir. Türkiye ekonomisi küresel ekonomiye adapte olmuş bir ülke olarak, elbette dünyadaki diğer gelişmelerden hızlıca etkileniyor. Salgının ardından tüm dünyada seyreden enflasyonist ortam, enerji ve gıda krizleri, tedarik zinciri problemleri, yükselen faizler, Kahramanmaraş depremleri, yakın coğrafyamızdaki istikrarsızlıklar ve daha birçok finansal ve jeopolitik etken Türkiye'nin ekonomi politikalarını etkiliyor.

Türkiye'de yüksek enflasyonist ortamı ve parasal sıkışmayı yakından takip ettiğimiz 2023 yılı, bankacılık anlamında birçok makro ihtiyati tedbir ve düzenlemeye uyum sağladığımız bir sene oldu. Özellikle yılın ikinci yarısında ekonomi yönetimi kalıcı fiyat istikrarını sağlamak için sıkı bir para politikasına geçiş yaptı. Deprem harcamaları başta olmak üzere kamu harcamalarının artmasına rağmen enflasyon eğiliminde yılın özellikle ikinci yarısından itibaren gerileme ve dezenflasyon sürecine geçiş bekleniyor. Ekonomik aktivitede sıkı para politikasına rağmen güçlü iç talep etkisiyle Türkiye yılı %4,5 büyüme ile tamamladı. Böylece Türkiye ekonomisi üst üste 14 çeyrekte büyüme ivmesini sürdürdü. Bu büyüme oranıyla G20 ve OECD ortalamalarının oldukça üzerinde büyümeye sahip Türkiye ekonomisinin 2024 yılında da pozitif ayrışmasını beklemekteyiz.

Dijital olgunluk rekabette belirleyici olacak

Müşterilerin rehberlik ve desteğe en çok ihtiyaçları olduğu yeni dönemde danışman bankacılık hizmetleri ve dijital ürünler öne çıkıyor. Ödeme sistemleri, altyapı ve finansal teknoloji alanlarında sektörün en önemli rekabet alanlarından olan dijitalleşme 2024 yılında da önemini artırarak devam ettirecektir.

Öte yandan, dijitalleşme ve teknolojinin giderek hayatımızın her alanına nüfuz etmesiyle günümüzde banka müşterilerinin beklenti ve ihtiyaçları da hızlı bir şekilde değişiyor. Müşteriler artık diledikleri finansal işlemi, diledikleri yerden en güvenilir ve en hızlı şekilde gerçekleştirmek istiyor. Mobil bankacılıkta, şubede yapabildikleri her işlemi kolay, zahmetsiz ve hızlı bir şekilde yapabilmek istiyorlar. Ayrıca bunları yaparken masrafsız ve akıllı şekilde çözümler bekliyorlar. Biz de müşterilerimizin değişen bu beklentilerini çok önemsiyoruz. Kuveyt Türk olarak seçkin finansal ürün ve hizmetlerimizi tasarruf sahipleri ve yatırımcılarla etkin şekilde buluşturmakla yetinmeyip, aynı zamanda teknoloji ve inovasyon yolunda attığımız adımlarla sektördeki öncü konumumuzu sürdürüyoruz.

Sürdürülebilirlik katılım finansın bir gerekliliği

Kuveyt Türk olarak sürdürülebilirliği, topluma değer katan ve bu topraklarda kazandığını bu topraklar için faydaya dönüştürme bir yaklaşımla ele almakta, toplumsal ve kültürel değerlerimizi muhafaza etmeyi önemsemekteyiz. Tıpkı doğamız ve çevremiz gibi toplumumuzun geçmişten gelen



tüm değerlerini sürdürülebilir bir şekilde gelecek nesillere taşımak için gayret etmekteyiz. Kurulduğu ilk günden beri sürdürülebilirliği katılım finansın bir gerekliliği olarak gören ve sürdürülebilirlik ilkelerine her zaman bağlı kalmış bir katılım finans kuruluşu olarak israf etmemeyi, doğayı korumayı ve toplumsal faydaya öncelik vermeyi kurum kültürümüzün temeli olarak görüyoruz.

Yenilikçi ürün ve hizmetler geliştiriyoruz

2023 yılında da müşteri memnuniyetini ve deneyimini odağımıza alarak yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirmeye devam ettik. Sağlam sermaye ve likidite yapımızla, yüksek aktif kalitemizle, dinamik kurumsal yönetim anlayışımızla, sürekli gelişim odaklı müşteri hizmet modelimizle, teknoloji alanında devam eden yatırımlarımızla, insanı merkeze alan dijital dönüşüm çalışmalarımızla, yurt içi ve yurt dışındaki güçlü iştirak ağımızla 2024 yılında da Türkiye’de örnek ve öncü adımlar atmaya, tüm paydaşlarımıza ve katılım finans sektörüne değer katmaya devam edeceğiz.

Katılım finans sektörünün şeffaf ve sağlam bankacılık yapısının ülkemiz ekonomisinde üretime, yatırıma ve ihracata yapacağı desteği çok önemli görüyor, katılım finans sektörünün büyümesi ve güçlenmesi için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



Cumhuriyetin 100. yılının kutlandığı Türkiye Yüzyılı’nda, “rotamız dijital, odağımız insan” yaklaşımıyla vizyoner, yenilikçi ve ilham veren çalışmalarımızı artırarak değişen ve dönüşen dünyada Türkiye’nin

gelişimine katkı sağlamayı sürdüreceğiz.

Saygılarımla,

Ufuk UYAN
Genel Müdür

Banka Adı	Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.
Kuruluş Yılı	1989
Ana ortaklar (Banka’nın %10 ve üstüne sahip ortaklar ile payları, halka açıklık oranı)	Kuveyt Finans Kurumu (Kuwait Finance House) (%62.24), Kuveyt Devlet Sosyal Güvenlik Kurumu (%9), İslam Kalkınma Bankası (%9), Vakıflar Genel Müdürlüğü (%18.72), Diğer (%1.04)
Yönetim Kurulu Başkanı	Hamad Abdulmohsen ALMARZOUQ
Genel Müdür	Ufuk UYAN
Genel Merkez Adresi	Büyükdere Cad. No: 129/1 34394 Esentepe/ İstanbul
Telefon/Faks	0212 354 11 11 - 0212 354 12 12
Web adresi	www.kuveytturk.com.tr
Swift kodu	KTEFTRIS
EFT Kodu	205
Yurt İçi Şube Sayısı	443
Yurt Dışı Şube Sayısı	1
Yurt Dışı Mali İştirakler	1
Personel Sayısı	6.011

KUVEYT TÜRK ÜST YÖNETİMİ

Ufuk UYAN

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Ufuk Uyan, 1981'de Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1983'te aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nden yüksek lisans derecesini alan Uyan, iş hayatına 1979 yılında Boğaziçi Üniversitesi İktisat Bölümü'nde Araştırma Asistanı olarak başladı. 1982'de Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Özel Araştırmalar Müdürlüğü'nde Araştırmacı Ekonomist olarak görev yaptı. 1985'te Albaraka Türk'te Proje Müdür Yardımcısı olan Uyan, kariyerine 1989'da Kuveyt Türk'te Proje ve Yatırımlar Müdürü olarak devam etti. 1993 yılında Genel Müdür Yardımcılığı'na yükselen Uyan, ardından Genel Müdür Başyardımcılığı'na atandı. 1999 yılında Genel Müdür olarak atanan Uyan, Kuveyt Türk'te Yönetim Kurulu Üyeliği ve Genel Müdürlük görevlerine devam etmektedir. Uyan, aynı zamanda; İcra Komitesi, Kredi Komitesi, Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitesi ile Kurumsal Sosyal Sorumluluk Komitesi Üyeliği'ni de yürütmektedir.

Bahattin AKCA

Teftiş Kurulu Başkanı

1971 Zonguldak doğumlu olan Bahattin Akca, İstanbul Üniversitesi İşletme (İngilizce) Bölümü'nden mezun olmuştur. Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine 1996 yılında Teftiş Kurulu Başkanlığında Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Akca, 6 yıl süre ile Teftiş Kurulu Başkanlığında görev almış ve 2002 yılında İç Kontrol Başkanlığında kariyerine devam etmiştir. 2003-2007 yılları arasında İç Kontrol Başkanı olarak kariyerini sürdürmüştür. Ağustos 2007'den itibaren Teftiş Kurulu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Dr. R. Ahmet ALBAYRAK

Genel Müdür Yardımcısı-Hazine ve Uluslararası Bankacılık

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Ruşen Ahmet Albayrak, 1993 yılında University of North Carolina at Pembroke'tan (ABD) Organizasyonel Liderlik ve İşletme üzerine Yüksek Lisans derecesi, 2007 yılında İTÜ, Sosyal Bilimler Enstitüsü-İşletme Ana Bilim Dalı'nda Teknoloji Yönetimi üzerine yaptığı çalışmalarla Doktor ünvanı aldı. Katılım bankacılığı sektörüne 1988 yılında dâhil olan Albayrak, 2005'ten itibaren Kuveyt Türk'te Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır. Ekim 2012'ye kadar Bankacılık Servis Grubu'nu yöneten Albayrak, aynı tarih itibarıyla Hazine ve Uluslararası Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirildi.

Abdurrahman DELİPOYRAZ

Genel Müdür Yardımcısı-KOBİ Bankacılığı

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Abdurrahman Delipoymaz, Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine Proje ve Yatırım Müdürlüğü'nde başladı. 2000 yılına kadar Kurumsal ve Ticari Bankacılık Satış Müdürlüğü ile Mali Tahlil ve İstihbarat Müdürlüğü Bölümlerinde çalışan Abdurrahman Delipoymaz, 2000-2004 yılları arasında Beşüzevler ve Bakırköy şubelerinde Şube Müdürlüğü görevini üstlendi. Aralık 2004 tarihi itibarıyla ise Bölge Müdürlüğü görevine atanarak İstanbul Avrupa-1 ve İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüklerinde görev yaptı. Delipoymaz, Ocak 2015 tarihi itibarıyla KOBİ Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Aslan DEMİR

Genel Müdür Yardımcısı-Strateji

Marmara Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olan Aslan Demir, yüksek lisansını İngiltere'de Sheffield Üniversitesi'nde "Critical Elements of Strategy Implementation in Banking Sector - Bankacılık Sektöründe Strateji İcrasının Kritik Unsurları" konulu tezi ile tamamladı. İkinci yüksek lisansını ise; 2020 yılında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Yüksek Lisans Programı'nı "Katılım Bankacılık Mevduat Müşterilerinin Davranışları" isimli tezi ile tamamladı. Bankacılık kariyerine 1995 yılında Kuveyt Türk Hazine Müdürlüğü'nde başlayan Aslan Demir, altı yıl süre ile Hazine Müdürlüğü'nde görev aldı, 2001-2004 tarihleri arasında ise Proje Yönetimi ve Kalite Müdürlüğü'nde kariyerine devam etti. 2005 yılında Proje Yönetimi ve Kalite Müdürü olarak atandı ve 2007 yılındaki yeni yapılanma ile birlikte Bilgi Teknolojileri Grup Müdürü olarak kariyerine devam etti. Ekim 2012 tarihi itibarıyla Strateji, İnsan Kaynakları, Dijital Dönüşüm, Kurumsal İletişim ve Kurumsal Performans Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam eden Demir, aynı zamanda Architech Bilgi Sistemleri ve Pazarlama Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Ahmet KARACA**Genel Müdür Yardımcısı-Mali İşler**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun olan Ahmet Karaca, 1992 yılında Hazine Müsteşarlığı'nda Bankalar Yeminli Murakip Yardımcılığı görevine başladı. 1995 yılında Bankalar Yeminli Murakipliği'na atandı. 2000 yılından itibaren ise Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda (BDDK) aynı ünvanla görevini devam ettirdi ve 2002-2003 yılları arasında BDDK'da Bankalar Yeminli Murakipleri Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev aldı. Yaklaşık bir yıl süren görevinin ardından 2004 yılında Bankalar Yeminli Başmurakipliği'na atandı. 2004-2006 yılları arasında ABD'deki State University of New York at Albany'den ekonomi yüksek lisans derecesini alan Karaca'nın Uluslararası Bankacılık ve Sermaye Piyasaları konusunda yüksek lisans tez çalışması bulunmaktadır. Temmuz 2006'da Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'ye Mali İşler'den Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılan Ahmet Karaca, aynı ünvanla görevine devam etmektedir.

Ahmet Süleyman KARAKAYA**Genel Müdür Yardımcısı-Kurumsal ve Ticari Bankacılık**

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme ve Maliye Bölümü'nden mezun olan Ahmet Süleyman Karakaya, bankacılık kariyerine Garanti Bankası'nda Müfettiş olarak başladı. 1981-2003 yılları arasında aynı bankanın Denetim Kurulu, Risk Yönetim Departmanı, Krediler Departmanı ve Bölge Müdürlüklerinde görev aldı. Ahmet Süleyman Karakaya, 2003'ten itibaren Kuveyt Türk'te Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Nurettin KOLAÇ**Genel Müdür Yardımcısı-Hukuk ve Risk Takip**

Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Nurettin Kolaç, bankacılık, finansal kiralama ve sigortacılık sektörlerinde avukat ve hukuk müşaviri olarak 16 yıl görev yaptı. 2004 yılında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'na (BDDK) katılan Kolaç, 6 yıl boyunca Hukuk Dairesi Başkan Yardımcılığı ve Hukuk Dairesi Başkanlığı görevlerinde bulundu. Nisan 2010'da Hukuk ve Risk Takipten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Kuveyt Türk bünyesine katıldı. 2015-2018 yılları arasında KT Portföy Yönetim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve Mart 2018-Ekim 2020 tarihleri arasında Neova Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunan Kolaç, 21 Ekim 2020 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Neova Sigorta A.Ş.'ye Yönetim Kurulu Başkanı olarak atandı. Nurettin Kolaç bankacılık ile ilgili bazı mesleki birliklerde çeşitli çalışma komitesi başkanlıkları ve üyelikleri görevlerini de sürdürmektedir. Bankacılık ve hukuk alanında 35 yıllık tecrübeye sahip olan Kolaç; Kurumsal, Ticari, KOBİ ve Bireysel Risk Takip, Kredi Risk İzleme, Teminat Takip, Müşteri Hakları ve Mevzuat ile Hukuk ve Takip İşleri'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Mehmet ORAL**Genel Müdür Yardımcısı-Bireysel Bankacılık**

Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Mehmet Oral, Kuveyt Türk ailesindeki kariyerine 1992 yılında Merkez Şubesi'nde başladı. 2000-2005 yılları arasında İMES, Bursa ve Merter şubelerinde Müdür olarak görev aldı ve Bölge Müdürlüğü yapısına geçilmesi ile birlikte 2005'te İstanbul Avrupa Yakası Bölge Müdürlüğü'ne Bölge Müdürü olarak atandı. Dört yıl süre ile yürüttüğü Bölge Müdürlüğü görevinin ardından 2009 yılında İK, Eğitim ve Kalite

Grup Müdürü olarak kariyerini sürdürdü. Ekim 2012 yılından bu yana, Bireysel Bankacılıktan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

Bilal SAYIN**Genel Müdür Yardımcısı-Krediler**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümü mezunu olan Bilal Sayın, 1995 yılında Kuveyt Türk ailesine katıldı. 2003 yılından itibaren Kuveyt Türk'te Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Hüseyin Cevdet YILMAZ**Genel Müdür Yardımcısı-Risk, Kontrol ve Uyum**

Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Hüseyin Cevdet Yılmaz, bankacılık hayatına Esbank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. Aynı kurumda Müfettişlik ve Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunduktan sonra, Eylül 2000'de Kuveyt Türk'te Teftiş Kurulu Başkanı olarak göreve başladı. 2003 yılında Denetim ve Risk Grubu Başkanı olarak atandı. Yılmaz, 2012 yılından itibaren Risk, Kontrol ve Uyum Grubu Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

İrfan YILMAZ**Genel Müdür Yardımcısı-Bankacılık Servis Grubu**

İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan İrfan Yılmaz, bankacılık kariyerine 1990 yılında Kuveyt Türk'te Mali İşler Müdürlüğü'nde başladı. 1996 yılında Teftiş Kurulu'na atandı ve 1998-2000 yılları arasında Teftiş Kurulu Başkanı olarak görev yaptı. 2000 yılında Bireysel Bankacılık Müdürü olarak atanan İrfan Yılmaz, beş yıl Bireysel Bankacılık Departmanı'nda görev aldıktan sonra 2005 yılında Bireysel Bankacılık ve İşletme Bankacılığı'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirildi. Ekim 2012 tarihi itibarıyla Bankacılık Servis Grubu'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

KUVEYT TÜRK'ÜN 2023 YILINDAN SATIR BAŞLARI

İnovatif ürün ve hizmetleriyle öne çıkan Kuveyt Türk, açık bankacılık alanındaki faaliyetleriyle dünya çapında başarılarına imza atmaktadır.

Açık İnovasyonda Öncü Olmak

Kuveyt Türk, açık inovasyon alanındaki öncülüğünü sürdürerek Trade Plus uygulaması için inovatif fikir yarışması başlatmıştır. Trade Plus kullanıcıları hisse senedi, kira sertifikası ve yatırım fonu gibi sermaye piyasası araçlarıyla ilgili 364 fikir üretmişlerdir. Belirli bir puan skalasının üzerinde yer alan 47 fikir bir sonraki aşamada, Kuveyt Türk Hazine Pazarlama Müdürlüğü'nün koordinasyonunda uzman ve yöneticilerden oluşan jürinin değerlendirmesine sunulmuştur. 8 fikrin finale kaldığı yarışmada, final değerlendirme komitesi dereceye giren fikirleri seçerken kazananlar toplamda 100 bin TL ödülün sahibi olmuşlardır. Dereceye girenlere ödülleri, Kuveyt Türk Innhouse İnovasyon Merkezi'nde düzenlenen törenle takdim edilmiştir.

Kuveyt Türk'ün API Marketi Açık Bankacılıkta Dünya Zirvesinde

İnovatif ürün ve hizmetleriyle öne çıkan Kuveyt Türk, açık bankacılık alanındaki faaliyetleriyle dünya çapında başarılarına imza atmaktadır. Açık bankacılık ekosistemine yönelik katkısını, 2017'de oluşturduğu API Market ile artırarak devam ettirmektedir. 300'ün üzerinde API'nin yer aldığı Kuveyt Türk API Market, INNOPAY Open Banking Monitor 2023'te, fonksiyonel gelişmişlik ve deneyim açısından en iyi seviyeyi ifade eden "Masters in Openness" kategorisinde Türkiye'den yer alan tek finans kurumu olmuştur. Banka yine 2023 yılında, uluslararası

yayın kuruluşu Global Finance'in en başarılı bankaları belirlediği "Dünyanın En İyi Dijital Bankaları 2023" ödülleri kapsamında, Türkiye'nin 'En İyi Açık Bankacılık API'lerine sahip finans kuruluşu ödülünü kazanmıştır. Kuveyt Türk'ün, API Market Platformu üzerinden sunduğu 300'ü aşkın API sayesinde, uygulama geliştiriciler kendi platformları üzerinden müşterilerine bankacılık ve finans hizmetleri sunabilmektedirler. Bugüne kadar 50'den fazla firmayla yapılan entegrasyon sayesinde hesap görüntüleme hizmetleri, para transferi, döviz ve kıymetli maden işlemleri ve diğer API ürünleriyle müşterilere geniş bir ürün yelpazesi sunulmaktadır.

"İhracat Bedeli Kabul Belgesi" İşlemleri Kuveyt Türk Mobil'de

Kuveyt Türk, müşterilerinin ihtiyaç ve taleplerini dinlemeye ve yeni çözümler geliştirmeye devam etmektedir. Daha önce katılım finans alanında bir ilki hayata geçirerek İhracat Bedeli Kabul Belgesi (İBKB) işlemlerinin fiziki şubeye gitmeksizin internet şubesi üzerinden de yapılabileceğini duyuran Kuveyt Türk, 2023'te bu işlemleri mobil şubeye taşımıştır. Bu sayede müşteriler fiziki veya internet şubelerinin yanı sıra mobil şube üzerinden de İBKB düzenleyip listeleyebilmekte ve süreçleri mobil ortamdan takip edebilmektedirler. Kuveyt Türk müşterileri böylece hem zamandan tasarruf etmekte hem de düşük hizmet ücreti avantajından yararlanmaktadırlar.

Kuveyt Türk Mobil Şubeden Teminat Başvuru Hizmetini Başlattı

Kuveyt Türk, teknolojik çözüm ve hizmetlerine 2023 yılında bir yenisini daha eklemiştir. Tüzel müşteriler, internet şubenin yanı sıra artık Kuveyt Türk Mobil aracılığıyla da teminat mektubu başvurusunda bulunabilmektedir. İnternet şubeden teminat mektubu verme oranını %70'e yükselten Kuveyt Türk, mobil şubeyle birlikte dijitalden teminat mektubu verme oranını %90'a ulaştırmayı hedeflemektedir. Kuveyt Türk Mobil'den yapılan başvurulara özel, teminat mektubu komisyonunda %25'e varan indirim uygulanmıştır.

Lonca'dan Girişimcilere Eğitim, Mentörlük ve Hibe Desteği

Teknoloji odaklı ve ölçeklenebilir iş fikirlerinin desteklenmesi amacıyla Kuveyt Türk tarafından 2017'de kurulan Lonca Girişimcilik Merkezi, bugüne kadar 73 girişimci ekibi mezun etmiştir. Başta nakit hibe olmak üzere girişimlere 6 ay süren eğitim, mentörlük, çok lokasyonlu kuluçka, Ar-Ge, API gibi birçok alanda destek veren Lonca'nın dokuzuncu döneminde 11 girişim kuluçka programına kabul edilmiştir. Girişimcilere, ürün geliştirme süreçlerinde ve acil masraflarında kullanabilecekleri hibe desteğinde bulunan Lonca, bugüne kadar girişimcilere 2,5 milyon TL'den fazla nakit hibe katkısı sunmuştur. Ayrıca İTÜ Çekirdek ile paydaş



olarak yürütülen ve TÜBİTAK tarafından desteklenen BiGG programı kapsamında, iş fikirlerini hayata geçirmek isteyen girişimci adaylarının temel ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik destekler sunulmuştur.

Kuveyt Türk'ün 2025 Vizyonunda "Sürdürülebilirlik" Vurgusu

2025 vizyonunda "sürdürülebilir finans" anlayışına vurgu yapan Kuveyt Türk, 2025'e kadar çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında önemli inisiyatifler almayı hedeflemektedir. Banka, 2025 stratejisi doğrultusunda, müşterilere yenilikçi ürün ve hizmetler sunarken, güçlü sermaye yapısı ve dinamik kurumsal yönetim anlayışıyla topluma ve hissedarlarının birikimlerine değer katan adımlar atmaya sürdürmektedir. Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında Sürdürülebilirlik Politikası'nı da yayınlayan Kuveyt Türk, sürdürülebilirlik çalışmalarının sağlıklı yönetilebilmesi adına Sürdürülebilirlik Komitesi ve bu

komiteye bağlı 4 farklı çalışma grubu oluşturmuştur. Kuveyt Türk ayrıca Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın Sıfır Atık Yönetmeliği'ndeki tüm kriterleri yerine getirerek genel müdürlük ve bankacılık üssü binaları için "Sıfır Atık Belgesi" alan ilk katılım finans kuruluşu olmuştur.

Depremzede İzci Öğrencilerden 81 İlimize Tohum Topu Hediyesi

Türkiye İzcilik Federasyonu, yaşları 10-15 arasında değişen depremzede öğrencilere yönelik İstanbul Beykoz'da Ağustos ayında "Asrın Dayanışması Yaz İzci Kampı" düzenlemiştir. Kampa katılan depremzede öğrenciler, temel izcilik eğitiminin yanı sıra kurulan istasyonlarda, depremde gösterilen hassasiyetten dolayı tüm Türkiye'ye teşekkür etmek için 81 il için 81 bin tohum topu üretmiştir. Kuveyt Türk'ün desteği ve ÇEKUD'un koordinasyonunda üretilen tohum topları her şehre bin adet olmak üzere 81 ile gönderilerek Kasım ve Aralık aylarında doğayla buluşturulmuştur.

Kuveyt Türk üst üste altınca kez Türkiye'nin En İyi İşveren

"Rotamız dijital, odağımız insan" yaklaşımıyla insan kaynakları süreçlerinde "önce insan - önce çalışan" prensibini benimseyen Kuveyt Türk, Great Place to Work Enstitüsü (GPTW) tarafından insan kaynakları alanında düzenlenen Türkiye'nin En İyi İşverenleri 2023 Ödülleri'nde "5000+ Çalışan Sayısı" kategorisinde üst üste altınca kez "Türkiye'nin En İyi İşverenleri" listesine girmiştir.

KUVEYT TÜRK'ÜN 2023 YILINDAN SATIR BAŞLARI

Kuveyt Türk, Islamic Finance News tarafından faizsiz finans sektörünün en iyilerini belirlemek amacıyla düzenlenen IFN Awards'ta 3 ödül birden kazanmıştır.



IFN'den Kuveyt Türk'e 3 ödül birden

Kuveyt Türk, finans piyasalarının önde gelen yayınlarından Islamic Finance News tarafından faizsiz finans sektörünün en iyilerini belirlemek amacıyla düzenlenen IFN Awards'ta 3 ödül birden kazanmıştır. Kuveyt Türk, "Türkiye'nin En İyi İslami Bankası", "Türkiye'nin En İyi Bireysel Bankası" ve "Türkiye'nin En İnovatif Bankası" ödüllerine layık görülmüştür.

En İyi Müşteri Hizmetleri Ödülü

İngiltere'nin önde gelen finans ve iş analizi yayınlarından biri olan International Finance dergisinin düzenlediği "International Finance Awards 2023" kapsamında Kuveyt Türk, "Best Customer Service Bank – En İyi Müşteri Hizmetleri" ödülünün sahibi olmuştur.

API hizmetlerinde Türkiye'den en iyi finans kurumu

Kuveyt Türk API Market, dünya çapında veri paylaşımı, API hizmetleri, ödeme sektörü gibi alanlarda stratejik danışmanlık hizmeti veren INNOPAY tarafından geliştirilen "Open Banking Monitor 2023" matrisinde en iyi kategori olan "Masters in Openness" bölgesinde yer alan Türkiye'den tek finans kurumu olma başarısını göstermiştir.

Kuveyt Türk'ün faaliyet raporuna 5 ödül birden

Kuveyt Türk'ün 2022 Faaliyet Raporu, LACP Awards'ta (League of American Communications Professionals- Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi Ödülleri) 5 ödüle birden layık görülmüştür. Faaliyet raporu, "Kendi Büyüklüğündeki Dünya Geneli Bankalar Kategorisi"nde 100 üzerinden 98 puan alarak Altın ödülün sahibi olmuştur. EMEA (Avrupa-Orta Doğu ve Afrika) Bölgesi'ndeki ilk 80 kurum arasında 17'nci sırada Kuveyt Türk'e yer verilmiştir. Faaliyet raporu "Türkiye'deki En İyi 20 Rapor" arasında gösterilmiştir. Ayrıca EMEA/ Avrupa-Orta Doğu ve Afrika bölgesinde "Özel Başarı Ödülü: En İyi Ajans Raporu" dalında ise bronz ödüle layık görülen Kuveyt Türk, iletişim sanatında ve yöntemindeki genel mükemmellik için takdim edilen "Teknik Başarı Ödülü"nü de sahibi olmuştur.

Yat yarışlarında birincilik

Kuveyt Türk, 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı kapsamında gerçekleştirilen "Cumhurbaşkanlığı 4. Uluslararası Yat Yarışları Cumhuriyet 100. Yıl Kupası"ndan ödülle dönmüştür. Kuveyt Türk'ün "KUVEYT TÜRK CHEESE" isimli yatı kendi sınıfında (IRC2) birincilik ödülünün sahibi olmuştur. Kuveyt Türk ayrıca, 2023'te 22'ncisi düzenlenen Bosphorus Cup'ta, IRC2 kategorisinde üçüncü olmuştur.

Kuveyt Türk'e veri analitiği ödülü

Tüm sektörlerden markaların sosyal medya performanslarının yıl boyunca tarafsız ve veriye dayalı şekilde ölçüldüğü Social Brands sosyal medya endeksinde bankacılık sektörünün en iyileri arasına girmiştir. Brandverse Awards 2023 finalinde, "SocialBrands Veri Analitiği" ödülünün sahibi olmuştur.



T.O.M. KATILIM BANKASI GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ

Önümüzdeki 5 yılda hedefimiz, müşterileri tarafından en beğenilen dijital banka olmak ve Avrupa'nın en değerli 5 dijital bankasından birisi haline gelmektir.

Küresel ekonomi 2023 yılı üçüncü çeyreğine tedarik zincirinde devam eden sıkıntılar, yüksek enflasyon, resesyon endişeleri ve özellikle ABD'de borç tavanı konusundaki belirsizlikler nedeniyle yüksek stres seviyesi ile girmiştir. 2023 yılında ABD politika faizi son 22 yılın en yüksek seviyesine ulaşmıştır. Bununla birlikte piyasalarda, faiz artışlarının son bulduğu, fakat bir süre daha bu seviyenin korunacağı ve yumuşak iniş senaryosunun gerçekleşeceği görüşü hakim olmuştur.

Haziran ayında teknik olarak resesyona giren Avrupa'da da küresel ekonomilere benzer olarak enflasyon ana faktör olarak görülmeye devam etmektedir. Ek olarak Avrupa'da hane halkının tüketim harcamalarının ve ithal mallara olan talebinin azalması da küresel ticarete daralma sinyalleri olarak yorumlanmaktadır. Gelişmekte olan ülke ekonomilerinde ise mali disiplin ve borç stoğu hususlarında pozitif gelişmeler yaşanmaktadır. Bu ekonomilerde azalmakta olan risklere paralel olarak yabancı yatırımcı iştahının artacağı öngörülmektedir.

Önümüzdeki dönemde, dezenflasyonun daha belirgin gerçekleşmesiyle birlikte kredi aktarım mekanizmasının tekrar işlevselliğe kazanması ve büyüme hedeflerinin de yıllardır süregelen istikrarlı sonuçlarını tekrarlayacağı değerlendirilmektedir. Ülkemiz ekonomisinde oluşan olumlu hava ve azalan risk ortamı ile birlikte yabancı yatırımcının Türkiye'yi önemli bir yerde konumlandıracağı değerlendirilmektedir. Son dönemde yaşanan jeopolitik gelişmeler ise

önümüzdeki dönem için önemli risk unsurları olarak izlenecektir. Dijital katılım bankacılığı alanında ülkemize, ekonomiye ve topluma hizmet veren kurumumuz, atılan ekonomik adımları ve küresel gelişmeleri yakından izlemekte; stratejik hedeflerini, kabul görmüş risk yönetim politikaları, sürdürülebilirlik, finansal kapsayıcılık, kârlılık ve sosyal sorumluluk prensipleriyle oluşturmaya devam etmektedir.

2023 yılı, Türkiye bankacılık sektöründe birçok önemli gelişmeye tanıklık etmiştir. Dijital bankacılık alanında faaliyet gösteren girişimlerin müşteri edinimine başlaması da önemli gelişmelerin başında gelmektedir. TOM Şirketler Grubu olarak biz de, T.O.M. Katılım Bankası A.Ş. için, 12 Ağustos 2022 tarihli Resmi Gazete kapsamında Türkiye'nin ikinci Dijital Bankası olarak kuruluş iznimizi aldık, 12 Aralık 2022 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde kuruluşumuz tescil edildi ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun 31 Mart 2023 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan kararı ile faaliyet iznimizi almış olduk. Böylece dijital bankamızın 2022'de başlayan kuruluş sürecini tamamladık ve 2023 yılında resmi olarak ilk müşteri edinimimizi gerçekleştirdik.

T.C. Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi Katılım Finans Strateji Belgesinde belirtilen 2025 yılı için katılım bankalarının sektör payının %15 olması hedefi doğrultusunda; TOM Şirketler Grubu'nun bir yıldan kısa sürede yaklaşık 7,5 milyon potansiyel bankacılık müşterisine ulaşmış olması, bu hedefe ulaşma konusunda bize cesaret vermiş ve bu hedef doğrultusunda yürüme

inancımızı arttırmıştır. Önümüzdeki 5 yılda hedefimiz, müşterileri tarafından en beğenilen dijital banka olmak ve Avrupa'nın en değerli 5 dijital bankasından birisi haline gelmektir.

Bu hedefe kararlı adımlarla yürümek için, heyecanlı kuruluş yolculuğunda bizim için en önemli noktalardan biri beraber çalışacağımız ekibimizi kurmaktır. Bu yıl içinde ekibimizi kurup ihtiyaçlarımız doğrultusunda büyüterek toplamda yaklaşık 450 kişiye ulaştık. Ekibimizi oluştururken hem akademik geçmiş hem de iş tecrübesi açısından öne çıkan, başarılı ve aynı zamanda takım çalışmasına yüksek önem veren kişileri tercih etmeye özen gösterdik. Ekibimizin bankacılık, dijital teknolojiler ve perakende sektörlerinden en az ikisinde tecrübeli olması da önem verdiğimiz diğer bir alandı. Birlikte üretmeyi seven ve bankacılık sektöründe tecrübeli olan tüm çalışanlarımızın yaklaşık %25'i, müdür ve üstü yönetim ekibimizin ise yaklaşık %55'i yüksek lisans ve/veya doktora eğitimine sahiptir. Ekibimizi kurmanın yanı sıra çalışanlarımıza mutlu ve verimli bir iş ortamı sunabilmek için ilk günden ortak değerimizi belirledik ve "TOM'ca Kültür" adını verdiğimiz kültürümüzü birlikte oluşturduk. Değerlerimizin ve kültürümüzün güçlenmesi adına birçok çalışmayı hayata geçirdik. Bu değerleri beş ana başlıkta toplamak gerekirse; müşterimizin kalbine talip olmak, fark yaratmak, akıllı çalışmak, süper netlikle yaşamak ve takım kültürü ile başarmaktır. Ekipleri etkin bir kültürle yönetme çabamız, TOM Şirketler Grubu olarak başvurduğumuz 2 senede de üst üste "Great Place to Work" ödülünü kazanmamızı sağladı.

TOM•Bank

Kuruluş yolculuğumuzda özenle odaklandığımız bir diğer konu ise teknoloji oldu. Teknoloji tarafında gerek Türkiye gerekse hayallerimiz arasında yer alan Avrupa ve Ortadoğu'ya açılma konusunda; hızlı, basit ve sorunsuz çalışan bir teknoloji ve dijital deneyim sunmayı diğer öncelikli konu olarak belirledik. Bu öncelikler çerçevesinde 5 milyondan fazla müşteriye hizmet sunabilecek bir bankacılık altyapısı geliştirdik ve bu altyapıyı kullanarak 2023 yılının 3. çeyreğinde ilk banka müşterimizi edindik.

TOM Bank mobil uygulamamız da, ekiplerimiz tarafından sıfırdan tasarlandı, geliştirildi ve 2024 yılı itibariyle kullanıma hazır hale geldi. Bununla birlikte bankamız üzerinden hizmet vereceğimiz kredi ürünlerimizi, Türkiye'nin en güçlü perakende zincirleri üzerinden müşterilere sunmak adına 2023'te altyapı geliştirmelerini tamamladık ve kullanıma hazır hale getirdik. Önceliği Turgut Aydın Holding şirketlerinden A101, English Home ve Eve perakende zincirlerine vererek tüketicilerimize sunduğumuz finansal servislerimizi daha geniş kitlelere ulaştırmayı hedeflemekteyiz. Hem Türkiye hem de Avrupa'da hedefleri yüksek bir dijital banka olarak müşterilerimize sunmayı planladığımız yenilikçi ürün ve hizmet geliştirme yönündeki tüm çalışmalarımıza paralelde aralıksız devam ediyoruz.

Bankamızdaki tüm bu güzel gelişmeler, yabancı yatırımcıların da dikkatini daha ilk günlerden çekmeyi başardı. TOM Şirketler Grubu'nun hızlı büyümesi, teknolojik ilerlemeye olan bağlılığı ve hem Türkiye'de hem de uluslararası alanda iddialı iş hedefleri; dünyanın ilk ve büyüklük



bakımından 2. katılım bankası olan Dubai Islamic Bank PJSC (DIB)'i yatırım yapmaya teşvik etti. Bu çerçevede bir süredir görüşmeleri devam eden ortaklık sürecini de tamamladık ve Aralık 2023'te DIB ile TOM Bank'ı da bünyesinde barındıran TOM Şirketler Grubu'nun %20 hissedarı olmak üzere anlaşma sağladık. Bu ortaklık sayesinde iş birliğimizin, sektör hedeflerinin de

ötesine geçerek BAE ile Türkiye arasındaki ekonomik bağları güçlendirirken yeni küresel fırsatları keşfetmeye de yardımcı olacağına inanıyoruz.

Saygılarımla,

Onur ÖZKAN
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Kuruluş Yılı	2023
Ana Ortaklar	Ahmet Yaşar Aydın (%76,5), Dubai Islamic Bank (%20), Ali Taha Aydın (%1), Erhan Bostan (%1), Can Ersöz (%1), Tolga Akar (%0,5)
Yönetim Kurulu Başkanı	Ahmet Yaşar Aydın
Genel Müdür	Onur Özkan
Genel Merkez Adresi	Burhaniye Mh. Nagehan Sk. B Blok No: 2B İç Kapı No: 1 Üsküdar / İSTANBUL
Telefon	0850 399 36 36
Faks	0850 214 33 93
Web Adresi	www.tombank.com.tr
E-posta	tombank@hs03.kep.tr
SWIFT Kodu	TKNSTRIS
Ticaret Sicil No	427893-5
Mersis No	850071279200001
Personel Sayısı	425

T.O.M. KATILIM BANKASI ÜST YÖNETİMİ

Onur ÖZKAN **CEO**

Onur Özkan, Boğaziçi Üniversitesi'nde çift anadal yaparak İşletme ve Uluslararası İlişkiler Bölümlerinden yüksek onur derecesi ile mezun olduktan sonra aynı üniversitede yaptığı Finans Mühendisliği yüksek lisansını dereceyle tamamladı. 2004-2012 arasında Finansbank'ta Hazine Bölümü, Mevduat Yatırım Ürünleri ve Üst Gelir Segmenti Birim Yöneticiliği, Bireysel Segmentler Yönetimi ve Sektör Bankacılığı Grup Yöneticiliği görevlerinde bulunan Özkan, 2012 yılında Yüksek Gelir Ürün ve Segment Yönetimi ve Özel Bankacılık Direktörü olarak atandı. 2015 yılında bankanın Özel Bankacılık ve Varlık Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı görevinde bulunan Özkan, 2016 yılında atandığı KOBİ ve Tarım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı görevini 2017 yılı sonuna kadar sürdürdü. Bu dönem içinde Özkan, aynı zamanda Finans Faktoring Yönetim Kurulu Üyesi görevinde bulundu. 2018 yılı başından itibaren Sabancı Holding bünyesinde perakende Grup Başkanlığı Koordinatörü olarak görev alan Özkan, bunun yanında Carrefoursa Yönetim Kurulu Üyeliği ve Teknosa Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı yaptı. Özkan, Ağustos 2018'de Sigortam.net'te CEO görevini üstlendi. Kasım 2020 itibarıyla Aydın Holding bünyesinde yer alan TOM Şirketler Grubu CEO görevini üstlendi. Türkiye'nin ilk perakende dijital bankasının kurucu CEO'luğu ve Yönetim Kurulu Üyeliği yanında; TOM Dijital, TOM Pay ve TOM Finansman şirketlerinin de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almaktadır.

Murat KÖKDEMİR **Genel Müdür Yardımcısı-Bilgi Güvenliği**

Kocaeli Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliğinden mezun olan Kökdemir, Gebze Teknoloji Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansı yaptı. IBM Turk Ltd'de Ödeme Sistemleri Mühendisliği ve IBM East Europe/Asia Ltd'de Ödeme Sistemleri Mimarlığı, Credit Europe Bank Ltd'de Kart Teknolojileri ve ADK Projeleri Grup Müdürlüğü yaptı. Ibtech A.Ş.'de Ödeme Sistemleri Mimari Danışmanlığı ve Intertech A.Ş.'de Ödeme Sistemleri Departman Müdürlüğü rollerini üstlendikten sonra TOM Finansman A.Ş. ve TOM Pay A.Ş.'de Bilgi Sistemleri ve Güvenlik Grup Müdürlüğü görevini yerine getiren Kökdemir, şu anda T.O.M. Katılım Bankası'nda Genel Müdür Yardımcılığı yapmaktadır.

Serkan CAN **Genel Müdür Yardımcısı-Krediler ve Analitik**

Boğaziçi Üniversitesi Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü'nden mezun olmuştur. Profesyonel iş hayatına yönetim danışmanı olarak başlayan Can, sırasıyla QNB Finansbank'ta Analitik Bölüm Müdürlüğü, Hemenal'da Krediler Direktörlüğü, Sigortam.net'te Müşteri Değer Yönetimi Grup Yöneticiliği yaptı. 2021 yılı itibarıyla TOM Dijital Teknoloji ve Danışmanlık A.Ş.'de Direktör olarak başladığı görevine 2022 yılı sonu itibarıyla T.O.M. Katılım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Sedat KORG **Genel Müdür Yardımcısı-Ürün Yönetimi ve İş Geliştirme**

2008 yılında Galatasaray Üniversitesi İktisat lisansından mezun oldu. 2015 yılına kadar Türk Ekonomi Bankası'nda çalışmış, Carrefoursa A.Ş.'de CRM ve Müşteri Sadakati Grup Müdürlüğü rolünü üstlendi. Daha sonrasında

Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de Krediler Ödeme Sistemleri ve Sigorta Müdürlüğü yaptı. 2021 yılında TOM Dijital Teknoloji ve Danışmanlık A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı yapmış olan Korg, şu anda TOM Katılım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaktadır.

Taylan GÜNEY **Genel Müdür Yardımcısı-Bilgi Teknolojileri**

İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Güney, Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik ve Teknoloji Yönetimi Bölümü'nde yüksek lisansını tamamladı. Profesyonel iş hayatına Veripark Yazılım A.Ş.'de Yazılım Geliştirme Uzmanı olarak başlayan Güney, daha sonra Türkiye Garanti Bankası A.Ş.'de yönetici olarak çalıştı. Sırasıyla Yapı Kredi Teknoloji Hizmetler A.Ş., N11 - Doğu Planet Elektronik Ticaret ve Bilişim Hizmetleri A.Ş. ve TOM Digital Teknoloji ve Danışmanlık A.Ş. şirketlerinde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. 2023 yılı itibarıyla T.O.M. Katılım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Mehmet KASAP **Genel Müdür Yardımcısı-Hazine ve Finansal Kurumlar**

Uluslararası İlişkiler lisansını Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde tamamlayan Mehmet Kasap, Boğaziçi Üniversitesi'nde Finans Mühendisliği yüksek lisansı yaptı. Koç Allianz'da başlayan kariyerine, QNB Finansbank A.Ş.'de devam etti ve 16 yıl aynı bankada Hazine'nin çeşitli bölümlerinde üst düzey yönetici olarak görev aldı. "Türev Piyasalar ve Yapılandırılmış Ürünler" kitabının yazarı olan Kasap TOM Digital Teknoloji ve Danışmanlık A.Ş.'de ve TOM Finansman A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı yaptı. 2023 başında T.O.M. Katılım Bankası A.Ş.'nin kurulmasıyla Hazine ve Finansal Kurumlar Genel Müdür Yardımcısı görevini üstlendi.

T.O.M. KATILIM BANKASI'NIN 2023 YILINDAN SATIR BAŞLARI

Ekipleri etkin bir kültürle yönetme çabamız,
TOM Şirketler Grubu olarak başvuru yaptığımız
2 senede de üst üste “Great Place to Work”
dln kazanmamızı sağladı.

**2023 Yılı dllerimiz**

- Great Place to Work 2022 - 2023
- Altın Lider dlleri 2023 En Beğenilen CEO
- Altın Lider dlleri 2023 En Beğenilen CFO
- Altın Lider dlleri 2023 En Beğenilen CHRO
- CX Awards Turkey 2023 - En İyi Dijital Müşteri Deneyimi

TÜRKİYE FİNANS GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ

Bankamız müşterilerinin fonlarının değerlerine değer katmak amacıyla sunduğu birçok fon toplama ürünüyle toplanan fonlarını yıllık %72 artışla 177 milyar TL'ye yükseltti.

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel ölçekte yaşanan enflasyon, düşük büyüme, sıkı mali koşullar ve zayıf ticari büyüme gibi zorluklara rağmen Türkiye'nin 2023'ün üçüncü çeyreğinde %5,9 oranında büyüyerek, son 13 çeyrektir kesintisiz büyüme trendini sürdürmesi, geçen yılın tamamında ise Cumhuriyet tarihi rekorunu kırarak ihracatını yaklaşık 256 milyar ABD dolarına ulaştırması, ülkemizin sürdürülebilir bir ekonomi inşasındaki kararlılığını teyit ediyor.

2023 yılı boyunca mevcut koşulları daha da ağırlaştıran, 11 ilimizi doğrudan, tüm ülkemizi dolaylı olarak etkileyen Kahramanmaraş merkezli 6 Şubat depremlerinin yarattığı insani ve ekonomik travmaları, bölgesel düzeyde yaşanan jeopolitik istikrarsızlıkları hesaba katarsak ülkemizin bu başarılarının önemi daha da iyi anlaşılır. Türkiye Finans olarak deprem felaketinin ilk anlarından itibaren ilgili kurum ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği içinde çalıştık ve bölgeye destek verdik. Afet bölgesindeki işletme ve bireysel müşterilerimizin finansman ihtiyaçları ve ödemelerinde önemli kolaylıklar sağlayıp "Şimdi Dayanışma Vakti" diyerek nakdi yardımlarda bulunduk. Ayrıca bölgeye nakdi yardımların yanı sıra tırlarla gıda, giyim, ısınma gibi acil insani yardım malzemeleri de ulaştırdık. Çalışma arkadaşlarımızın gönüllü yardımları ve İyilik Kulübümüzün desteğiyle yardım malzemeleri ihtiyaç sahiplerine ulaştırıldı. Deprem bölgesindeki vatandaşlarımızın yanında olduk, kesintiye uğrayan üretimi ve istihdamı destekledik. İnsan odaklı bir kurum olarak dayanışmanın en güzel örneğini sergiledik.

2023 yılını ikiye ayırırsak; ilk yarısında düşük faiz ortamı, ikinci yarısında ise geleneksel politikalara dönmenin getirdiği temkinli

iyimserlikle kapatılan bir yıl oldu. Türk bankacılık sektörü, nitelikli teknolojik altyapısı, donanımlı insan kaynağı, mali disiplini ve güçlü sermaye yapısı sayesinde bu zorlu yılı başarıyla geride bıraktı. Sektörümüz, sağlam ve güven veren yapısıyla Türkiye ekonomisi için önemli bir istikrar unsuru olarak sürdürülebilirliğini korudu. Türkiye Finans olarak katılım finans sisteminin özünde yer alan üretimi, ticareti ve ihracatı destekleme önceliklerimiz, dijitalleşme yatırımlarımız, insan odaklı bankacılık anlayışımızla, 2023'te de sosyal ve ekonomik kalkınmanın bayraktarlığını yaptık. Tüketicilerin tüm ihtiyaçlarını, güçlü dijital altyapımız ve iş modellerimiz sayesinde yer ve zamandan bağımsız olarak hızlı ve kaliteli bir şekilde karşılamaya devam ettik.

Sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisini bu yıl da korumayı başaran Türkiye Finans hem bireysel hem de ticari tarafta ülke ekonomisine verdiği güçlü finansman desteğini sürdürdü. 2023 yılı, ekonomideki tüm değişkenlere rağmen aktiflerimizi 240 milyar liraya ulaştırdığımız başarılı bir dönem oldu.

Bankamız müşterilerinin fonlarının değerlerine değer katmak amacıyla sunduğu birçok fon toplama ürünü ile toplanan fonlarını yıllık %72 artışla 177 milyar liraya yükseltirken, fon toplama ürünlerinde %68 pay ile en önemli katkıyı veren ve fon toplama ürünlerinin amiral gemisi olan katılma hesaplarını yıllık %101 yükselterek 120 milyar lira seviyesine ulaştırmıştır. Ayrıca TL cinsinden toplanan fon büyüklüğünü %88 artışla 99 milyar liraya artırırken TL katılma hesaplarını da %103 gibi kayda değer bir şekilde büyütürken 85 milyar lira seviyesine ulaştırmıştır. Artan fon kaynağını finansman hacmini büyütme için kullanan bankamız, topladığı fonlarla ekonominin can damarı olan

firmaları finanse ederek reel sektörün ve ticaretin devamlılığında pay sahibi olmuştur. Banka olarak kullanılan fonlarımızı %49 artış ile 122 milyar liraya, gayri nakdi finansmanlarımızı ise %80 artışla 34 milyar lira gibi yüksek bir seviyeye ulaştırmamızda bu stratejinin payı büyüktür. Tüm bu veriler ışığında sürdürülebilir büyümenin devamı için gerekli olan güçlü sermaye yapısını koruyan kurumumuz, yasal özkaynaklarını %70 gibi güçlü bir oranda büyütürken 28 milyar liraya yükseltmeyi başarmıştır.

Türkiye Finans olarak üretimi ve ticareti destekleme, tüketicilerin finansal ihtiyaçlarına çözüm bulma, finansal kapsayıcılığı artırma ve sürdürülebilir büyüme gibi tüm temel stratejilerimizin merkezinde yer alan dijitalleşmedeki öncü rolümüzü ve rekabetteki konumumuzu daha da güçlendirmek üzere organizasyon yapısında değişikliğe giderek, 2023 yılında Dijital Bankacılık İş Grubu'nu oluşturduk. İnsan odaklı teknoloji ve bankacılık anlayışıyla, rekabetin en önemli unsuru haline gelen mükemmel müşteri deneyimi sunabilmek ve operasyonel mükemmellik seviyemizi daha da ileri taşımak için 2023'te yeni atılımlar gerçekleştirdik.

Gömülü finans sistemine entegre olarak çeşitli e-ticaret platformlarında bankacılık hizmeti sunmaya başladık. Operasyonel verimliliği maksimize etmek için metal yaka çalışanlarımızı artırmaya başladık. RPA (Robotik Süreç Otomasyonu) teknolojilerini entegre etmemiz sayesinde, muhtelif iş süreçlerini otomasyon ile hatasız sonuçlandırdık. Dijital Bankacılık İş Grubumuza bağlı olarak Dijital Dönüşüm Teknolojileri Ofisi kurduk. Türkiye Yapay Zekâ İnisyatifi'ne (TRAI) üye olarak yapay zekâ ekosistemindeki oyuncularla ortak projeler geliştirmeye başladık. Yapay zekâ destekli dijital teknolojilerimiz ile çalışan ve müşteri deneyimini mükemmelleştirirken operasyonel

Türkiye Finans

verimliliğimizi de artırmaya devam ettik. 2023'te bankamızda aylık ortalama işlem hacmimizin yalnızca %6'sı şubelerimizde gerçekleşirken, müşteri edinimlerimizin 3'te 1'i dijital kanaldan gerçekleşti.

Öncü dijital bankacılık vizyonumuz doğrultusunda, müşterilerimizin tüm ihtiyaç ve beklentilerini karşılayacak şekilde eXtra Limit, ihtiyaç finansmanı, yatırım ürünleri gibi yenilikçi ve rekabetçi ürün ve hizmetlerimizle müşteri tabanımızı genişlettik. Türkiye Finans'ı yeni kitlelerle tanıştırmak, müşteri deneyimini mükemmelleştirecek adımlar attık. "Yarına Varız" söyleminden hareketle başlattığımız, kâğıt tüketimini ve karbon ayak izini azaltma konusunda fark yaratan çalışmalara imza atarken, kartlı alışverişlerde "Dijital Slip" uygulamasını devreye alan ilk katılım finans kuruluşu olduk. Bu uygulamadan önce devreye aldığımız dijitalleşme projelerimizle yıllık kâğıt tüketimimizi %80 azalttık.

Türkiye Finans olarak katılım finans sisteminin özünde yer alan üretimi, ticareti ve ihracatı destekleme, bireylerin ihtiyaçlarına özel çözümler üretme önceliklerimizi kararlı biçimde sürdüreceğiz. Özellikle ihracat yapan, üretim ve ticaretin içinde olan müşterilerimizin tüm finansal ihtiyaçlarını hızlıca karşılamak amacıyla finansman seçenekleri ve kaynaklarımızı geliştirmeye de devam edeceğiz. Ülkemizin bankacılık temellerini güçlendirecek katkıyı inovasyon yatırımlarımızla sağlıyoruz. 2023 yılında "insan odaklı teknoloji" diyerek odağımıza aldığımız dijital bankacılık stratejimizle, 2024'te de yapay zekâ ve otomasyon teknolojilerini tüm birimlerimize yatay olarak entegre etme çalışmalarını yoğunlaştıracacağız.



2024 yılında da insan ve üretim odaklı büyüme stratejimizle hızla değişen dünya dinamikleri ile beraber tüketicilerin çok hızlı değişen ihtiyaçlarına yanıt vermek üzere, yenilikçi, değer yaratan dijital bankacılık ürün ve hizmetlerimizle müşterilerimize mükemmel deneyim yaşatma hedefiyle çalışmaya devam edeceğiz.

Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılına girerken, daha kapsayıcı, üretken, sürdürülebilir bir ekonomi inşası için tüm imkânlarıyla seferber olan, milli üretim ve ihracat

hedeflerini destekleyen bir kurum olmayı sürdüreceğiz. 2023 yılında bankamızın rekabetteki konumunu daha da sağlamlaştırmasına, aldığımız yerel ve uluslararası ödüllerle itibarımızın artmasına katkı sağlayan tüm Türkiye Finans ailesine ve tüm değerli paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Murat AKŞAM
Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Kuruluş Yılı	1991 (Anadolu Finans adıyla); 2005 Türkiye Finans
Yönetim Kurulu Başkanı	Wael Abdulaziz RAIES
Genel Müdür	Süleyman Murat AKŞAM
Genel Merkez Adresi	İnkilap Mahallesi Sokullu Caddesi No: 6/3 Ümraniye/İstanbul
Telefon	0216 676 20 00 (pbx)
Faks	0216 676 29 05
Web Adresi	www.turkiyefinans.com.tr
E-posta	4442444@turkiyefinans.com.tr
Kurumsal E-posta	turkiyefinans@hs03.kep.tr
SWIFT Kodu	AFKBTRIS
Ticaret Sicil No	401492 İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü
Mersis No	0068006387095226

TÜRKİYE FİNANS ÜST YÖNETİMİ

Süleyman Murat AKŞAM **Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür**

1968 yılında Türkiye'de doğdu. 1990 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nü tamamladı. 1991-1993 yılları arasında Beko'da Satış Temsilcisi, 1993-1997 yılları arasında Ram Dış Ticaret Bölge Sorumlusu olarak görev yaptı. 1997 yılında Türk Ekonomi Bankası'nda Kredi Sorumlusu ve Kredi Tahsis Yöneticisi olarak çalışmaya başladı. 2000-2005 yılları arasında Kurumsal Krediler Müdürü olarak görev aldı. 2005-2014 yılları arasında Kurumsal ve Ticari Kredi Tahsis Direktörü, 2014-2017 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Grup Direktörü olarak hizmet verdi. 2 Mayıs 2017 ve 24 Mart 2021 tarihleri arasında Türkiye Finans'ta Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 21 Şubat 2020 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili olarak atanan Murat Akşam, 24 Mart 2021 tarihi itibarıyla Genel Müdür görevine asaleten atandı. Bankacılık ve işletmecilik alanındaki mesleki deneyimi 33 yıldır.

Ahmet MERT **Genel Müdür Yardımcısı-Perakende Bankacılık**

İstanbul Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği lisans ve Yeditepe Üniversitesi Executive MBA Yüksek Lisans programlarından mezun olan Ahmet Mert, MIT Sloan School of Management, Global Executive Academy programını tamamladı. 2001-2005 yıllarında Garanti Bankası'nda görev aldıktan sonra 2006 yılında global bir danışmanlık firması olan Experian'a katıldı. Experian'da Türkiye ve Ortadoğu Bölgesi'nden sorumlu Kıdemli Çözümler Müdürü olarak Ürün ve Hizmet Geliştirme, Dağıtım ve Destek ekiplerinin yöneticiliğini yaptı. 2010 yılında Risk Analizi Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katıldı. 2016-2022 tarihleri arasında Kredi Kalitesi, Tahsilatlar ve Hukuk'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. Mart 2022 tarihi itibarıyla Bireysel ve KOBİ Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Mert, aynı zamanda 30 Eylül 2016 tarihinden itibaren TF Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevini de yürütmektedir. Bankacılık ve danışmanlık alanlarında 22 yıllık iş tecrübesine sahiptir.

Emre ERTÜRK **Genel Müdür Yardımcısı-Krediler Grubu**

İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Emre Ertürk, İstanbul Üniversitesi'nden İşletme Yüksek Lisansı, Boğaziçi Üniversitesi'nden ise Yönetim Bilişim Sistemleri Yüksek Lisansı derecelerini aldı. Bankacılık kariyerine 1999 yılında Dışbank'ta başlayan Ertürk, 2005 yılına kadar sırasıyla Müfettiş ve Teftiş Kurulu Birim Yöneticisi olarak görev yaptı. 2005-2011 yılları arasında Fortis Bank'ta, 2011-2012 yılları arasında ise TEB'de Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinde bulundu. 2012 yılında Türkiye Finans ailesine katıldı ve aynı yıldan itibaren Teftiş Kurulu Başkanlığı görevini yürüttü. Emre Ertürk, 7 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Krediler Grubu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı.

Fahri ÖBEK **Genel Müdür Yardımcısı-Bilgi Sistemleri**

Ege Üniversitesi Bilgisayar Bilimleri Mühendisliği mezunu olan Öbek, Koç Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı yaptı. Kariyerine Bilpa'da başladı, ardından Egebank'ta çalışmaya devam etti. Daha sonra çeşitli pozisyonlarda görev aldığı Koçbank'a geçti. 2006 yılında yaşanan Koçbank ve "Yapı ve Kredi Bankası" birleşmesinden sonra Sistem Geliştirme Grup Başkanlığı görevini sürdürdü. 2008/2010 yılları arasında Yapı ve Kredi Bankası'nda BT Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüttü. 2010-2011 yılları arasında Vodafone Türkiye'de Bilişim Teknolojilerinden Sorumlu Bölüm Başkanı olarak görev yapan Öbek, Haziran 2011'den itibaren Türkiye Finans ailesine katıldı ve Eylül 2023 tarihine kadar Bilgi Sistemleri ve Operasyon'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. Sonrasında organizasyon değişikliği sebebiyle Bilgi Sistemleri Genel Müdür Yardımcısı olarak değişti.

Melis Tosun ARSLAN **Genel Müdür Yardımcısı-Dijital Bankacılık**

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlayan Melis Tosun Arslan, 2015 yılında Bahçeşehir Üniversitesi'nden MBA derecesini aldı. Çalışma hayatına yazılım uzmanı olarak başladı. 2000-2002 yılları arasında İşNet'te, 2002-2006 yılları arasında Anadolu Sigorta'da yazılım uzmanı olarak çalıştı. 2006 yılında finans sektörüne geçiş yaptı ve Nakit Yönetimi Ar-Ge ve Ürün Geliştirme Müdürü olarak Türk Ekonomi Bankası'nda göreve başladı. Aynı bankanın bünyesinde sırasıyla; Nakit Yönetimi Çözüm Tasarımı ve Uygulama Müdürü ve Nakit Yönetimi Ürün ve Uygulama Müdürü olarak görev yaptı. 2019 yılında Türkiye Finans ailesine katılan Arslan, Nakit Yönetimi ve İşlem Bankacılığı Müdürü olarak sürdürdüğü görevinin ardından 2022 yılında Operasyonel Mükemmellik ve İş Geliştirme Direktörü oldu. Melis Tosun Arslan, 21 Eylül 2023 itibarıyla Dijital Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı.

Mete Mehmet KANAT
Genel Müdür Yardımcısı-Finans ve Strateji

Hacettepe Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlayan Kanat, İstanbul Bilgi Üniversitesi'nde MBA derecesini aldı. 2001-2007 yılları arasında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda Bankalar Yeminli Murakıbi olarak, 2007-2011 yılları arasında Creditwest Bank'ta (Ukrayna) Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 2011 yılında Resmi Raporlama ve Finansal Kontrol Müdürü olarak Türkiye Finans ailesine katıldı ve 2014 yılında Risk Yönetim Merkezinden Sorumlu Direktör oldu. 31 Mart 2016 tarihinde ise aynı görevi sürdürmek üzere Risk Yönetim Merkezinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. Mete Mehmet Kanat, 30 Eylül 2016 tarihinde Finans ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine getirildi.

Murat ALTUN
Genel Müdür Yardımcısı-Ticari Bankacılık

Çukurova Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Murat Altun, bankacılık kariyerine 1998 yılında Türk Ticaret Bankası'nda Müfettiş olarak başladı. Yaklaşık 20 yıl çeşitli bankalarda; Ticari ve KOBİ Bankacılık Müdür Yardımcısı, Şube Müdürü, Satış Müdürü, Grup Müdürü ve Bölge Direktörü pozisyonlarında görevler aldı. 2018 yılında Ticari Bankacılık Satış Direktörü olarak Türkiye Finans ailesine katıldı. 2019-2022 yılları arasında Kurumsal Bankacılık Satış Direktörü görevini yürüttü. Altun, 18 Nisan 2022 tarihi itibarıyla Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı.

Ogün ATAÖĞLU
Genel Müdür Yardımcısı-Kredi Kalitesi ve Tahsilatlar

İstanbul Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İngilizce İktisat Bölümü'nden mezun olan Ataoğlu, çalışma hayatına 1999 yılında EGS Bank Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başladı. 2003 yılında Family Finans Kurumu İç Kontrol Başkanlığı'nda Kıdemli Denetçi olarak görev aldı. Türkiye Finans'ta İç Kontrol Başkan Yardımcısı görevindeyken 2009 yılında Mevzuat Uyum Müdürü/ Uyum Görevlisi olarak atandı. 2012 yılı itibarıyla İç Kontrol Müdürü olarak atanan Ataoğlu, 2016 yılının Mart ayından itibaren İç Kontrol Direktörü olarak görevini yürüttü. 1 Şubat 2019 ile 18 Nisan 2022 tarihleri arasında İç Kontrol ve Uyum Başkanlığı Direktörü olarak görev yapan Ogün Ataoğlu, 18 Nisan 2022 tarihi itibarıyla Kredi Kalitesi ve Tahsilatlar Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı.

Yiğit SATILMAZ
Genel Müdür Yardımcısı-Hazine

Princeton Üniversitesi'nden mezun olan Yiğit Satılmaz, kariyerine JP Morgan Londra Hazine Bölümü'nde Trader olarak başladı. 2010-2012 yılları arasında JP Morgan New York'ta Trader olarak görev yaptı. 2012 yılında ING Türkiye'de Hazine Satış Bölüm Müdürü olarak çalışmaya başladı. 2014-2015 yılları arasında aynı kurumda Hazine Pazarlama ve Ürün Geliştirme Grup Müdürlüğü, 2015-2018 yılları arasında Finansal Kurumlar Grup Müdürlüğü görevlerini yürüttü. 2018-2019 yılları arasında ING Londra'da görev yapan Satılmaz, 2019 yılında ING Türkiye Hazine Grubundan Sorumlu Grup Müdürü olarak atandı. Yiğit Satılmaz Haziran 2020 itibarıyla Türkiye Finans Hazine Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

Züleyha BÜYÜKYILDIRIM
Genel Müdür Yardımcısı-İnsan Kaynakları

Lisans eğitimini 2004 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi ve Uluslararası İlişkiler Bölümlerinden çift anadal diploması olarak tamamlayan Büyükyıldırım, çalışma hayatına Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'de başladı. 2006 yılında Türkiye Finans ailesine katıldı ve Hazine Departmanı'nda sürdürdüğü görevinin ardından Strateji ve Program Yönetimi Departmanı'nda Müdür Yardımcılığı ve Müdürlük görevlerini yürüttü. Züleyha Büyükyıldırım, 2016 yılının Haziran ayında vekâleten atandığı İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı görevine 30 Eylül 2016 tarihinde asaleten atandı.

TÜRKİYE FİNANS'IN 2023 YILINDAN SATIR BAŞLARI

Türkiye Finans, “Dijital Slip” uygulamasını devreye alan ilk katılım finans kuruluşu olmuştur.

Dijital Bankacılık Vizyonuyla Birlikte Türkiye Finans'ın 2023 Yılı Stratejilerinin Odağında İnsana Yatırım ve Üretime Destek Vardı

2023 yılı başında yaşanan deprem felaketi sonrasında, Türkiye Finans iletişim stratejisini üretim ve insan odaklı bir yaklaşımla şekillendirerek topluma fayda sağlamayı hedeflemiştir. Bu çerçevede, mevcut ve potansiyel müşterilerin beklentilerine yönelik yenilikçi ürün ve hizmetler sunarak toplumun farklı kesimlerine destek olma hedefi doğrultusunda ilerlenmiştir. Finansal ihtiyaçların zaman ve mekân kısıtlaması olmadan karşılanması amacıyla hareket edilirken, katılım bankacılığı sektörüne yeni müşteriler kazandırmaya yönelik öncü hizmetler sunulmuştur. Zorlu koşullara rağmen, 2023'te insan odaklı iletişim stratejisine devam edilmiş, dijital bankacılık vurgusuyla dijital dönüşümlerle uyumlu şekilde gelecek hedeflerine odaklanılmıştır. Çalışan ve müşteri memnuniyeti öncelikli tutularak topluma fayda sağlama amacı doğrultusunda özel kampanyalar ve dikkat çeken iletişim çalışmaları geliştirilmiştir.

Türkiye Finans, Dijitalleşme Endeksini Sürekli Yükseltiyor

Türkiye Finans, 2023 yılında müşterilerinin tüm ihtiyaçları için yer ve zamandan bağımsız dijitalleşen bankacılık anlayışıyla yanlarında olmaya devam etmiştir. Bütünleşik kanal stratejisiyle hızlı, kesintisiz ve üst düzey müşteri deneyimi sunan hizmetlerini dijitalleştirmeyi sürdürmüştür. Bu kapsamda; AcerPro, HDI Katılım Sigorta ve Bereket Emeklilik ile ortak çalışarak Bankasurans Platformu'nu yenileyen Türkiye Finans, yeri zamanı olmayan bankacılık vizyonuyla dijital kanallardan sigorta satışını hayata geçirmiş ve müşterilere çok daha pratik sigorta deneyimi sunmaya başlamıştır.

Öncü dijital bankacılık vizyonu doğrultusunda Türkiye Finans, 2023 yılında “Hazır Limit” ürünüyle müşterilerinin eXtra Limit, konut, taşıt ve ihtiyaç gibi her türlü finansman ihtiyacına otomatik olarak limit tanımlamıştır. Bu ürünle müşteriler, internet ve mobil şubelerinin giriş sayfalarında kendilerine özel tanımlanan Hazır Limit'leri her an görebilme ve diledikleri zaman kullanabilme imkanı bulmuşlardır.

Ayrıca, ticari müşteriler için çek defteri başvuru hizmetini tamamen dijital kanallar üzerinden kullanıma sunan Türkiye Finans, Banka'da limiti bulunan ticari işletmelerin Türkiye Finans Mobil ve İnternet Şube üzerinden çek defteri başvurularını yapabilmelerini sağlamıştır.

Yenilikçi ürünler, insan odaklı bankacılık anlayışı ve sürdürülebilirlik yaklaşımlarıyla öne çıkan Türkiye Finans, “Dijital Slip” uygulamasını devreye alan ilk katılım finans kuruluşu olmuştur. Bu uygulama, banka veya kredi kartlarıyla yapılan alışverişlerde müşterilerin fiziksel olarak aldıkları kâğıt sliplerin dijital versiyonlarını mobil uygulama üzerinden alıp takip etmelerine olanak sağlamıştır.

Ayrıca, Türkiye Finans Mobil güncellenerek müşterilere daha modern bir tasarım sunulmuş ve kullanıcı dostu bir uygulama haline getirilmiştir. Yeni teknolojilerle desteklenen dijital ürünleriyle müşterilerinin yanında olan Türkiye Finans, yeni bankacılık trendlerinden biri olan Embedded Finance (Gömülü Finans) ile BaaS ve API'leri kullanarak, finansal hizmetlerin, e-ticaret platformları gibi finansal olmayan hizmet sağlayıcıları tarafından sunulmasını sağlamıştır. Bu çerçevede, Trendyol ile tüketici finansmanı anlaşmasına imza atmıştır.

Banka, katılım bankacılığı sektöründe ilk olma özelliği taşıyan ve finansman başvurusundan fatura ve aidat ödemelerine, kredi kartı başvurusundan sigorta teklifine kadar birçok bankacılık hizmetini fiziki şube ve çalışma saatlerine bağlı kalmaksızın sunan Hızlı Finansman ve Ödeme Platformu ürününün ağını, Compay ve Maslak entegrasyonlarıyla genişletmeye devam etmiştir.

Sürdürülebilir Bir Dünya İçin “Yarına Varız” Dedik

Türkiye Finans sürdürülebilirlik çalışmalarına hız kesmeden yenilerini eklemektedir. Banka, iklim aktivisti Güven İslamoğlu'nun katılımıyla gerçekleştirilen Çevre Haftası etkinliğinde, karbon ayak izi azaltma projesiyle çevresel etkiyi en aza indirme hedefi doğrultusunda gösterdiği çabaya ek olarak aynı zamanda iş süreçlerinin daha verimli ve etkin hale getirilmesi amacıyla HR Paperless ve RPA gibi inovatif projelerle kâğıt tüketiminin minimize edilerek çevre dostu uygulamalara odaklandığına vurgu yapmıştır.

Sosyal sorumluluk projeleri kapsamında, Çorbada Tuzun Olsun Derneği iş birliğiyle 16 Ekim Dünya Gıda Günü'nde İstanbul'da ihtiyaç sahiplerine sıcak yemek dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Yürüttüğü projelerle, gıda güvenliği ve sosyal yardımlaşma alanlarında fayda sağlayan Türkiye Finans, “Yarına Varız” ilkesiyle hareket ederek çevresel sürdürülebilirliğe katkıda bulunmaya devam etmektedir.

“Şimdi Dayanışma Vakti” Diyen Türkiye Finans, Deprem'in İlk Gününden İtibaren Hep Sahada Oldu

Türkiye Finans, ülkemizi derinden sarsan Kahramanmaraş merkezli 6 Şubat deprem felaketinin ilk anlarından itibaren ilgili kurum ve

sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği içinde bölgeye destek vermiştir. Öncelikle depremde etkilenen her bir Türkiye Finans çalışanına tek tek ulaşılmış, kendilerinin ve ailelerinin ihtiyaçları karşılanmıştır. Afet bölgesindeki işletme ve bireysel müşterilerin finansman ihtiyaç ve ödemelerinde önemli kolaylıklar sağlanmıştır. “Şimdi Dayanışma Vakti” denilerek birçok yardımda bulunulmuştur. Ayrıca bölgeye tırlarla gıda, giyim, ısınma gibi acil insani yardım malzemeleri ulaştırılmıştır.

Eğitimde Fırsat Eşitliği Sağlamak Adına Bu Yıl da TEGV İş Birliği ile Çocuklarımızın Yanında Olduk

Türkiye Finans, 2023 yılında da sosyal sorumluluk projeleriyle toplumun farklı kesimlerine dokunarak, sağlık, eğitim ve çevre gibi alanlarda yürüttüğü projelerle insanların yaşamlarında olumlu bir etki bırakma amacıyla ilerlemiştir. Banka, Anneler Günü'nde ve 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı'nda Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) ile iş birliği yaparak toplam 400 çocuğun eğitim hayatına katkıda bulunmuştur. Türkiye Finans, sosyal sorumluluk projeleriyle daha sürdürülebilir dünya için gayret göstermeye devam etmekte, gelecek nesillerin sosyal, ekonomik ve çevresel yönden daha iyi bir yaşam sürmeleri için var gücüyle çalışmaktadır.

2023 Yılı Ödüllerimiz

- Inbusiness dergisinin gerçekleştirdiği İş'te Kadın Gücü Araştırması'nda Yönetim Kurulunda Kadın Oranı En Yüksek Şirketler ve Orta Kademedeki Kadın Oranı En Yüksek Şirketler listelerinde yer alan Türkiye Finans, “Kadınların Yükselbileceği Eşitlik Öncüsü 100 Şirket” arasında gösterilmiştir.
- Türkiye Finans İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı Züleyha Büyükyıldırım, Fast Company tarafından 3'üncüsü düzenlenen “En Yenilikçi 50 İK Lideri” listesinde yer almıştır.
- Türkiye Finans Bilgi Sistemleri Genel Müdür Yardımcısı Fahri Öbek Fortune Türkiye dergisinin büyüme, dijital dönüşüm, yapay zekâ ve teknoloji konularına öncelik vererek hazırladığı “Next

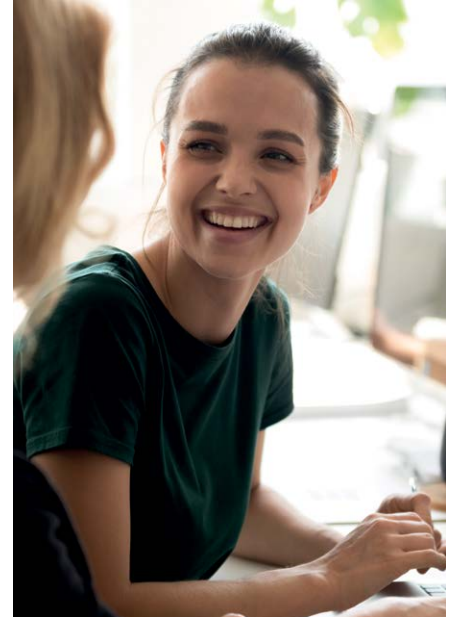
2022: Technology Leaders C-Suite Series 50 CTO” listesinde yer almıştır.

- Hayata geçirilen başarılı dijital dönüşüm projelerinin onurlandırıldığı CIO Ödülleri organizasyonunda Fahri Öbek'e “En Yenilikçi Liderler” listesinde yer verilmiştir.
- Türkiye Finans iş ve finans dünyasının en prestijli yayınlarından Fast Company dergisinin bu yıl 4'üncüsünü gerçekleştirdiği “En Yenilikçi Şirketler 50” listesinde Türkiye'nin en yenilikçi 50 şirketinden biri olarak gösterilmiştir.
- Türkiye Finans İngiltere'nin önde gelen finans yayınlarından 'Global Business Outlook' tarafından “En İnovatif Katılım Bankası” ödülüne layık görülmüştür.
- Türkiye'nin en büyük şirketlerinin kadın çalışan, kadın yönetici ve kadın yönetim kurulu üyesi istihdamına odaklanan “Kadın Dostu Şirketler” araştırmasında Türkiye Finans, 1.506 kadın çalışanıyla “Kadın Çalışan Dostu 100 Şirket” listesinde 69'uncu sırada, 50 kadın yöneticisiyle de “Kadın Yönetici Dostu 100 Şirket” listesinde 82'nci sırada yer almıştır. Türkiye Finans, araştırmadaki 2 listede de yer alan tek katılım bankası olmuştur.
- 63 bine yakın üniversite öğrencisi ve 29 bine yakın genç profesyonelin katılımıyla Realta Danışmanlık tarafından bu yıl 15'incisi gerçekleştirilen “Türkiye'nin En Gözde Şirketleri” araştırmasında Türkiye Finans Türkiye'nin en gözde 34'üncü şirketi olmuştur.

Türkiye Finans, J.P. Morgan, Stevie ve Citibank gibi prestijli kuruluşlar tarafından birçok ödüle layık görülmüştür.

Sosyal Medyada Etkili İletişim Çalışmaları

Türkiye Finans, sosyal medya iletişim stratejisi kapsamında yalnızca ürün ve hizmet tanıtımına odaklanmak yerine, ülkemizin değerlerini benimseyen ve bu değerleri yansıtan bir banka olarak, toplumumuz ve ülkemiz için anlam taşıyan günlerde özel videolar hazırlamakta ve takipçilerin beğenisine sunmaktadır.



Banka bu bağlamda 2023 yılında, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nda ve Ramazan Bayramı'nda, “Umudun Işığı Çocuklarımız” kampanyasını gerçekleştirmiştir.

19 Mayıs'ta Cumhuriyetimizin yüzü olan gençlerimizin önemini vurgulayan Banka, 30 Ağustos Zafer Bayramı'nda koşu ve gezi kulüplerini Afyon'da bir araya getirerek zafer yürüyüşüne katılmıştır. Türkiye Finans, Cumhuriyetimizin 100. yılını kutladığımız 29 Ekim'de ise #100'ümüzdeGelecekVar hashtagli filmi takipçileri ile paylaşmıştır.

Lider İletişim Yaklaşımı

Türkiye Finans, liderlerini medya iletişim stratejisinin odak noktasına yerleştirerek, Banka'nın vizyonunu, stratejik yaklaşımını ve topluma kattığı değeri geniş bir kitleyle sunmuştur. İş dünyası dergilerinden röportajlara, televizyon kanallarından zirve ve gazetelere kadar uzanan farklı medya platformlarında yöneticilerin varlığını güçlendirerek; kurumsal mesajlarını farklı mecralar aracılığıyla hedef kitlelere ulaştırmıştır.

VAKIF KATILIM GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ

Müşterilerimizle temasta olduğumuz tüm dijital kanallardaki yetkinliklerimizi artırmamızın yanı sıra şubeleşmeye ve coğrafi kapsama alanımızı artırmaya devam edeceğiz.

Dünya jeopolitik gerilimler, enflasyonist baskılar ve resesyon endişelerini tecrübe ettiği zorlu bir yılı geride bıraktı. Ülkeler büyüme politikaları ve enflasyon arasındaki dengeyi korumaya gayret gösterdi. Nitekim bu dengenin tesisi için uygun seviyede ve tedrici ölçüde aksiyonların hayata geçirilmesi elzem bir husus olarak ön plana çıktı. Kademeli olarak gerçekleşen parasal sıkılaşıma süreci ve bunun sonucu olarak artan fonlama maliyetleri, resesyon beklentilerinin oluşmasına zemin hazırladı. Geldiğimiz noktada, atılan sıkılaşıma adımlarının küresel enflasyon artışını dizginlediği görüldü. Ancak, devam eden bölgesel gerilimler, küresel enflasyon göstergelerinin seyri, enerji ve emtia fiyatlarındaki gelişmeler yakinen takip edilmesi gereken hususlar olarak ön plana çıkıyor.

Türkiye ise küresel enflasyon görünümüyle mücadelenin oluşturduğu etkinin yanı sıra 6 Şubat'ta meydana gelen ve 11 ilimizi doğrudan etkileyen elem bir deprem hadisesi yaşadı. Hepimizi derinden üzen bu deprem felaketine karşı hızlı bir şekilde, büyük bir dayanışma ruhuyla birlik ve beraberlik içinde yaraları sarmaya, acıları hafifletmeye çalıştık. Depremde zarar gören bölgelerimizin yeniden inşası ve kalkınması için de devletimizin tüm kurum ve kuruluşları çalışmalarını büyük bir gayretle sürdürüyor.

Küresel ölçekte resesyon endişelerinin olduğu bu dönemde, Türkiye ekonomisi büyüme ivmesini bilfiil sürdürdü. Açıklanan üçüncü çeyrek verilerine göre bir önceki yılın aynı dönemine göre kaydedilen %5,9 seviyesindeki büyüme bu durumu teyit eder nitelikte gerçekleşti. Ekonominin tüm aktörleri; yatırım, istihdam, üretim ve ihracat odaklı sürdürülebilir büyümeden taviz vermeden istikrarlı ve kararlı bir politika doğrultusunda hareket ediyor.

Vakıf Katılım olarak bizler de 2023 yılında katılım finans ilkelerinden taviz vermeden sektörün referans kurumu olma vizyonuyla faaliyetlerimize büyük bir gayretle devam ettik. Ürünlerimizi ve hizmetlerimizi bireylerin, işletmelerin, sanayicilerin kalkınması için seferber ettik. Odalar, Borsalar, Meslek Birlikleri ile yaptığımız iş birlikleriyle özellikle KOBİ'lerimizin finansmana erişimini kolaylaştırdık.

Reel sektörün sürdürülebilir, niceliksel ve niteliksel büyümeyi desteklemesi noktasında ortaya çıkan talep ve ihtiyaçlarına cevap üretebilmek ve küresel ölçekteki rekabetçi potansiyeli gerçekleştirmek misyonuyla 2023 yılında sunduğumuz nakdi-gayrinakdi finansman desteğini 260,4 milyar TL'ye yükselttik. Coğrafi kapsama alanımızı genişletmeye ve finansal kapsayıcılığı artırmaya özen gösterdik. 2023 yılında 26 yeni şube açarak toplam şube sayımızı 191 adede taşıdık. 2023 yılını hedeflerimizin ötesinde bir performansla tamamladık.

2024 yılında da ticari ve KOBİ segmentine yönelik olarak finansman portföyümüzü sürdürülebilir ve yüksek kalkınma etkisi oluşturma potansiyelini haiz selektif projelerle şekillendireceğiz. Kullandığımız finansmanların katma değerli üretime girdi teşkil etmesini sağlayacağız. Kaynaklarımızı, ekonomik aktivitenin üretim, istihdam ve ihracat temelli oluşmasına hizmet edecek yatırımlara ve projelere kanalize etme iştahımızı koruyacağız.

Süregelen teknoloji ve dijital altyapı yatırımlarımızın sağladığı avantajları ürün geliştirme süreçlerimizde, operasyonel süreçlerimizin iyileştirilmesinde ve müşteri memnuniyetinin artırılmasında belirgin şekilde görüyoruz. Veriyi merkeze alan iş yapış kültürünü benimsedik, yapay zeka ve robotik kullanımını da bu doğrultuda artıracacağız.

Müşterilerimizle temasta olduğumuz tüm dijital kanallardaki yetkinliklerimizi artırmamızın yanı sıra şubeleşmeye ve coğrafi kapsama alanımızı artırmaya devam edeceğiz. 'Müşterini tanı' ekseninde müşteri tabanımızı genişletmeyi ve çeşitlendirmeyi temel hedef olarak belirledik. Finansal kapsayıcılığı, finansal hizmetlere erişilebilirliği ve işlem kolaylığını artırmak önceliğimiz olacak.



Finansal faaliyetlerimizin yanı sıra Vakıf Katılım olarak adımızdan ve yüzlerce yıllık Vakıf kültürümüzden aldığımız güçle, ecdat yadigârlarını hem bugüne taşımak hem de gelecek nesillere aktarmak gibi bir misyonumuz var. Kurumsal sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik yaklaşımımız doğrultusunda başladığımız Vakıf Eserleri Envanter Projemiz de bu misyonumuzun bir parçası. Proje kapsamında yola çıktığımız Hatay'da depremden önce fotoğraflama şansına eriştiğimiz Vakıf eserleri önce sergilendi sonra da kitap haline getirildi. Bu kitabın Hatay'da fotoğrafladığımız ancak depremde büyük hasar alan ya da tamamen yıkılan eserlerin yerine konması, restorasyonu çalışmalarına da kaynak oluşturmasını arzuluyoruz. Vakıf Eserleri Envanter Projemize Hatay'dan sonra Konya ile devam ediyoruz.

Vakıf Katılım'ın 2024 yılında da ülkemiz ekonomisinin kalkınmasına hizmet etmeyi ve katılım finans sektörünün gelişimine güçlü bir katkı sunmayı sürdüreceğine inanıyorum. Bu vesileyle 2024 yılının ülkemizi daha da müreffeh kılmasını, ülkemizin tüm finans ve reel sektör kuruluşlarının başarılı bir yıl geçirmesini diliyorum.

Saygılarımla,

Mehmet Ali AKBEN
Genel Müdür



Vakıf Katılım Bankası A.Ş.

Kuruluş Yılı	2016
Ana Ortaklar	T.C. Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün İdare ve Temsil Ettiği Mazbut Vakıflar (%99), Bayezid Han-ı Sani (II. Bayezid) Vakfı (%0.25), Mahmut Han-ı Evvel Bin Mustafa Han (I. Mahmut) Vakfı (%0.25), Mahmut Han-ı Sani Bin Abdulhamit Han-Evvel (II. Mahmut) Vakfı (%0.25), Murat Paşa Bin Abdusselam (Murat Paşa) Vakfı (%0.25).
Yönetim Kurulu Başkanı	Öztürk ORAN
Genel Müdür	Mehmet Ali AKBEN
Genel Merkez Adresi	İnkilap Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi, No:10 Ümraniye-İstanbul
Telefon/Faks	0216 800 55 55 - 0216 800 55 56
Web Adresi	www.vakifkatilim.com.tr
SWIFT Kodu	VAKFTRISXXX
EFT Kodu	210
Yurt İçi Şube Sayısı	191
Yurt Dışı Şube Sayısı	-
Yurt Dışı Temsilcilik Sayısı	-
Yurt Dışı Mali İştirakler	-
Personel Sayısı	2.830

VAKIF KATILIM ÜST YÖNETİMİ

Mehmet Ali AKBEN

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Ali Akben, lisans eğitimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamladı. Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nden yüksek lisans mezunu olan Akben, 1986 yılında Faisal Finans Kurumu'nda bankacılık kariyerine başladı. 1989-1999 yılları arasında Kuveyt Türk'te Mali İşler Müdürü olarak görev yaptı. 1999-2011 yılları arasında Anadolu Finans Kurumu ve Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürüttü. 2012 yılında Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) Kurul Üyeliği'ne atanan Akben, 2015 tarihi itibarıyla Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu (BDDK) Başkanlığı'na atandı. Mayıs 2023 tarihine kadar iki dönem BDDK Başkanlığı yapan Mehmet Ali Akben, 2018'de Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Politikaları Kurulu Üyeliği'ne, Haziran 2023'te de Türk Telekom Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'na atandı. 31 Ekim 2023 tarihi itibarıyla Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini yürütmektedir. Akben, evli ve 3 çocuk babasıdır.

Bülent TABAN

Genel Müdür Yardımcısı-Krediler

1966 yılında doğdu. Kabataş Erkek Lisesi'ni 1983, İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'ni 1987, İstanbul Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme yüksek lisansını 1990 yılında tamamladı. Bankacılık kariyerine Türk Ticaret Bankası Teftiş Kurulu'nda başlayan Taban, takiben 1995-2002 yılları arasında Kentbank'ta Bireysel Bankacılık Müdürlüğü yaptı. 2002 yılından itibaren Albaraka Türk Katılım Bankasında çalışmaya başlayan Taban, sırasıyla Bireysel Bankacılık, Krediler ve Ticari Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. Taban, 2018'den bu yana Vakıf Katılım'da Kredilerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Ahmet OCAK

Genel Müdür Yardımcısı-Mali İşler

Ahmet Ocak, 1965 yılında doğdu. Anadolu Üniversitesi Açık Öğretim Fakültesi İş İdaresi Bölümü'nden mezun oldu. Fatih Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Yüksek Lisans programını tamamladı. 1990-2015 yılları arasında Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'de Kıdemli Birim Müdürlüğü dahil olmak üzere birçok alanda yöneticilik görevlerinde bulundu. 2015'te Albaraka Gayrimenkul Portföy Yönetimi A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev yaptı. 2015 yılı Aralık ayında Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de Finanstan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlayan Ocak; Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

Sabri ULUS

Genel Müdür Yardımcısı-Hazine ve Strateji

1995 yılında Akbank ile başlayan global bankacılık kariyerine, 1998'den 2009 yılına kadar İngiltere'de Turkish Bank UK Ltd., HSBC ve UBS AG gibi önde gelen finans kurumlarında üst kademe yönetici olarak devam etti. 2009 yılında Türkiye Finans Katılım Bankası AŞ'nin Hazine Müdürü oldu. 2011-2014 yılları arasında Bank Islam Brunei'de Hazine ve Sermaye Piyasaları Başkanı ve eş zamanlı olarak Fajr Capital-Dubai'de Direktör olarak görev yaptı. 2014-2020 yılları arasında Suudi Arabistan merkezli Saudi National Bank'ta Hazine-İslami Çözümler ve İş Geliştirme Grubu Başkanı olarak görev yaptı. Uluslararası para ve sermaye piyasalarında tecrübe sahibi olan Sabri Ulus, Mayıs 2020'de Vakıf Katılım'da Hazine ve Strateji Grubundan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başladı. Aynı zamanda Vakıf Varlık Kiralama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmekte olan Ulus, 2023 yılında Özyeğin Üniversitesi'nde Yüksek Lisans eğitimini tamamladıktan sonra Harvard Business School çevrimiçi platformuna üye olarak "Müzakere Ustası", "Liderlik İlkeleri", "Yönetim Esasları", "Pozitif Etki için Güç ve Etki", "Strateji Uygulama" ve "Liderlik Etiği ve Kurumsal Sorumluluk" sertifikalarını almaya hak kazandı.

Hüseyin TUNÇ**Genel Müdür Yardımcısı-Pazarlama**

1968 yılında Kastamonu'da doğmuştur. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1989 yılında mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1989 yılında Töbank T.A.Ş.'de Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Tunç, 1992-1995 yılları arasında Türkiye Halk Bankası A.Ş.'de görev yapmıştır. 1995-2016 arasında Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'de Müfettişlik, Şube Müdürlükleri ve Birim Müdürlükleri görevlerinde bulundu. 2017 yılı Ocak-Nisan ayları arasında TMSF yönetimindeki Aynes Gıda A.Ş.'de CFO olarak görev yaptı. 2017 yılı Nisan ayı itibarıyla Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'ye katılan Tunç, 2020 Aralık ayına kadar kurumun Ticari ve Kurumsal Krediler Tahsis Müdürü olarak görev yaptı. Tunç, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Vakıf Katılım Bankası'nda Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

Mehmet BÜTÜN**Bilgi Teknolojileri ve Dijital Bankacılıktan Sorumlu Direktör**

1980 yılında İstanbul'da doğdu. Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi, Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü'nde tamamladı. Turkcell ve Türk Telekom (Avea) şirketlerinde İş Analisti & Proje Yöneticisi olarak çalıştı. 2010 yılında Türk Hava Yolları bünyesinde İş Geliştirme ve Miles&Smiles Sadakat Programı & CRM Birim Yöneticiliği görevlerinde bulundu. 2012 yılında Teradata Türkiye ofisine Telekomünikasyon ve Medya sektörlerinden sorumlu Kıdemli Endüstri Lideri olarak katıldı. Özellikle büyük veri ve analitik çözümler alanında sektör danışmanlık hizmetlerinde bulundu. 2016 başında Türk Hava Yolları'na Dijital Servisler Başkan Yardımcısı olarak atandı. Türk Hava Yolları ve AnadoluJet markalarının tüm dijital müşteri kanalları ve servislerine ek olarak havalimanı yolcu sistemlerinin yönetimini üstlendi. 1 Kasım 2018 tarihinde Bilgi Teknolojileri ve Dijital Bankacılık'tan sorumlu direktör olarak Vakıf Katılım Bankası'na katıldı. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

Muhlis YAZGAN**Operasyondan Sorumlu Direktör**

1980 yılında Ankara'da doğdu. İstanbul Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun oldu. 2011 yılında işletme yönetimi yüksek lisans programını tamamladı. Bankacılık kariyerine 2004 yılında Bireysel Pazarlama departmanında başlayan Yazgan, 2015 yılına kadar Şube Portföy Yöneticiliği, Genel Müdürlük KOBİ Bankacılığı, Ticari Bankacılık ve Bölge Müdürlüklerinde yöneticilik görevlerinde bulundu. Aralık 2015 itibarıyla Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'ye Perakende Bankacılık Birim Müdürü olarak katılan Yazgan, 2019 Kasım ayına kadar bu görevi yürütürken ardından sırasıyla Kredi izleme ve Tahsilatlar Birim Müdürlüğü, Kredi İzleme Birim Müdürlüğü görevlerinde bulundu 14 Ocak 2022 itibarıyla Vakıf Katılım Bankası'nda Operasyondan Sorumlu Direktör olarak görevini sürdürmektedir. Yazgan, evli ve bir kız çocuğu babasıdır.

Ersin ÇATALBAŞ**İnsan Kaynakları Direktörü**

1975 yılında Sakarya'da doğdu. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonometri Bölümü'nde lisans, Gazi Üniversitesi Eğitim Bilimleri Enstitüsü Bankacılık Eğitimi Anabilim dalında yüksek lisansını tamamladı. 1998 yılında girdiği Ziraat Bankası Bankacılık Okulu'ndan mezun olmasına müteakiben 2002 yılına kadar Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı'nda Uzman olarak görev aldı. 2002 yılında aynı bankanın İç Kontrol Daire Başkanlığı'nın kuruluşunda görev ifa etti. 2002-2014 yılları arasında İç Kontrol Daire Başkanlığı'nda İç Kontrolör, Kıdemli İç Kontrolör ve Bölüm Müdürü olarak görev yaptı. 2014-2015 yıllarında Ziraat Bankası'nda Şube Müdürlüğü görevlerini de yürüttü. Ocak 2016'da Vakıf Katılım Bankası A.Ş.'de İç Kontrol Müdürü olarak göreve başladı, 2019 Nisan ayında Teftiş Kurulu Başkanı olarak atandı. 26 Ağustos 2022 itibarıyla Vakıf Katılım İnsan Kaynakları İş Ailesinden Sorumlu Direktör olarak görevini yürütmektedir.

VAKIF KATILIM'IN 2023 YILINDAN SATIR BAŞLARI

2023'te 134 farklı yenilenebilir enerji projesine yaklaşık 1,8 milyar TL destekte bulunularak dışa bağımlılığının azaltılmasında öncü rol oynamıştır.

E-Finansman Ürünü Geliştirildi

Tüzel müşterilerin şubeye gitmelerine gerek kalmadan İnternet Şube üzerinden finansman başvurusu yapabilecekleri ve fon kullandırım işlemlerini gerçekleştirebilecekleri bir hizmet sunulmuştur.

Tüzel Uzaktan Müşteri Edinimi Hayata Geçirildi

Vakıf Katılım, Uzaktan Müşteri Edinimi kapsamında tüzel müşterilere hesap açılmasını sağlayan ilk finans kurumu olmuştur.

Müşteriler, Dijital Kanallardan Üye İş Yeri Raporları Almaya Başladılar

Müşterilerin Mobil Şube ve İnternet Şube üzerinden kendilerine ait tüm üye iş yerleri ile ilgili raporlara ulaşabilecekleri bir yapı tasarlanmıştır. Böylece müşterilerin görüntüleyebilecekleri raporlarla birlikte; başarılı işlem tutarlarına, blokede bekleyen tutarlara ve bu tutarlara ait detaylara kolaylıkla ulaşabilmeleri sağlanmıştır.

Dijital Kanallardan Kredi Kartı Başvurusu Alınmaya Başladı

Mobil ve İnternet Şube üzerinden gelir belgesi talep edilmeden müşterilerin kredi kartı başvurusu yapabileceği bir yapı sunulmuştur. Kredi kartı satışı sürecinde oluşan operasyonel yükün giderilerek daha efektif satış yapılabilmesi sağlanmıştır. Yine aynı şekilde uzaktan hesap açılışı yapan müşterilerin talep etmeleri durumunda kredi kartı başvurusu yapabilmeleri ve şubeye gitmeden kart tahsisi yapılarak adreslerine iletilmesi sağlanmıştır.

Mobil Şube İletişim Altyapısı Kuruldu

Mobil Şube üzerinden müşterilere; hedef kitleye özgü ve içerikleri genişletilmiş iletişim altyapısı devreye alınmıştır. Müşteriye iletilen Banner, Pop Up ve Push Notification çalışmalarıyla kişiselleştirilmiş iletişim olanakları sunulmuştur.

Hisse Senedi Alım Satım İşlerinde Kolaylıklar

Katılım bankacılığına uygun hisse senetleri alım satım işlemlerinde Mobil ve İnternet Şube menüleri, kullanıcı deneyimi açısından iyileştirilmiş ve daha dinamik hale getirilmiştir.

Uzaktan müşteri kazanımı ile yatırım hesabı açan müşteri sayısı önceki yıla göre artış göstermiştir. Müşteriler artık şubeye gitmeden yatırım hesabı açabilmektedirler. Bu edinimle açılan hesaplarda hisse senedi işlemlerinde komisyon indirimi otomatik olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım Fonu İşlemlerinde Artık Komisyon Yok

Müşterilerin gerçekleştirdikleri yatırım fonu alım satım işlemlerinden 2023 yılı itibarıyla komisyon ücreti kaldırılmıştır. Yatırım fonunda günlük getiri avantajıyla hem yeni müşteri kazanımı noktasında hem de işlem hacmi bazında artış sağlanmıştır.

Yatırım Vekaleti Hesapları Geliştirmeleri

Yatırım Vekaleti hesapları ile ilgili yayınlanan tebliğ değişikliği kapsamında Yatırım Vekaleti hesaplarının vade sonlarında otomatik yenilenebilmesi konusunda geliştirme yapılmıştır.

Anında Finansman ile Alışveriş Daha Kolay

Anlaşmalı olunan bayiler üzerinden 7/24, ürünü satın alacak müşterilerin banka şubesine gitmesine gerek kalmadan beyaz eşya, araç, dayanıklı tüketim malları, elektronik ürünler gibi ihtiyaçlarını karşılamak için dijital ortamdan kredi kullanabilecekleri bir sistem hayata geçirilmiştir.

Kentsel Dönüşüm Finansmanı Hayata Geçirildi

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı destekli katılı paylı kentsel dönüşüm finansmanı müşterilerin kullanımına açılmıştır.

Karz-ı Hasen Projesi

MÜSİAD ile Karz-ı Hasen Projesi çerçevesinde mutabakat sağlayarak protokol imzalanmıştır. Proje kapsamında ilk aşamada depremden zarar gören üyelere öncelik tanıyarak bölgedeki işletmelere Karz-ı Hazen kullanılmıştır. Gerçekleştirilen iş birliği protokolleri ile oda ve dernek üyelerinin Vakıf Katılım'ın avantajlı ürün ve hizmetlerinden faydalanabilmelerine, ihtiyaç duydukları finansmana daha rahat ulaşabilmelerine imkan tanınmıştır.

Vakıf Katılım'dan Çiftçilere Özel Avantajlar: Tarım Paketi

Tarımda sanayileşmeyi ve modern tarımı teşvik etmek amacıyla geliştirdiğimiz finansal ürünlerle, üretim ve üretim sonrası dönemlerde çiftçilere destek amaçlı geliştirilen Tarım Paketi kapsamında müşterilere uzun vadeli finansman imkânları sağlanmıştır.



Enerji Finansmanında Sürdürülebilir Yaklaşımlar

“Paris İklim Değişikliği Anlaşması” kapsamında oluşturulan “Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Reformu” ve “Yeşil Mutabakat Eylem Planı” programlarına uygun olarak Yeşil Enerji Dönüşümü ve Enerji Verimliliği yatırımlarıyla ilgili projeler gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda enerji konusunda özel sektör ve kamu kurumlarıyla iş birliğine gidilerek, Arazi/ Çatı GES, RES, Biokütle ve Akıllı Şehirler alanlarındaki yatırımlara finansman kaynağı sağlamak adına çalışmalara imza atılmıştır. 2023’te 130 MW gücü aşan 500’ün üzerinde projeye ücretsiz danışmanlık hizmeti sağlanmış ve 134 farklı proje yatırımına yaklaşık 1,8 milyar TL destekle bulunularak dışa bağımlılığının azaltılmasında öncü rol oynamıştır.

Tedarikçi Finansman Sistemi

Sürekli alım satım ilişkisi içerisinde bulunan firmalar için alıcı ve tedarikçi arasında kurulan bir finansman sistemidir. Tedarikçi Finansmanı ile Vakıf Katılım, ticari faaliyetlere yönelik sürekli alım satım ilişkisi içerisinde bulunan alıcı ve tedarikçi arasında finansman sistemi kurmaktadır. Bu sistem ile alıcı firma, ödemelerini ileri bir tarihte yaparken tedarikçi firma ise ihtiyaç duyması halinde ileri vadeli olan faturaların bedelini vadesinden önce alma imkanı elde etmektedir.

RPA Dashboard Çalışması Tamamlandı

RPA Süreçlerinin çalışma performansını takip etmek ve hata çözümlerini etkin yönetebilmek için geliştirilmeye başlanan RPA dashboard çalışması, 2023 yılında tamamlanarak kullanılmaya başlamıştır.

Dijital TOGG Finansmanı

Dijital TOGG Finansmanı ile müşterilere dijitalden taşıt finansmanı hizmeti sağlanmıştır.

İşlem Limiti Artırma/Azaltma

Dijital kanallar üzerinden müşterilerin global olarak belirlenen limit sınırları içinde işlem limitlerini artıracakları veya azaltabilecekleri bir ürün sunulmuştur.

Üniversite Ödemeleri Dijital Kanalda

Üniversite öğrencilerinin okullarına yapacakları ödemeleri daha kolay bir şekilde yapabilmesi için ödeme sistemi dijital kanallara taşınmıştır. Üniversite ödemelerinin şubeye gitmeden yapılabilmesi sağlanmıştır.

VAKIF KATILIM'IN 2023 YILINDAN SATIR BAŞLARI

“Open Source Microservice Infrastructure” projesi CXO Medya'nın düzenlediği “Future of Cloud & AI 2023” tarafından “Best Private Cloud Project of the Year” kategorisinde ödül almıştır.



Vakıf Katılım Müşterileri Dijital Kanallardan Kampanyalara Katılabiliyorlar

Müşterilerin kredi kartı kampanyalarını dijital kanallar üzerinden görüntüleyebilmeleri ve kampanyalara katılabilmeleri sağlanmıştır.

Vakıf Katılım Eğitim ve Gelişim Akademisi

Gerçekleştirilen tüm eğitim ve gelişim faaliyetleri akademi çatısı altında toplanmıştır. Bu kapsamda, VEGA (Vakıf Katılım Eğitim ve Gelişim Akademisi) kurulmuştur. Gerçekleştirilen tüm eğitim ve gelişim faaliyetleriyle ilgili

duyuruların, eğitimlerin ve eğitim destekleriyle ilgili bilgilerin yer alacağı VEGA portal web sitesi açılmıştır.

Dijital Oryantasyon Uygulaması

Vakıf Katılım Dijital Oryantasyon Uygulaması hayata geçirilerek kurumun oryantasyon süreci dijitalleştirilmiştir. Dijital oryantasyon programıyla, tecrübesiz ve yeni işe başlayan çalışanların işe başlamadan önce kurumla ilgili bilgi sahibi olmaları, kuruma adaptasyon sürecinin hızlandırılması ve iş verimliliklerinin artırılması amaçlanmıştır.

Vakıf Eserleri Envanter Projesi

Vakıf eserlerini yaşatmak ve geleceğe taşımak amacıyla Vakıf Eserleri Envanter Projesi hayata geçirilmiştir. Proje kapsamında ilk olarak Hatay'da bulunan geçmişten günümüze kadar gelmiş 117 vakıf eseri 2.600 karede özel olarak fotoğraflanmış ve tarihçeleriyle birlikte Hatay Vakıf Eserleri kitabında toplanmıştır. Proje Konya ile devam etmektedir.

Fakülte Projesi

Fakülteler Projesi kapsamında, Tahsis Fakültesi hayata geçirilmiştir. Gerçekleştirilen eğitim ihtiyaç analizi çalışmasının sonuçları doğrultusunda kişiselleştirilmiş öğrenme prensibi yaklaşımıyla hazırlanan programlarla çalışanların, Mali Tahlil ve Kredi Tahsis konularında uzmanlaşması hedeflenmektedir.

Geleceğin Bankacıları Projesi

Geleceğin Bankacıları Projesi ile Geleceğe Katılım olarak istihdam edilen üniversite öğrencilerine ek olarak lisede öğrenim gören öğrencilerin de kuruma katılması hedeflenmiştir. Proje, 2023 yılında pilot uygulama olarak, Genel Müdürlük birimlerinde görevli çalışanların çocuklarıyla Eylül ayında gerçekleştirilmiştir. Projede öğrenciler, Genel Müdürlük birimlerinde haftada 1.5 gün olacak şekilde toplamda 4 hafta süreyle programa dâhil edileceklerdir.

Erasmus Ka2 IDA Projesi

Vakıf Katılım Ar-Ge Merkezi, 11 ortaklı ve uluslararası sosyal sorumluluk projesi olan, zihinsel engelli bireylerin IT araçlarını kullanmalarını sağlamak amacıyla geliştirdiği Erasmus Ka2 IDA projesini devreye almıştır.

Yapay Zeka Destekli Makine Öğrenmesi Platformu Projesi

Vakıf Katılım Ar-Ge Merkezi, 4 ortaklı ve uluslararası olan yapay zeka destekli otomatikleştirilmiş yeni öğrenme platformunun oluşturulmasını hedefleyen TÜBİTAK destekli Eureka AIMLP: Yapay Zeka Destekli Makine Öğrenmesi Platformu projesini devreye almıştır.

Vakıf Katılım Ar-Ge Merkezi Önemli Kazanımlar Elde Etmeye Devam Ediyor

Vakıf Katılım Ar-Ge Merkezi, Türk ve Katarlı araştırmacılarla sanayicileri bir araya getiren "Akademi-Sanayi İş birliği" 2023 yılı Ortak Çağrısı olan QNRF-TÜBİTAK programına "Güneş Enerjisi Ticareti (ST): Adil ve Verimli Bir Blockchain Etkin Yenilenebilir Enerji Ekosistemi - Fintech'in Temiz Enerji için Yeşil Finansmanı Ölçeklendirme Fırsatları" konulu projeye Katar ve Türkiye'den ortaklarla başvuru yaparak kabul almıştır.

2023 Yılı Ödüllerimiz

- Bilgi Teknolojileri ve Dijital Bankacılık Direktörü, Türkiye'nin "En Etkin 50 Teknoloji Lideri" arasına girmiştir.
- İnsan Kaynakları Direktörü, Fast Company Dergisi tarafından "En Yenilikçi 50 İK Lideri" arasında gösterilmiştir.
- Vakıf Katılım BT ekipleri tarafından geliştirilen "Open Source Microservice Infrastructure" projesi CXO Medya'nın düzenlediği "Future of Cloud & AI 2023" tarafından "Best Private Cloud Project of the Year" kategorisinde ödül almıştır.
- CXO Medya & Future Of Consultancy tarafından düzenlenen 14. Future of CIO Summit & Awards "Best Cost-Efficient Projects" kategorisinde maliyet odaklı, yenilikçi projeler ile ödül almıştır.
- RDCONF 2023'te "The Role and Potential of Artificial Intelligence and Gamification in Education: The Example of Vakıf Participation Bank" konulu makale ile "En Çevik 2. Proje" ödülü almıştır.



ZİRAAT KATILIM GENEL MÜDÜRÜ'NÜN DEĞERLENDİRMESİ

Sürdürülebilir büyüme ve müşteri odaklılık stratejilerimiz doğrultusunda, 2023 yılında kullanılan fonlar hızlı büyümesini sürdürdü.

Ziraat Katılım, sektörün öncü katılım finans kurumu vizyonu doğrultusunda, hızlı büyümesini sürdürüyor. Ziraat Katılım, 2023 yıl sonu itibarıyla toplam aktiflerini bir önceki yıla göre %80 oranında artırarak 383,7 milyar TL bilanço büyüklüğüne ulaşırken, istikrarlı büyüme, kârlılık ve verimlilik hedefinde ilerleyişini sürdürdüğü dönemi, 3,9 milyar TL kâr ile tamamladı.

Her zaman reel sektörün yanındayız

Ziraat Katılım, müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini, en doğru kanaldan en uygun çözüm ve değer önerilerini sunarak karşılamakta; bölgesinde olduğu kadar uluslararası piyasalarda da etkin bir katılım finans kurumu olma vizyonu doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir.

2023 yılında KOBİ'ler başta olmak üzere reel sektörün finansmanına desteğimizi sürdürdük. 2023 yıl sonu itibarıyla Ziraat Katılım'ın kullandığı nakdi fonlar, bir önceki yıl sonuna göre %80 artarak 261,7 milyar TL'ye, gayri nakdi fonlar ise %73 büyüme ile 78,3 milyar TL'ye ulaşarak Türkiye ekonomisine sağladığı toplam destek 340 milyar TL seviyesinde gerçekleşti.

2023 yıl sonu itibarıyla toplanan fonlar ise önceki yıla göre %76 oranında artarak 304.3 milyar TL büyüklüğe ulaştı.

Aktif kalitemizden ödün vermiyoruz

Ziraat Katılım, aktif kalitesini korumayı ve geliştirmeyi öngören bir büyüme stratejisini benimsedi. Bankanın tahsis ve fon kullandırım süreçleri ile erken uyarı ve risk izleme altyapısı bu doğrultuda sürekli olarak geliştirilmektedir.

Sürdürülebilir büyüme ve müşteri odaklılık stratejilerimiz doğrultusunda, 2023 yılında kullanılan fonlar hızlı büyümesini sürdürdü. Risk yönetimi politikalarının ödünsüz icra edildiği bu dönemde, takipteki alacaklar rasyosu sektör ortalamasının oldukça altında kalarak % 0,8 seviyesinde gerçekleşti. 2023 yılında Ziraat Katılım'ın sermaye yeterlilik rasyosu ise %14,84 olarak gerçekleşti.

Toplam kira sertifikası ihracımızı 2023 yılında 70,3 milyar TL seviyesine taşıdık

Ziraat Katılım, 2023 yılında toplamda 17,1 milyar TL'ye ulaşan 33 adet kira sertifikası ihracını başarıyla tamamladı. Kaynak yapısını zenginleştirme stratejisinin bir parçası olarak sermaye piyasalarında aktif rol alan Ziraat Katılım, iştirakleri Ziraat Katılım Varlık Kiralama A.Ş. ve ZKB Varlık Kiralama A.Ş. ile yerel piyasada TL cinsinden kira sertifikası ihraçları gerçekleştirmek üzere SPK'dan 30 milyar TL, 15 milyar TL, 400 milyon, 250 milyon ve 200 milyon TL'lik kira sertifikası ihraç tavanları onayı aldı. Bu çerçevede, Bankamız kurulduğu tarihten 2023 yıl sonuna kadar değişik tutarlı tertipler halinde 70,3 milyar TL'lik ihraç gerçekleştirdi.

İnsan kaynağımızı yeni katılımlarla daha da zenginleştirdik

Ziraat Katılım, 2023 yılında, en değerli varlığı olan insan kaynağını yeni katılımlarla geliştirdi. Hızla büyüyen organizasyon yapımızda, şube ve Genel Müdürlük birimlerimizin ihtiyaçları doğrultusunda, 674 yeni çalışma arkadaşımız aramıza katıldı, 2023 yıl sonu itibarıyla personel sayımız 2.433'e ulaştı.



Şube ağımıza 2023 yılı içerisinde yurt içinde 34, yurt dışında ise Somali şubesi eklenirken; toplam şube sayımız 191'e ulaştı.

2023 yılı başarımızda katkısı olan herkese teşekkür ederiz

Köklü kurumsal kültürümüzün yansıması olan değerlerimiz ve etik ilkelerimiz doğrultusunda, reel ekonomiye katkımızı artırmak üzere özveriyle çalışmaya devam ediyoruz.

Katılım bankacılığını yaygınlaştırma misyonumuza sıkı sıkıya bağlı kalarak projelerimize kararlılıkla devam ederken, nihai hedefimiz Türkiye ekonomisine artan oranda değer üretmek ve sürdürülebilir kalkınmayı çok yönlü desteklemektir.

Daha yüksek hedeflere ulaşma kararlılığıyla bu yolda bizimle yürüyen ve başarılı performansımızda katkısı olan, çalışanlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımıza şahsım ve Ziraat Katılım yönetimi adına teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Metin ÖZDEMİR
Genel Müdür



Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	
Kuruluş Yılı:	2015
Ana Ortaklar*	T.C. Ziraat Bankası A.Ş. (%99)
Yönetim Kurulu Başkanı:	Alpaslan Çakar
Genel Müdür:	Metin ÖZDEMİR
Genel Merkez Adresi:	Hobyar Eminönü Mah. Hayri Efendi Cad. No: 12 PK: 34112 Fatih/İSTANBUL
Telefon/Faks:	0212 404 10 00-0212 404 10 99
Web Adresi	www.ziraatkatilim.com.tr
SWIFT Kodu:	ZKBATRIS
EFT Kodu:	0209
Yurt İçi Şube Sayısı:	189
Yurt Dışı Şube Sayısı:	2
Personel Sayısı:	2.433 (GM+Şube)

ZİRAAT KATILIM ÜST YÖNETİMİ

Metin ÖZDEMİR

Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Meslek hayatına 1992 yılında Kuveyt-Türk Finans Kurumu A.Ş.'de başlayan Metin Özdemir, 1996 yılından itibaren kariyerine perakende sektöründe yönetici olarak devam etti. Özdemir, 2004-2014 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Meclis Üyeliği yaptı. Nisan 2012 tarihinden, 27 Mayıs 2019 tarihine kadar Ziraat Bankası'nda Yönetim Kurulu Üyeliği, Ücretlendirme Komitesi Üyeliği ve Kredi Komitesi Yedek Üyeliklerini yürüttü. Mayıs 2018 tarihinden, Mayıs 2021 tarihine kadar Türkiye Katılım Bankaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürdü. 18 Şubat 2015 tarihinden itibaren, Ziraat Katılım Bankası Yönetim Kurulu Üyeliği'ni yürüten Özdemir, 12 Haziran 2017 tarihinde bankanın Genel Müdürü olarak atandı.

Ertuğrul İSPAHA

Genel Müdür Yardımcısı-Kurumsal Bankacılık

1968 yılında Adana'da doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri Bölümü'nden 1991 yılında mezun oldu. 1995 yılında Egebank A.Ş.'de Müfettiş olarak meslek hayatına başladı. 2001-2006 yılları arasında Family Finans Kurumu A.Ş.'de Adana ve Bursa Şube Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2006 yılında İzmir Kurumsal Şube Müdürü olarak Ziraat Ailesine katılan İspaha, sırasıyla İzmir 1. Bölge Başkanı, Mali Tahlil-İstihbarat, Kredi İzleme ve Takip Genel Müdür Yardımcısı, Gaziantep, Adana 2, Adana 1, Adana Bölge Yöneticisi olarak görev yaptı. 1 Nisan 2022 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Osman KARAKÜTÜK

Genel Müdür Yardımcısı-Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık

1975 yılında Ankara'da doğdu. 1998 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. Yüksek lisansını Sakarya Üniversitesi'nde tamamladı. 1998-1999 yılları arası Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Bankacılık Genel Müdürlüğü'nde Memur olarak görev yaptı. 1999 yılında Ziraat Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı ünvanıyla göreve başlayan Karakütük, sırasıyla Müfettiş, Başmüfettiş, Teftiş Kurulu Başkan Yardımcısı, Şube Müdürü, İzmir 1. Bölge Yöneticisi, Şube Operasyonları Bölüm Başkanı, Kanal Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. 15 Ağustos 2017 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Finansal Koordinasyon ve İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı. 23 Ağustos 2017 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Hazine Yönetimi ve Uluslararası Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Mehmet Said GÜL

Genel Müdür Yardımcısı-Bilgi Sistemleri ve Operasyonel İşlemler

1973 yılında Kahramanmaraş'ta doğdu. 1995 yılında Hacettepe Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1997 yılında Anadolu Finans Kurumu'nda yazılımcı olarak bankacılık kariyerine başladı. Sistem analisti ve yazılım geliştirme servis yöneticiliği görevlerinde bulunduktan sonra 2006 yılında Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. Yazılım Geliştirme Yöneticisi olarak görevine devam etti. 2009 yılından itibaren Bilgi Sistemleri Koordinasyon Müdürü olarak çalıştı. 2014 yılında Ziraat Katılım Bankası'nın kuruluş aşamasında görev alarak sırasıyla Ziraat Bankası'nda Danışman ve Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Bilgi Teknolojileri Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. 2015 yılında Bilgi Teknolojileri ve Operasyonel İşlemler Grup Başkanlığı görevine atandı. 23 Ağustos 2017 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Bilgi Teknolojileri ve Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Önder KIRMAN

Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı

1972 Yılında Afyonkarahisar'da doğdu. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Bankacılık kariyerine 1999 yılında Ziraat Bankası'nda Servis Görevlisi olarak başladı. 2001-2008 yılları arasında İç Kontrolörlük görevinde bulundu. 2008-2015 yılları arasında Tarımsal, Kobi ve Ticari Pazarlama Yönetmeni, Ticari Bankacılık Bölüm Müdürü ve Bölge Kredi Tahsis Yöneticisi olarak görev yaptı. Mayıs 2015'te Ziraat Katılım Bankası A.Ş.'ye Operasyon Merkezi Bölüm Başkanı olarak katıldı. Nisan 2016 da Kurumsal ve Girişimci Krediler Tahsis ve Yönetimi 1 Bölüm Başkanı olarak atandı. 30 Haziran 2021 tarihinden itibaren Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Seher Elif EKİCİ

Genel Müdür Yardımcısı-Kredi Politikaları ve Risk Tasfiye

1981 yılında İstanbul'da doğdu. Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi, İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Anadolu Üniversitesi İlahiyat Fakültesi ön lisans mezuniyetini tamamlamış olup Marmara Üniversitesi'nde İslam Ekonomisi ve Finansı üzerine yüksek lisans yapmaktadır. 2009 yılında SMMM belgesini aldı. Profesyonel iş hayatına 2003 yılında KPMG Bağımsız Denetim firmasında başladı. 2003-2004 yılları arasında denetçi olarak görev yaptı. Bankacılık kariyerine 2005 yılında Anadolu Finans Kurumu'nun Mali İşler Müdürlüğü'ne bağlı Mali Kontrol servisinde başladı. Anadolu Finans Kurumu ile Family Finans Kurumu'nun birleşme çalışmalarında yer aldı. 2007 yılından itibaren Türkiye Finans Katılım Bankası'nın Risk Yönetimi Merkezi Başkanlığı'nda sırasıyla Uzman, Yönetmen, Yönetici ünvanları ile 2015 yılına kadar görev aldı. 3 Şubat 2015 tarihinde Ziraat Bankası'nda Yönetici olarak göreve başladı ve Ziraat Katılım Bankası'nın kuruluş aşamasında görev aldı. 23 Haziran 2015 tarihinden itibaren Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Risk

Yönetimi Bölüm Başkanı olarak atandı. 2 Temmuz 2021 tarihinden itibaren Kredi Politikaları ve Risk Tasfiye Grup Başkanı oldu. 1 Nisan 2022 tarihinden itibaren Kredi Politikaları ve Risk Tasfiye Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Mustafa Kürşad ÇETİN
Genel Müdür Yardımcısı-Perakende Bankacılık

1979 yılında Yozgat'ta doğdu. Selçuk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Fakültesi Bankacılık alanında yüksek lisans eğitimini tamamladı. 2003 yılında Türkiye Finans Katılım Bankası Genel Müdürlük Leasing Servisi'nde kariyerine başladı. 2005 yılından itibaren aynı bankanın İstanbul ili Osmanbey, Beylikdüzü ve İkitelli Şubelerinde Kurumsal Pazarlama'da farklı ünvanlarda görev aldı. 2012-2015 yılları arasında Türkiye Finans Nişantaşı Şube Müdürlüğü görevinde bulundu. 2015 yılında Ziraat Katılım'ın kuruluşu ile birlikte İkitelli Şube Yöneticisi olarak kariyerine devam etti. 2016-2019 yılları arasında sırasıyla Girişimci Pazarlama Bölüm Başkanı, Kurumsal ve Girişimci Pazarlama Bölüm Başkanı ve Şube Bankacılığı ve Satış Yönetimi Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. Şubat 2021 tarihinde atanmış olduğu Pazarlama Grup Başkanlığı görevini yaparken, 13 Ocak 2022 tarihinde Perakende Bankacılık Grup Başkanı olarak atanmış Çetin, 29 Eylül 2023 tarihi itibarıyla Perakende Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Suat TÜCCAR
Ürün Yönetimi ve Dijital Bankacılık Grup Başkanı

1974 yılında İstanbul'da doğdu. Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 2000 yılında Dışbank Ticari Pazarlama MT programını tamamlayarak göreve başladı. Aynı bankada sırasıyla Mercan, Bayrampaşa ve Avrupa Kurumsal Şubelerinde portföy yöneticiliği görevinde bulundu. Fortis ve Türkiye Ekonomi Bankası birleşmeleri ile birlikte Bayrampaşa Mega Center ve Güneşli Şube Müdürlüğü görevlerinde bulunarak 2 Mayıs 2016 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Kurumsal ve Girişimci Pazarlama Bölüm Başkanlığı'nda Servis Yöneticisi olarak göreve başladı. 23 Mart 2017'de İnsan Kaynakları Bölüm Başkanı olarak atandı. 10 Şubat 2021 tarihinde Strateji Planlama ve İnsan Kaynakları Grup Başkanı olarak atanan Tüccar, 2022 Mayıs ayı itibarıyla Ürün Yönetimi ve Dijital Bankacılık Grup Başkanı olarak görevine devam etmektedir.

Arif BAŞTUĞ
Strateji Planlama ve İnsan Kaynakları Grup Başkanı

1979 yılında Aksaray'da doğdu. Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. Ziraat Bankası A.Ş.'de Servis Görevlisi olarak bankacılık kariyerine başladı. Ziraat Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı, Müfettiş ve Kıdemli Müfettiş olarak görev yaptı. 2011 yılında Ziraat Bankası İnsan Kaynakları Bölüm Başkanlığında Bölüm Müdürlüğü ve sonrasında Eğitim Bölüm Başkanlığı'nda Bölüm Başkanlığı görevlerinde bulundu. 2015 yılında Ziraat Katılım Bankası'nın kuruluş çalışmalarında İnsan Kaynakları ve Organizasyon Bölüm Başkanlığı görevini icra etti. 2016-2022 tarihleri arasında Operasyon Merkezi Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. 9 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla Ziraat Katılım Bankası A.Ş. Strateji Planlama ve İnsan Kaynakları Grup Başkanı olarak atanmış olup halen görevine devam etmektedir.

Osman ÇETİNER
İç Sistemler Grup Başkanı

1973 yılında Antalya'da doğdu. Uludağ Üniversitesi İktisat Fakültesi, Maliye Bölümü'nden mezun oldu. 2005 yılında SMMM belgesini aldı. 2014 yılında Kamu Gözetim Kurumu tarafından verilmiş Bağımsız Denetçi yetkisine sahip oldu. Bankacılık kariyerine 1999 yılında Kuveyt Türk A.Ş.'de Mali İşler Servisinde Muhasebe Uzman Yardımcısı olarak başladı. Kuveyt Türk'te 7 yılı Yöneticilik olmak üzere 16 yıl çeşitli görevlerde bulundu. 2010 yılında Kuveyt Türk Bankası tarafından çıkarılan Türkiye'nin ilk kira sertifikası ihracında rol aldı. Ziraat Katılım Bankası'nın kuruluş aşamasında görev aldı. 8 Nisan 2015 tarihinde Ziraat Katılım Bankası A.Ş.'de Finansal Koordinasyon Bölüm Başkanı olarak göreve başladı. 2017-2022 yılları arasında İç Kontrol ve Uyum Bölüm Başkanı olarak görev yaptı. 9 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla Ziraat Katılım Bankası A.Ş. İç Sistemler Grup Başkanı olarak atanmış olup halen görevine devam etmektedir.

ZİRAAT KATILIM'IN 2023 YILINDAN SATIR BAŞLARI

Ziraat Katılım, Türkiye’de bir kamu katılım bankası tarafından gerçekleştirilen ilk uluslararası sukuk ihracına imza atarak, uluslararası piyasalardan 500 milyon ABD doları tutarında ilk sukuk ihracını başarılı bir şekilde gerçekleştirmiştir. Üç yıl vadeli olan söz konusu sukuk işlemi hem Banka’nın bilanço yapısının desteklenmesine hem de kaynak çeşitliliği ve vade yapısına olumlu katkılar sağlamıştır. Ziraat Katılım için güçlü bir ilk ihraç olarak nitelendirilen ve 24 farklı ülkeden 135 yatırımcının ilgi gösterdiği ihraca 5 kattan fazla talep gelmiştir.

Uluslararası Sukuk İhracında Bir İlke İmza Attık

Ziraat Katılım, Türkiye’de bir kamu katılım bankası tarafından gerçekleştirilen ilk uluslararası sukuk ihracına imza atarak, uluslararası piyasalardan 500 milyon ABD doları tutarında ilk sukuk ihracını başarılı bir şekilde gerçekleştirmiştir. Üç yıl vadeli olan söz konusu sukuk işlemi hem Banka’nın bilanço yapısının desteklenmesine hem de kaynak çeşitliliği ve vade yapısına olumlu katkılar sağlamıştır. Ziraat Katılım için güçlü bir ilk ihraç olarak nitelendirilen ve 24 farklı ülkeden 135 yatırımcının ilgi gösterdiği ihraca 5 kattan fazla talep gelmiştir.

Somali Şubemiz Faaliyete Başladı

Afrika kıtasında 2020 yılında faaliyete başlayan Sudan Şubesi ile Türk bankacılık tarihinde bir ilke imza atan Ziraat Katılım, Somali’nin başkenti Mogadişu’da yurt dışındaki ikinci şubesinin açılışını, Cumhuriyetimizin kuruluşunun 100. yıldönümü olan 29 Ekim 2023 tarihinde gerçekleştirmiştir. Somali Şubesi, Türkiye ve Somali arasındaki dış ticaretin gelişimi ve ekonomik ilişkilerin güçlendirilmesinde köprü görevi üstlenecektir.

Afetlerden Etkilenen İşletmelere Büyük Destek Sağladık

KOSGEB ile Ziraat Katılım arasında imzalanan protokoller kapsamında; Amasya, Kastamonu, Sinop, Samsun, İstanbul (Başakşehir, Şile ve Ağva), Bursa (Gemlik), Diyarbakır (Bismil), Batman (Merkez), Zonguldak (Alaplı ve Ereğli) ve Düzce illerinde yaşanan yağış, sel, fırtına ve heyelan felaketlerinden etkilenen işletmelere ve Bursa İnegöl ilçesinde yaşanan yangından etkilenen işletmelere finansal destek sağlanmıştır.

81 Firmaya Acil İşletme Sermayesi Finansmanı Sağladık

Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti’nin hazine garantisi karşılığında İslam Kalkınma Bankası (İKB) yönetimi tarafından Ziraat Katılım lehine kaynak tahsisi yapılmıştır. Bu kapsamda Türkiye’deki KOBİ’leri desteklemeye yönelik “Acil İşletme Sermayesi Finansmanı” paketi oluşturulmuştur. Paketin ilk diliminde 44 firmaya 45 milyon Avro kullandırım başarılı bir şekilde gerçekleştirilirken, ikinci dilimde ise 37 firmaya 31 milyon Avro kullandırım sağlanmıştır.

İhracatçı Birliklerine Üye Firmalara Vadesiz İhracat Finansmanı Kullandırdık

Ülke ekonomisine katkı sağlama hedefi doğrultusunda, ihracatçı birliklerine üye olan KOBİ ve KOBİ dışı işletmelerin uygun kâr payı oranları ve uzun vadeli finansmana erişimlerini sağlamak amacıyla “Vadesiz İhracat Finansmanı” ürünü oluşturulmuştur. Bu kapsamda 48 milyon ABD doları kullandırım gerçekleştirilmiştir.

Hizmet Sektörünü “Anında Finansman” Ürünümüze Dahil Ettik

Ziraat Katılım’ın bireysel müşterilerinin, Banka ile anlaşması olan işletmelerden almak istedikleri ürünleri günün her saatinde, şubeye gitmeye gerek kalmaksızın, dijital kanallar aracılığıyla kolay ve hızlı bir şekilde finanse edebilmelerine olanak sunan “Anında Finansman” ürününün hizmet sektöründe de kullanılması sağlanmıştır. Bu sayede eğitim, hac-umre, turizm gibi hizmet sektörüne yönelik alışverişler için icare akdi kapsamında bireysel finansman sağlanmaya başlanmıştır.

TOGG Taşıt Finansmanı Ürünü Müşterilerimize Sunduk

Türkiye’nin Otomobili Girişim Grubu A.Ş. (TOGG) ile Ziraat Katılım arasında imzalanan iş birliği anlaşmasına istinaden milli otomobil markası TOGG’u satın almak isteyen gerçek kişilerin finansman taleplerinin karşılanmasına yönelik “TOGG Taşıt Finansmanı” ürünü oluşturulmuştur. Bu kapsamda toplamda 352 adet müşteriye 237 milyon TL’lik kullandırım gerçekleştirilmiştir.

Çevresel Finansman Ürünlerini Müşterilerimize Sunduk

Yeşil dönüşümünün finanse edilmesiyle ülke ekonomisinin enerji kaynaklarındaki dışa bağımlılığın azaltılması, sürdürülebilir kalkınma amaçlarına katkı sağlanması ve çevresel zararların en aza indirgenmesi gibi faydalar da göz önüne alınarak, bu yöndeki çalışmalara destek sağlanması amacıyla “Sürdürülebilirlik Kapsamındaki Çevresel Finansman Ürünleri” müşterilerimizin kullanıma sunulmuştur.

Tarım Finansmanını Hayata Geçirdik

Katılım Bankacılığı ilkeleri doğrultusunda “Tarım Finansmanı” ürünü hayata geçirilmiştir. Ziraat Katılım, devlet destekli tarım finansmanını katılım bankaları arasında uygulayan ilk banka olmuştur. Ülkemizde yapılan tarımsal üretim faaliyetlerinin gelişmesi amacıyla; tarım arazilerinin artırılması, hayvancılığın güçlendirilmesi, tarımda ithalatı minimize edip ihracatı maksimize ederek bilinçli, yüksek kaliteli ve verimli üretim için her türlü finansman desteği sağlanmaktadır.

Sürdürülebilir ekosistem kapsamında ülkemizde tarımın gelişmesi, mekanizasyon ve modernizasyonun sağlanması ile birlikte tarımsal ürünlerin veriminin ve üretiminin artırılması amaçlanmaktadır.

TARSİM Poliçeleri Üretimine Başladık

Devlet Destekli Tarım Sigortası sözleşmeleri, katılım sigortacılığı ruhsatına sahip üye sigorta şirketleri ve/veya acenteleri aracılığı ile katılım esaslı olarak düzenlenmekte olup, katılım esaslı düzenlenen devlet destekli tarım sigorta poliçelerine ilişkin her türlü iş ve işlemler Danışma Komitesi nezaretinde katılım esasları çerçevesinde yürütülmektedir. Bu kapsamda Banka müşterilerine TARSİM poliçeleri düzenlenmesine yönelik sistemsel entegrasyon tamamlanarak poliçe üretimine başlanmıştır.

Tarım Sektöründeki Kritik İş Birliğine Finansman Sağladık

Ziraat Katılım Güney Anadolu Kurumsal Şubesi müşterisi yerli ve milli traktör imalatı yapan ASKO Holding'e Banka tarafından sağlanan proje finansmanı ile Kanadalı dev traktör üreticisi "Versatile Traktör" ve tarım ekipmanları üreticisi "Farm King" markalarının sahibi Bühler Endüstri'nin %96,7 hisseleri satın alınmıştır. Bu satın alma ile ülkemize yüksek teknoloji transferi sağlayan projeye Ziraat Katılım aracılık etmiştir.

Sigorta Ürünlerimizi Geniştettik

2023 yılı içerisinde İlk Ateş KOBİ Sigortası, Limit Koruma Sigortası, Kurumsal Paket Sigortası, Bireysel Güvence Sigortası, Ferdi Kaza Sigortası, Girişimci Destek Sigortası, Çiftçi Destek Sigortası, Çiftçi Dostu Sigortası, Tarım Finansmanı Hayat Sigortası ve Devlet Destekli Alacak Sigortası ürünleri hazırlanarak Ziraat Katılım müşterilerinin hizmetine sunulmuştur.

Finansal Kiralama Ürünlerinde Liderliğimizi Koruyoruz

Vade, teminat yapısı, KDV avantajı ve nakit akışına uygun ödeme imkanları gibi birçok kolaylığı da beraberinde getiren finansal kiralama işlemlerinde, Ziraat Katılım, katılım finans sektörü liderliğini sürdürmektedir.



KOBİ Değer Önerisi Projemizin İlk Fazı Tamamlandı

Ziraat Katılım, üretici ve ihracat odağında reel sektöre verdiği desteği artırarak sürdürmüştür. KOBİ'lerin finansal ihtiyaçlarını ürün ve hizmetleriyle 360 derece karşılayacak KOBİ Değer Önerisi projesinin ilk fazına yönelik çalışmalar tamamlanmıştır. Bu kapsamda müşterilerin finansal işlemlerini kolaylaştırmak adına yeni Nakit İşlem, Dış Ticaret, Sigorta ve Enerji danışmanlığı konularında yenilikler hayata geçirilmiştir.

"KOBİ Katılım Dijital" Markamızı Oluşturduk

Ziraat Katılım müşterilerinin "ERP Çözümleri", "Açık Bankacılık" ve "Akıllı Nakit Akışı" finansal işlemlerini kolaylaştırmak adına "KOBİ Katılım Dijital" markası oluşturulmuştur. KOBİ Katılım Dijital ile E-Belge (fatura kesme, saklama, takip vb.), ön muhasebe (hesap ekstresi, stok takip, barkod tanımı, kredi kartı çekim vb.), ödeme (anında çekim, ödeme linki gönderimi, fatura eşleştirme vb.) ve banka hesap hareketlerine yönelik ürün ve hizmetler müşterilerin kullanımına sunulmuştur.

Bilgi Sistemleri ve Dijital Bankacılıkta Önemli Yenilikleri Hayata Geçirdik

Anında piyasa uygulamasıyla Ziraat Katılım müşterilerine gerçek zamanlı kurlar üzerinden işlem yapabilme ve emir bırakabilme imkanı sağlanmıştır.

- DBS ile ilgili İnternet Bankacılığı modülünde yapılan geliştirmeler ile firmaların ve bayilerin daha kısa sürede fatura yükleme/raporlama/ iptal/ödeme gibi işlemleri yapabilmesi sağlanmıştır.
- Katılım Mobil'den cihaz tanımlama yöntemi ile daha hızlı giriş ve işlem yapılabilmesi için cihaz aktivasyon yapısı güncellenmiştir. Yeni yöntemle müşteriler Mobil ve İnternet Şubesi'nden işlemlerini hızlı ve güvenle gerçekleştirebilmektedirler.
- Katılım Mobil'den eksik veya güncellenmesi gereken belgelerin şubeye gitmeden tamamlanması için Katılım Mobil Belge Gönder fonksiyonu müşterilerin hizmetine sunulmuştur.
- Somali kurumsal web sitesi müşterilerin hizmetine sunulmuştur.
- Katılım Mobil'den Şifremi Unuttum, Şifre Al, Sim Kart Doğrulama ve Cep Telefonu Numarası Güncelleme işlemlerinin yeni TC kimlik kartı ve yüz tanıma ile yapılabilmesi sağlanmıştır.
- Katılım Mobil uygulamasına pazarlama faaliyetleri için bilgilendirici kutucuklar (story) eklenmiştir.
- Müşterilere, Ziraat Katılım hesaplarını diğer banka uygulamalarından izleyebilme ve bu hesaplardan para transferi yapabileme imkanı sağlanmıştır.

FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR





BAŞLICA KONSOLİDE SEKTÖR VERİLERİ VE GRAFİKLER

Sektör Mukayese Raporu		Katılım Bankaları			
NO	BAŞLIKLAR	Aralık 2022	Aralık 2023	Değişim	Sektör Payı
1	TOPLAM AKTİFLER	1.187.613	2.040.195	%71,8	%8,7
1.1	TP AKTİFLER	611.067	1.123.187	%83,8	%7,7
1.2	YP AKTİFLER	576.545	917.008	%59,1	%10,1
2	TOPLAM TOPLANAN FONLAR*	891.066	1.516.367	%70,2	%10,2
2.1	TOPLAM ÖZEL CARİ HESAP	372.959	582.255	%56,1	%11,8
2.1.1	TP -ÖZEL CARİ HESAP	99.945	111.819	%11,9	%8,1
2.1.2	YP -ÖZEL CARİ HESAP	198.704	349.218	%75,7	%12,7
2.1.3	KIYMETLİ MADEN- ÖZEL CARİ HESAP	74.310	121.219	%63,1	%15,3
2.2	TOPLAM KATILMA HESABI	518.107	934.112	%80,3	%9,4
2.2.1	TP -KATILMA HESABI	354.907	670.433	%88,9	%8,9
2.2.2	YP -KATILMA HESABI	139.096	229.724	%65,2	%10,0
2.2.3	KIYMETLİ MADEN- KATILMA HESABI	24.104	33.955	%40,9	%33,5
2.3	TP -TOPLAM TOPLANAN FONLAR	454.852	782.252	%72,0	%8,8
2.4	YP -TOPLAM TOPLANAN FONLAR	337.800	578.942	%71,4	%11,4
2.5	KIYMETLİ MADEN- TOPLAM TOPLANAN FONLAR	98.414	155.174	%57,7	%17,3
3	TOPLAM KULLANDIRILAN FONLAR**	643.814	1.060.229	%64,7	%8,7
3.1	TOPLAM BİREYSEL KULLANDIRILAN FONLAR	52.073	88.379	%69,7	%3,3
3.1.1	TP BİREYSEL KULLANDIRILAN FONLAR	51.995	88.319	%69,9	%3,3
3.1.2	YP BİREYSEL KULLANDIRILAN FONLAR	78	59	-%24,1	%2,1
3.2	TOPLAM KURUMSAL/TİCARİ KULLANDIRILAN FONLAR	365.842	578.057	%58,0	%9,2
3.2.1	TP KURUMSAL/TİCARİ KULLANDIRILAN FONLAR	193.986	310.468	%60,0	%11,0
3.2.2	YP KURUMSAL/TİCARİ KULLANDIRILAN FONLAR	171.856	267.590	%55,7	%7,7
3.3	TOPLAM KOBİLERE KULLANDIRILAN FONLAR	225.899	393.793	%74,3	%12,3
3.3.1	TP KOBİLERE KULLANDIRILAN FONLAR	172.723	314.079	%81,8	%11,4
3.3.2	YP KOBİLERE KULLANDIRILAN FONLAR	53.176	79.714	%49,9	%17,9
3.4	TP KULLANDIRILAN FONLAR	418.703	712.866	%70,3	%8,6
3.5	YP KULLANDIRILAN FONLAR	225.111	347.363	%54,3	%8,9
4	TOPLAM TAKİPTEKİ ALACAKLAR	9.114	9.855	%8,1	%5,1
4.1	TP TAKİPTEKİ ALACAKLAR	7.866	8.040	%2,2	%4,4
4.2	YP TAKİPTEKİ ALACAKLAR	1.249	1.815	%45,3	%19,6
5	TOPLAM FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI	48.040	115.640	%140,7	%98,4
5.1	TP FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLAR	25.046	80.979	%223,3	%99,2
5.2	YP FİNANSAL KİRALAMA ALACAKLARI	22.995	34.661	%50,7	%96,4
6	TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	84.334	143.863	%70,6	%6,7
6.1	TP ÖZKAYNAKLAR	84.798	143.425	%69,1	%6,7
6.2	YP ÖZKAYNAKLAR	-464	438	%194,4	%15,4
7	TOPLAM NET KÂR***	29.699	53.241	%79,3	%8,6
8	Takipteki Alacaklar (Brüt) / Toplam Nakdi Krediler (%)	1,4	1,0		
9	Dönem Net Kârı (Zararı) / Ortalama Toplam Aktifler (%)	3,0	3,3		
10	Dönem Net Kârı (Zararı) / Ortalama Özkaynaklar (%)	61,1	60,6		
11	Ücret, Komisyon ve Bankacılık Hizmetleri Gelirleri / Toplam Gelirler (%)	6,6	10,3		
12	Ücret, Komisyon ve Bankacılık Hizmetleri Gelirleri / İşletme Giderleri (%)	58,0	81,4		
13	Toplam Nakdi Krediler / Toplam Mevduat (Kalkınma ve Yatırım Bankaları Hariç) (%)	71,4	68,0		
15	Vadesiz Mevduat / Toplam Mevduat (%)	41,9	38,4		
16	Toplam Şube Sayısı	1.379	1.459	%5,8	%13,3
16.1	Yurt İçi Şube SayısıAdet	1.375	1.454	%5,7	%13,4
16.2	Yurt Dışı Şube SayısıAdet	4	5	%25,0	%6,3
17	Toplam Personel Sayısı	17.868	19.728	%10,4	%9,5
17.1	Yurt İçi Personel SayısıAdet	17.827	19.690	%10,5	%9,5
17.2	Yurt Dışı Personel SayısıAdet	41	38	-%7,3	%4,3
18	ATM SayısıAdet	2.360	2.518	%6,7	%5,0

Kaynak: BDDK

* Bankalardan toplanan fonlar ve reeskontlar hariç tutulmuştur.

** Takipteki alacaklar hariç tutulmuştur. Reeskontlar, finansal kiralama alacakları dahil edilmiş, bankalara kullandırılan krediler hariç tutulmuştur.

*** Net kar rakamı geçen yılın aynı ayına göre mukayese edilmiştir.

Mevduat Bankaları				Kalkınma ve Yatırım Bankaları				Bankacılık Sektörü		
Aralık 2022	Aralık 2023	Değişim	Sektör Payı	Aralık 2022	Aralık 2023	Değişim	Sektör Payı	Aralık 2022	Aralık 2023	Değişim
12.337.664	20.166.457	%63,5	%85,6	819.125	1.343.581	%64,0	%5,7	14.344.402	23.550.233	%64,2
7.363.058	12.756.792	%73,3	%88,0	364.750	622.152	%70,6	%4,3	8.338.875	14.502.131	%73,9
4.974.606	7.409.665	%48,9	%81,9	454.375	721.429	%58,8	%8,0	6.005.526	9.048.102	%50,7
7.970.792	13.335.603	%67,3	%89,8	0	0	%0,0	%0,0	8.861.858	14.851.970	%67,6
2.768.518	4.355.150	%57,3	%88,2	0	0	%0,0	%0,0	3.141.477	4.937.406	%57,2
925.726	1.272.305	%37,4	%91,9	0	0	%0,0	%0,0	1.025.671	1.384.124	%34,9
1.461.451	2.410.774	%65,0	%87,3	0	0	%0,0	%0,0	1.660.155	2.759.992	%66,2
381.342	672.071	%76,2	%84,7	0	0	%0,0	%0,0	455.652	793.290	%74,1
5.201.556	8.979.530	%72,6	%90,6	0	0	%0,0	%0,0	5.719.664	9.913.642	%73,3
3.397.640	6.841.448	%101,4	%91,1	0	0	%0,0	%0,0	3.752.547	7.511.881	%100,2
1.747.435	2.070.765	%18,5	%90,0	0	0	%0,0	%0,0	1.886.531	2.300.488	%21,9
56.482	67.318	%19,2	%66,5	0	0	%0,0	%0,0	80.586	101.273	%25,7
4.323.365	8.113.753	%87,7	%91,2	0	0	%0,0	%0,0	4.778.217	8.896.005	%86,2
3.208.886	4.481.539	%39,7	%88,6	0	0	%0,0	%0,0	3.546.686	5.060.480	%42,7
437.823	739.389	%68,9	%82,7	0	0	%0,0	%0,0	536.237	894.563	%66,8
6.672.619	10.293.871	%54,3	%84,5	492.447	825.923	%67,7	%6,8	7.808.880	12.180.024	%56,0
1.477.518	2.604.790	%76,3	%96,4	7.457	9.506	%27,5	%0,4	1.537.048	2.702.675	%75,8
1.476.219	2.601.999	%76,3	%96,4	7.457	9.506	%27,5	%0,4	1.535.671	2.699.825	%75,8
1.299	2.791	%114,8	%97,9	0	0	%0,0	%0,0	1.377	2.850	%107,0
3.456.146	5.011.094	%45,0	%79,9	421.294	681.536	%61,8	%10,9	4.243.282	6.270.688	%47,8
1.658.409	2.276.695	%37,3	%80,9	134.878	225.574	%67,2	%8,0	1.987.273	2.812.736	%41,5
1.797.737	2.734.400	%52,1	%79,1	286.416	455.962	%59,2	%13,2	2.256.009	3.457.952	%53,3
1.738.955	2.677.987	%54,0	%83,5	63.696	134.881	%111,8	%4,2	2.028.550	3.206.661	%58,1
1.551.153	2.384.180	%53,7	%86,3	24.426	63.223	%158,8	%2,3	1.748.303	2.761.482	%58,0
187.802	293.807	%56,4	%66,0	39.270	71.658	%82,5	%16,1	280.248	445.179	%58,9
4.685.781	7.262.874	%55,0	%87,8	166.762	298.304	%78,9	%3,6	5.271.246	8.274.043	%57,0
1.986.838	3.030.997	%52,6	%77,6	325.685	527.620	%62,0	%13,5	2.537.634	3.905.980	%53,9
149.852	176.063	%17,5	%91,8	4.443	5.974	%34,5	%3,1	163.410	191.893	%17,4
144.812	168.630	%16,4	%92,3	4.407	5.965	%35,4	%3,3	157.084	182.635	%16,3
5.040	7.434	%47,5	%80,3	37	10	-%73,8	%0,1	6.326	9.258	%46,4
0	0	%0,0	%0,0	1.279	1.895	%48,2	%1,6	49.319	117.535	%138,3
0	0	%0,0	%0,0	657	616	-%6,3	%0,8	25.703	81.595	%217,5
0	0	%0,0	%0,0	621	1.279	%105,9	%3,6	23.616	35.940	%52,2
1.227.326	1.854.220	%51,1	%86,1	95.415	154.753	%62,2	%7,2	1.407.074	2.152.836	%53,0
1.252.384	1.852.393	%47,9	%86,2	95.955	154.179	%60,7	%7,2	1.433.137	2.149.997	%50,0
-25.059	1.826	-%107,3	%64,3	-540	575	-%206,5	%20,2	-26.062	2.839	%110,9
380.040	526.353	%38,5	%84,8	21.874	40.893	%86,9	%6,6	431.614	620.487	%43,8
2,2	1,7			0,9	0,7			2,1	1,6	
3,2	3,2			3,0	3,7			3,7	3,3	
41,6	41,6			31,9	49,9			49,9	42,7	
11,9	11,9			8,9	9,2			9,2	11,7	
96,8	96,8			107,2	85,1			85,1	95,6	
76,0	76,0			0,0	82,4			82,4	75,2	
32,7	32,7			0,0	35,5			35,5	33,2	
9.587	9.421	-%1,7	%86,0	68	69	%1,5	%0,6	11.034	10.949	-%0,8
9.515	9.347	-%1,8	%86,0	68	69	%1,5	%0,6	10.958	10.870	-%0,8
72	74	%2,8	%93,7	0	0	%0,0	%0,0	76	79	%3,9
182.653	182.573	%0,0	%87,5	5.699	6.322	%10,9	%3,0	206.220	208.623	%1,2
181.863	181.720	-%0,1	%87,5	5.699	6.322	%10,9	%3,0	205.389	207.732	%1,1
790	853	%8,0	%95,7	0	0	%0,0	%0,0	831	891	%7,2
46.873	47.486	%1,3	%95,0	0	0	%0,0	%0,0	49.233	50.004	%1,6

BAŞLICA KONSOLİDE SEKTÖR VERİLERİ VE GRAFİKLER

KATILIM BANKALARININ AKTİF YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)

	Katılım				Sektör			
	2023	2022	2021	2020	2023	2022	2021	2020
Nakit ve Nakit Benzeri Kalemler	204.209	143.886	104.208	50.370	2.182.632	1.661.269	1.229.467	575.585
Zorunlu Karşılıklar	220.540	124.678	97.503	46.801	1.588.980	946.023	702.382	321.244
Kullandırılan Fonlar*	944.589	595.774	344.492	228.665	12.062.489	7.759.561	5.018.565	3.663.001
Finansal Kiralama Alacakları	115.640	48.040	24.861	11.482	117.535	49.319	25.920	11.876
Takipteki Alacaklar (Brüt)	9.855	9.114	11.225	8.713	191.893	163.410	160.104	152.560
Menkul Değerler	380.176	210.217	123.806	77.552	3.968.743	2.371.395	1.476.598	1.022.643
Diğer Aktifler	165.186	55.906	11.243	13.563	3.437.961	1.396.413	602.428	359.534
Toplam Aktifler	2.040.195	1.187.615	717.338	437.146	23.550.233	14.347.390	9.215.463	6.106.442

KATILIM BANKALARININ PASİF YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)

	Katılım				Sektör			
	2023	2022	2021	2020	2023	2022	2021	2020
Katılım Fonu	1.516.367	891.066	556.418	321.405	14.851.970	8.861.858	5.303.348	3.455.314
Bankalara Borçlar	83.045	36.611	27.366	22.277	2.383.696	1.431.899	1.048.479	657.630
Repo (Geri Alım Vaadiyle Satım) İşlemleri	23.363	36.068	25.899	6.958	723.166	540.180	586.649	255.122
Özkaynaklar	143.863	84.225	36.310	27.607	2.152.836	1.405.729	713.946	599.590
Diğer Yükümlülükler	273.557	139.645	71.345	58.899	3.438.565	2.107.723	1.563.041	1.138.785
Toplam Yükümlülükler	2.040.195	1.187.615	717.338	437.146	23.550.233	14.347.390	9.215.463	6.106.442

* Reeskontlar dahil edilmiştir.

KATILIM BANKALARININ GELİR-GİDER YAPISI VE SEÇİLMİŞ KALEMLERDEKİ DEĞİŞİMLER (MİLYON TL, %)

GELİR/GİDER	Katılım				Sektör			
	2023	2022	2021	2020	2023	2022	2021	2020
Kâr Payı Gelirleri	121.484	64.811	25.996	17.394	1.618.466	807.504	443.032	308.099
Kâr Payı Giderleri	128.964	49.842	22.209	11.116	1.904.990	638.925	375.974	208.676
Net Kâr Payı Geliri/Gideri	68.974	54.517	14.866	13.606	718.282	764.278	265.518	214.796
Kâr Payı Dışı Gelirler	41.273	15.471	8.134	5.374	724.926	312.816	160.044	102.538
Net ücret ve komisyon gelirleri	7.492	3.821	1.829	1.477	68.728	38.142	19.942	16.036
Bankacılık hizmet gelirleri	20.578	5.091	2.116	1.383	361.627	136.453	66.835	42.635
Diğer kâr payı dışı geliri	13.203	6.560	4.189	2.514	294.571	138.221	73.267	43.867
Kâr Payı Dışı Giderler	64.298	37.847	15.486	11.865	806.741	501.804	238.777	181.166
Personel	16.953	7.350	4.009	3.210	187.497	85.687	46.781	39.332
Ücret ve komisyon giderleri	6.759	3.271	1.248	1.024	113.057	46.228	23.099	13.659
Diğer kâr payı dışı gideri	54.104	27.226	10.229	7.631	732.301	369.889	168.898	128.175
Diğer Kâr Payı Dışı Gelirler/Giderler	29.723	14.218	4.131	1.721	165.566	74.374	-21.073	-18.755
Sermaye Piyasası İşlemleri K/Z	17.822	10.226	3.940	-2.712	86.197	10.639	38.394	-22.487
Kambiyo İşlemleri K/Z	12.932	3.992	191	4.433	123.558	63.733	-59.467	3.730
Vergi Öncesi K/Z	69.695	40.559	7.422	4.788	726.498	572.663	118.485	75.853
Vergi Karşılığı	16.454	10.860	1.954	1.072	106.012	141.049	25.543	17.350
Net Dönem K/Z	53.241	29.699	5.468	3.717	620.487	431.614	92.942	58.503

BAŞLICA KONSOLİDE SEKTÖR VERİLERİ VE GRAFİKLER

KATILIM BANKALARI ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	248.518.117	506.495.576	755.013.693
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	812.594.034	407.515.019	1.220.109.053
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.703.552	0	1.703.552
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	3.350.925	64.221	3.415.146
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	20.678.174	72.796	20.750.970
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	2.856.518	28	2.856.546
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	14.299.955	0	14.299.955
X. DİĞER AKTİFLER	8.893.717	1.943.648	10.837.365
VARLIKLAR TOPLAMI	1.112.894.992	916.091.288	2.028.986.280

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2022		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	133.914.797	313.390.300	447.305.097
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	449.168.635	261.555.327	710.723.962
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	756.549	0	756.549
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	2.488.425	64.221	2.552.646
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	10.201.107	29.471	10.230.578
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.275.984	38	1.276.022
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	3.364.873	0	3.364.873
X. DİĞER AKTİFLER	7.609.813	1.570.073	9.179.886
VARLIKLAR TOPLAMI	608.780.183	576.609.430	1.185.389.613

YÜKÜMLÜLÜKLER	CARİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	817.530.556	738.794.363	1.556.324.919
II. ALINAN KREDİLER	56.794.773	136.112.895	192.907.668
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	4.628.112	10.528.455	15.156.567
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	430.186	1.770.287	2.200.473
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	3.968.748	84.585	4.053.333
VIII. KARŞILIKLAR	21.494.869	4.270.512	25.765.381
IX. CARİ VERGİ BORCU	8.657.754	96.272	8.754.026
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	1.341.987	48.966.232	50.308.219
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	17.948.464	14.958.441	32.906.905
XIV. ÖZKAYNAKLAR	140.170.894	437.895	140.608.789
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	1.072.966.343	956.019.937	2.028.986.280

YÜKÜMLÜLÜKLER	ÖNCEKİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2022		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	467.215.530	440.808.367	908.023.897
II. ALINAN KREDİLER	31.557.929	55.807.236	87.365.165
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	9.459.827	15.316.677	24.776.504
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KÂR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	79.621	848.378	927.999
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	2.328.603	37.401	2.366.004
VIII. KARŞILIKLAR	12.308.935	2.882.401	15.191.336
IX. CARİ VERGİ BORCU	7.864.515	32.541	7.897.056
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	92.119	0	92.119
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	1.341.748	29.372.987	30.714.735
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	14.691.278	9.118.598	23.809.876
XIV. ÖZKAYNAKLAR	84.688.907	-463.985	84.224.922
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	631.629.012	553.760.601	1.185.389.613

BAŞLICA KONSOLİDE SEKTÖR VERİLERİ VE GRAFİKLER

KATILIM BANKALARI ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)*

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2023		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	404.401.745	443.590.035	847.991.780
I. GARANTİ VE KEFALETLER	168.397.954	124.599.995	292.997.949
II. TAAHHÜTLER	153.843.828	42.120.161	195.963.989
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	82.159.963	276.869.879	359.029.842
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	7.005.918.975	3.642.974.911	10.648.893.886
IV. EMANET KIYMETLER	216.692.848	2.369.815.203	2.586.508.051
V. REHİNLİ KIYMETLER	6.788.613.752	1.272.253.972	8.060.867.724
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	612.375	905.736	1.518.111
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	7.410.320.720	4.086.564.946	11.496.885.666

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	1 OCAK - 31 ARALIK 2022		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	232.365.616	298.373.887	530.739.503
I. GARANTİ VE KEFALETLER	91.124.550	73.642.505	164.767.055
II. TAAHHÜTLER	106.927.891	21.520.481	128.448.372
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	34.313.175	203.210.901	237.524.076
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	3.499.110.509	1.501.659.351	5.000.769.860
IV. EMANET KIYMETLER	127.468.424	706.026.255	833.494.679
V. REHİNLİ KIYMETLER	3.371.630.446	795.082.999	4.166.713.445
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	11.639	550.097	561.736
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	3.731.476.125	1.800.033.238	5.531.509.363

KATILIM BANKALARI ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)*

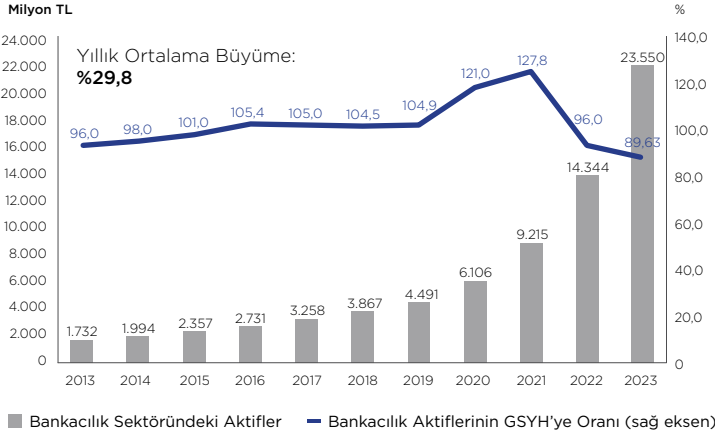
		CARİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2023
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	202.938.361
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	128.933.517
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	74.004.844
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	15.720.580
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	5.356
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	30.229.507
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	11.191.941
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	131.152.228
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	13.907.534
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	8.700.479
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	11.748.069
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	12.447.515
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	68.491.697
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	68.491.697
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	1.614.498
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	53.089.125
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	53.089.125

* TKBB üyesi bankaların bağımsız denetimden geçen mali tabloları ile BDDK tarafından paylaşılan mali tabloları arasında farklılıklar olabilir.

		ÖNCEKİ DÖNEM 1 OCAK - 31 ARALIK 2022
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	106.989.932
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	49.838.467
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	57.151.465
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	2.850.459
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	5.113
VI.	TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)	14.220.625
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	6.203.316
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	80.430.978
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	16.478.496
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	7.516.546
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	8.046.410
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	7.929.757
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	40.459.769
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	40.459.769
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-538.060
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	29.699.069
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	29.699.069

BAŞLICA KONSOLİDE SEKTÖR VERİLERİ VE GRAFİKLER

TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜ VE GSYH'YE ORANI

**%72**
SÜRDÜRÜLEBİLİR AKTİF BÜYÜMESİ

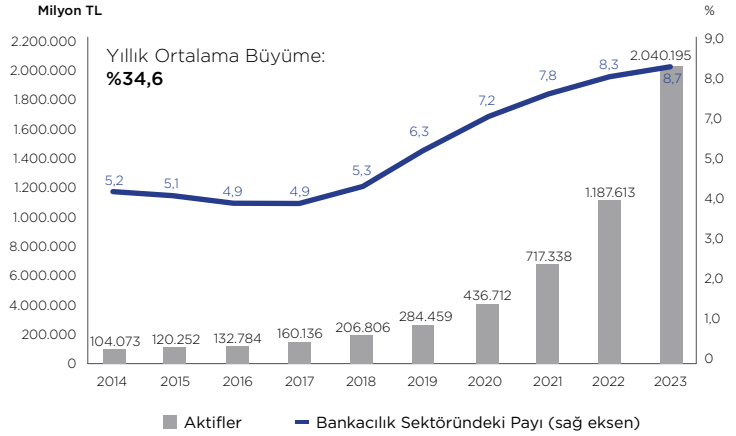
Katılım bankacılığı sektörü 2023 yılında sürdürülebilir büyüme patikasındaki yolculuğuna başarıyla devam etmiştir.

TÜRK BANKACILIK SEKTÖRÜNDEKİ PAYLAR (%)

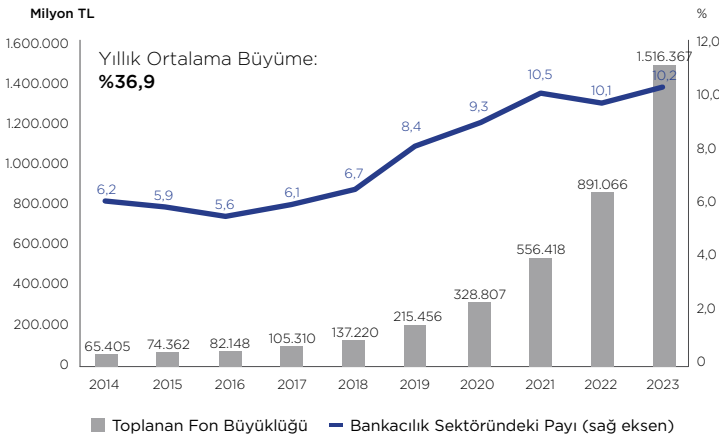
- Kalkınma ve Yatırım Bankaları **%5,7**
- Katılım Bankaları **%8,7**
- Mevduat Bankaları **%85,6**



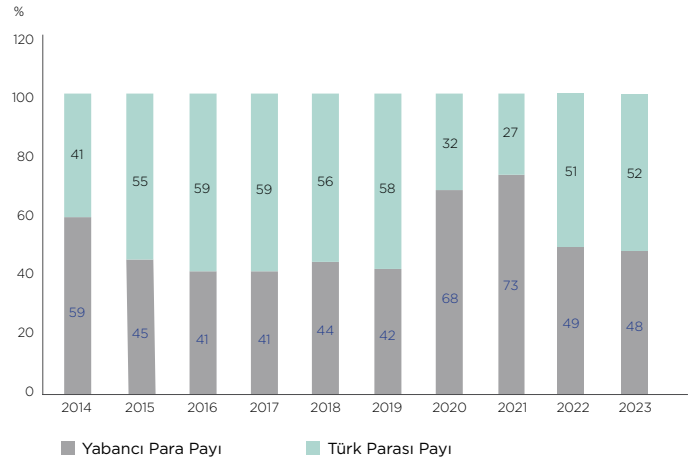
KATILIM BANKALARININ AKTİF GELİŞİMİ VE SEKTÖRDEKİ PAYLARI



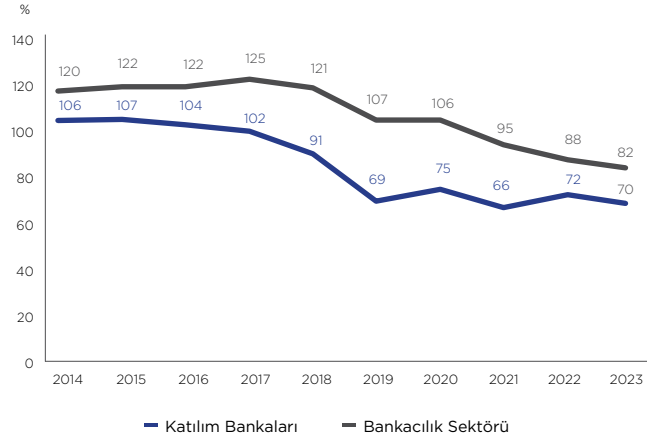
KATILIM BANKALARININ TOPLANAN FON GELİŞİMİ



TOPLANAN FONLARIN TP/YP BAZINDA YOĞUNLAŞMASI

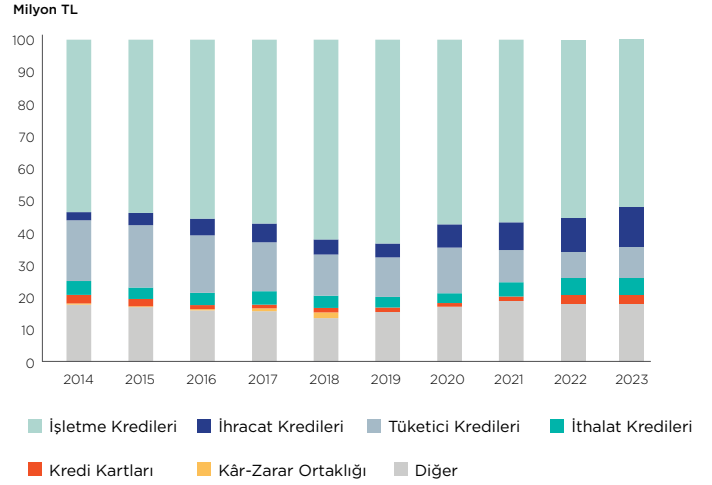


KULLANDIRILAN FONLAR/TOPLANAN FONLAR GELİŞİMİ*



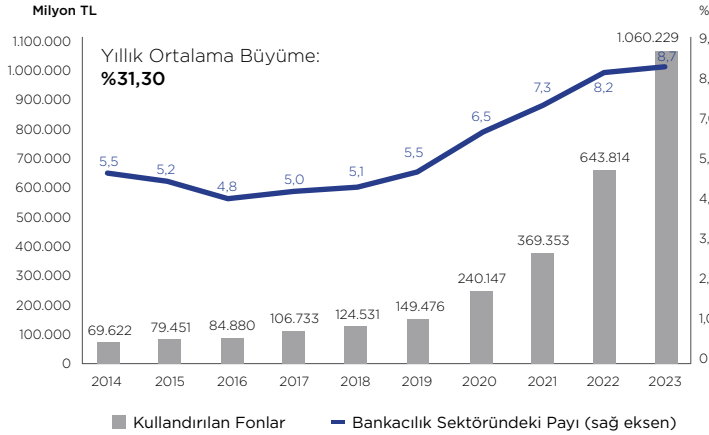
*Kullandırılan Fonlara, Kredi Faiz (Kâr Payı) ve Gelir Tahakkuku Reeskontları ve Finansal Kiralama Alacakları dâhil edilmiştir.

KULLANDIRILAN FONLARIN GRUP BAZINDA YOĞUNLAŞMASI

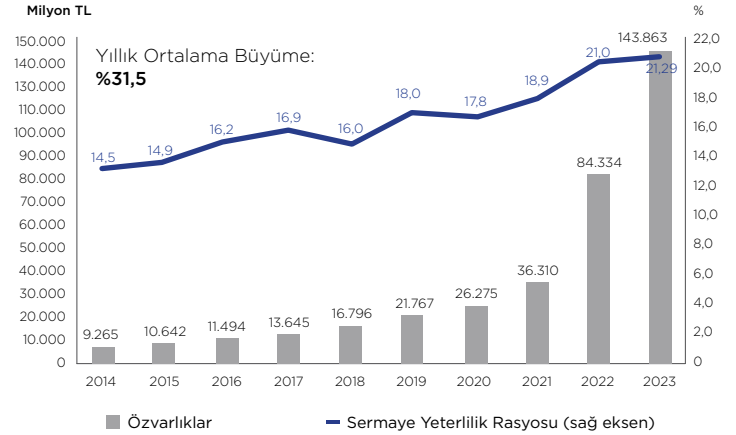


Kaynak: BDDK

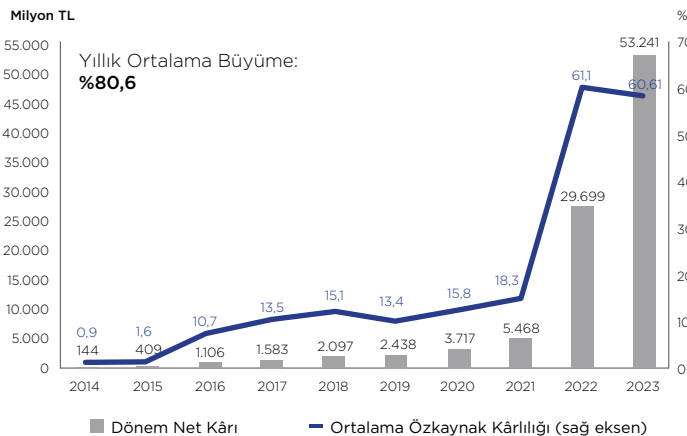
KATILIM BANKALARININ KULLANDIRILAN FON GELİŞİMİ VE SEKTÖRDEKİ PAYLARI



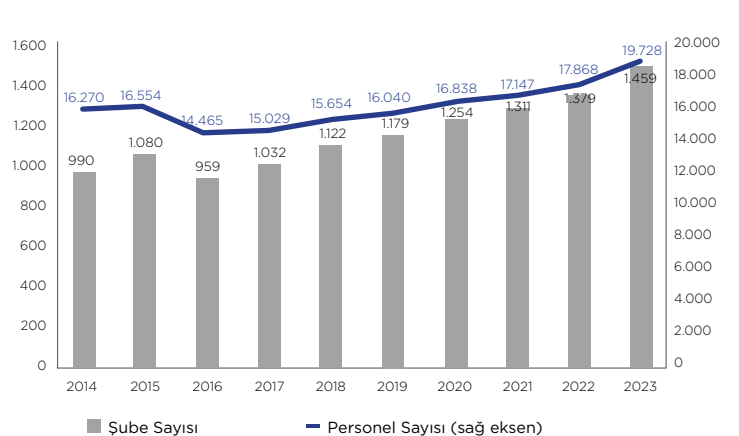
KATILIM BANKALARININ ÖZKAYNAK GELİŞİMİ



KATILIM BANKALARININ NET KÂR GELİŞİMİ



KATILIM BANKALARININ ŞUBE VE PERSONEL GELİŞİMİ



BANKA MALİ TABLOLARI**ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)**

VARLIKLAR	Cari dönem		
	31.12.2023		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	33.759.226	56.966.566	90.725.792
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	82.100.490	51.489.567	133.590.057
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	641.631	0	641.631
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	47.600	64.221	111.821
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	4.448.035	66.241	4.514.276
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	357.219	0	357.219
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.194.755	0	1.194.755
X. DİĞER AKTİFLER	668.743	365.201	1.033.944
VARLIKLAR TOPLAMI	123.217.699	108.951.796	232.169.495

VARLIKLAR	Önceki dönem		
	31.12.2022		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	12.561.907	37.196.320	49.758.227
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	49.455.730	42.620.222	92.075.952
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	341.132	0	341.132
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	25.100	64.221	89.321
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	2.705.460	27.231	2.732.691
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	166.752	0	166.752
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	453.731	0	453.731
X. DİĞER AKTİFLER	609.957	112.343	722.300
VARLIKLAR TOPLAMI	66.319.769	80.020.337	146.340.106

YÜKÜMLÜLÜKLER		Cari dönem		
		31.12.2023		
		TP	YP	Toplam
I.	TOPLANAN FONLAR	81.304.541	80.501.315	161.805.856
II.	ALINAN KREDİLER	2.178.308	28.357.631	30.535.939
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	0	0	0
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	114.039	7.337	121.376
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	702.237	72.516	774.753
VIII.	KARŞILIKLAR	6.525.366	43.598	6.568.964
IX.	CARİ VERGİ BORCU	1.095.841	96.074	1.191.915
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	0	8.896.597	8.896.597
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	4.355.660	4.531.016	8.886.676
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	13.326.608	60.811	13.387.419
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		109.602.600	122.566.895	232.169.495

YÜKÜMLÜLÜKLER		Önceki dönem		
		31.12.2022		
		TP	YP	Toplam
I.	TOPLANAN FONLAR	51.544.182	61.131.615	112.675.797
II.	ALINAN KREDİLER	940.461	3.471.519	4.411.980
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	0	7.817.681	7.817.681
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	0	0	0
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	12.819	1.660	14.479
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	450.407	26.399	476.806
VIII.	KARŞILIKLAR	2.558.145	17.375	2.575.520
IX.	CARİ VERGİ BORCU	704.214	32.539	736.753
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	0	4.694.238	4.694.238
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.076.607	1.741.272	4.817.879
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	8.090.431	28.542	8.118.973
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		67.377.266	78.962.840	146.340.106

BANKA MALİ TABLOLARI

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	Cari dönem		
	31.12.2023		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	38.792.293	33.545.326	72.337.619
I. GARANTİ ve KEFALETLER	15.325.346	14.746.594	30.071.940
II. TAAHHÜTLER	7.273.434	1.748.585	9.022.019
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	16.193.513	17.050.147	33.243.660
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	365.308.886	122.192.080	487.500.966
IV. EMANET KIYMETLER	17.450.435	61.975.672	79.426.107
V. REHİNLİ KIYMETLER	347.858.451	60.216.408	408.074.859
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	0	0	0
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	404.101.179	155.737.406	559.838.585

NAZIM HESAPLAR	Önceki dönem		
	31.12.2022		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	16.770.259	13.216.005	29.986.264
I. GARANTİ ve KEFALETLER	11.430.631	9.692.379	21.123.010
II. TAAHHÜTLER	3.744.209	561.809	4.306.018
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	1.595.419	2.961.817	4.557.236
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	195.850.209	76.219.165	272.069.374
IV. EMANET KIYMETLER	8.003.258	25.965.959	33.969.217
V. REHİNLİ KIYMETLER	187.846.951	50.253.206	238.100.157
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	0	0	0
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	212.620.468	89.435.170	302.055.638

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		Cari dönem
		1 Ocak - 31 Aralık 2023
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	20.074.424
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	11.544.245
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	8.530.179
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	2.251.403
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	1.129
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	4.882.532
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1.948.855
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	17.614.098
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	3.599.967
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	4.223.947
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	2.515.247
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	2.191.305
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	5.083.632
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	5.083.632
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	1.655.074
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	3.428.558
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
XXV.	DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)	3.428.558

KÂR VEYA ZARAR TABLOSU		Önceki dönem
		31.12.2022
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	11.052.438
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	5.670.146
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	5.382.292
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	644.548
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	1.056
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	2.881.082
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1.657.558
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	10.566.536
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	3.950.152
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	2.066.767
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	1.166.388
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.067.988
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	2.315.241
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	+
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	2.315.241
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	949.745
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	1.365.496
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
XXV.	DÖNEM NET KÂRI/ZARARI (XIX+XXIV)	1.365.496

BANKA MALİ TABLOLARI

TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM		
	31.12.2023		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	26.431.481	72.995.979	99.427.460
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	55.286.670	28.763.425	84.050.095
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	8.283	-	8.283
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	22.600	-	22.600
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	922.856	-	922.856
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	250.364	-	250.364
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.713.189	-	1.713.189
X. DİĞER AKTİFLER	2.477.240	10.439	2.487.679
VARLIKLAR TOPLAMI	87.112.683	101.769.843	188.882.526

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	31.12.2022		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	10.852.434	32.751.849	43.604.283
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	37.583.957	16.495.311	54.079.268
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	5.242	-	5.242
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	-	100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	432.288	-	432.288
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	100.413	-	100.413
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	663.317	-	663.317
X. DİĞER AKTİFLER	1.338.150	3.874	1.342.024
VARLIKLAR TOPLAMI	50.975.901	49.251.034	100.226.935

YÜKÜMLÜLÜKLER		CARİ DÖNEM		
		31.12.2023		
		TP	YP	Toplam
I.	TOPLANAN FONLAR	57.999.233	93.497.685	151.496.918
II.	ALINAN KREDİLER	10.174.836	1.004.966	11.179.802
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	27.199	-	27.199
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	507.319	-	507.319
VIII.	KARŞILIKLAR	3.536.924	292.693	3.829.617
IX.	CARİ VERGİ BORCU	1.336.476	-	1.336.476
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	7.078.467	7.078.467
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	746.531	2.266.416	3.012.947
XIV.	ÖZKAYNAK LAR	10.304.897	108.884	10.413.781
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		84.633.415	104.249.111	188.882.526

YÜKÜMLÜLÜKLER		ÖNCEKİ DÖNEM		
		31.12.2022		
		TP	YP	Toplam
I.	TOPLANAN FONLAR	34.941.257	44.282.608	79.223.865
II.	ALINAN KREDİLER	6.403.488	749.565	7.153.053
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	2.261	11.536	13.797
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	278.248	-	278.248
VIII.	KARŞILIKLAR	938.875	106.829	1.045.704
IX.	CARİ VERGİ BORCU	1.368.458	-	1.368.458
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	4.110.376	4.110.376
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	564.928	444.632	1.009.560
XIV.	ÖZKAYNAK LAR	6.001.650	22.224	6.023.874
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		50.499.165	49.727.770	100.226.935

BANKA MALİ TABLOLARI

TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM		
	31.12.2023		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	30.623.995	18.872.890	49.496.885
I. GARANTİ ve KEFALETLER	15.438.616	4.450.678	19.889.294
II. TAAHHÜTLER	9.525.408	9.017.365	18.542.773
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	5.659.971	5.404.847	11.064.818
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	648.260.645	57.007.019	705.267.664
IV. EMANET KIYMETLER	30.723.306	13.172.276	43.895.582
V. REHİNLİ KIYMETLER	617.537.339	43.834.743	661.372.082
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	678.884.640	75.879.909	754.764.549

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	31.12.2022		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	13.582.886	17.334.633	30.917.519
I. GARANTİ ve KEFALETLER	7.168.358	3.306.651	10.475.009
II. TAAHHÜTLER	5.577.597	4.633.812	10.211.409
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	836.931	9.394.170	10.231.101
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	329.532.626	27.260.409	356.793.035
IV. EMANET KIYMETLER	22.338.186	7.653.917	29.992.103
V. REHİNLİ KIYMETLER	307.194.440	19.606.492	326.800.932
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	343.115.512	44.595.042	387.710.554

TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

KÂR ZARAR		Cari dönem
		1 Ocak- 31 Aralık 2023
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	16.659.286
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	10.372.720
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	6.286.566
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	2.281.160
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	4.727.746
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	642.521
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	13.937.993
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	429.826
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	2.333.578
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	1.582.049
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	2.010.969
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	7.581.571
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	7.581.571
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	2.452.037
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	5.129.534
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)	5.129.534

KÂR ZARAR		Önceki Dönem
		1 Ocak- 31 Aralık 2022
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	8.298.261
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	4.380.088
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	3.918.173
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	300.709
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	1.861.270
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	152.260
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	6.232.412
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI (-)	787.594
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	688.728
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	616.358
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	415.289
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	3.724.443
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	3.724.443
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	914.494
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	2.809.949
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)	2.809.949

BANKA MALİ TABLOLARI

HAYAT FİNANS ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	Cari Dönem		
	31.12.2023		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	1.341.903	174.508	1.516.411
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	686.459	474.658	1.161.117
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	-	-	-
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	68.785	-	68.785
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	133.224	-	133.224
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	980	-	980
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	52.487	-	52.487
X. DİĞER AKTİFLER	43.489	-	43.489
VARLIKLAR TOPLAMI	2.327.327	649.166	2.976.493

VARLIKLAR	Önceki Dönem		
	31.12.2022		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	1.512.062	15.172	1.527.234
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	-	-	-
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	-	-	-
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	6.165	-	6.165
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	32.018	-	32.018
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
X. DİĞER AKTİFLER	3.693	-	3.693
VARLIKLAR TOPLAMI	1.553.938	15.172	1.569.110

YÜKÜMLÜLÜKLER	Cari Dönem		
	31.12.2023		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	743.168	545.710	1.288.878
II. ALINAN KREDİLER	-	-	-
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	3.703	-	3.703
VIII. KARŞILIKLAR	6.717	791	7.508
IX. CARİ VERGİ BORCU	22.191	-	22.191
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	62.973	-	62.973
XIV. ÖZKAYNAKLAR	1.591.240	-	1.591.240
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	2.429.992	546.501	2.976.493

YÜKÜMLÜLÜKLER	Önceki Dönem		
	31.12.2022		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	-	-	-
II. ALINAN KREDİLER	-	-	-
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	-	-	-
VIII. KARŞILIKLAR	-	-	-
IX. CARİ VERGİ BORCU	16.312	-	16.312
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	2.652	-	2.652
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	21.070	-	21.070
XIV. ÖZKAYNAKLAR	1.529.076	-	1.529.076
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	1.569.110	-	1.569.110

BANKA MALİ TABLOLARI

HAYAT FİNANS ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	Cari Dönem		
	31.12.2023		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	5.400	-	5.400
I. GARANTİ ve KEFALETLER	5.400	-	5.400
II. TAAHHÜTLER	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	-	-	-
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	3.960.450	88.519	4.048.969
IV. EMANET KIYMETLER	36.190	88.519	124.709
V. REHİNLİ KIYMETLER	3.924.260	-	3.924.260
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	3.965.850	88.519	4.054.369

NAZIM HESAPLAR	Önceki Dönem		
	31.12.2022		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	-	-	-
I. GARANTİ ve KEFALETLER	-	-	-
II. TAAHHÜTLER	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	-	-	-
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	-	-	-
IV. EMANET KIYMETLER	-	-	-
V. REHİNLİ KIYMETLER	-	-	-
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	-	-	-

HAYAT FİNANS ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

KÂR ZARAR		Cari dönem
		01.01.2023-31.12.2023
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	235.782
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	14.261
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	221.521
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	-2.769
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	206.855
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	397
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	426.004
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	3.207
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	1.187
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	224.286
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	190.283
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	7.041
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	7.041
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	55.134
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	62.175
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)	62.175

KÂR ZARAR		Önceki Dönem
		10.08.2022-31.12.2022
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	97.367
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	-
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	97.367
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	-13
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	651
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	4
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	98.009
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	-
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	-
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	37.548
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	21.108
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	39.353
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	39.353
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-10.277
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	29.076
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)	29.076

BANKA MALİ TABLOLARI

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	Cari Dönem		
	31.12.2023		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	82.833.739	188.565.919	271.399.658
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	246.636.605	133.935.930	380.572.535
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	428.585	-	428.585
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	3.212.925	-	3.212.925
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	3.465.513	715	3.466.228
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	984.132	28	984.160
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	5.747.818	-	5.747.818
X. DİĞER AKTİFLER	2.037.028	319.278	2.356.306
VARLIKLAR TOPLAMI	345.346.345	322.821.870	668.168.215

VARLIKLAR	Önceki Dönem		
	31.12.2022		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	48.555.663	121.379.398	169.935.061
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	120.538.839	84.958.103	205.496.942
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	117.719	-	117.719
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	2.462.925	-	2.462.925
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.765.668	1.397	1.767.065
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	397.365	38	397.403
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.083.223	-	1.083.223
X. DİĞER AKTİFLER	2.285.717	1.084.725	3.370.442
VARLIKLAR TOPLAMI	177.207.119	207.423.661	384.630.780

YÜKÜMLÜLÜKLER		Cari Dönem		
		31.12.2023		
		TP	YP	Toplam
I.	TOPLANAN FONLAR	246.948.333	260.562.540	507.510.873
II.	ALINAN KREDİLER	9.265.255	63.762.092	73.027.347
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	4.186.987	-	4.186.987
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	99.842	877.957	977.799
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	873.237	10.148	883.385
VIII.	KARŞILIKLAR	3.941.330	1.614.502	5.555.832
IX.	CARİ VERGİ BORCU	3.384.651	-	3.384.651
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	17.967.564	17.967.564
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	4.126.607	2.561.482	6.688.089
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	47.752.551	233.137	47.985.688
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		320.578.793	347.589.422	668.168.215

YÜKÜMLÜLÜKLER		Önceki Dönem		
		31.12.2022		
		TP	YP	Toplam
I.	TOPLANAN FONLAR	146.153.746	155.364.117	301.517.863
II.	ALINAN KREDİLER	3.153.871	26.939.456	30.093.327
III.	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	124.831	-	124.831
IV.	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V.	GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI.	TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	32.369	167.551	199.920
VII.	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	506.640	10.214	516.854
VIII.	KARŞILIKLAR	3.027.134	1.594.718	4.621.852
IX.	CARİ VERGİ BORCU	1.965.386	-	1.965.386
X.	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI.	SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII.	SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	11.424.892	11.424.892
XIII.	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.625.691	1.825.322	5.451.013
XIV.	ÖZKAYNAKLAR	28.780.813	-65.971	28.714.842
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI		187.370.481	197.260.299	384.630.780

BANKA MALİ TABLOLARI

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	Cari Dönem		
	31.12.2023		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	169.038.320	149.442.897	318.481.217
I. GARANTİ ve KEFALETLER	37.869.833	23.717.066	61.586.899
II. TAAHHÜTLER	99.196.596	8.317.056	107.513.652
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	31.971.891	117.408.775	149.380.666
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	2.381.937.721	2.900.613.677	5.282.551.398
IV. EMANET KIYMETLER	80.900.680	2.201.236.887	2.282.137.567
V. REHİNLİ KIYMETLER	2.300.424.666	698.929.858	2.999.354.524
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	612.375	446.932	1.059.307
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	2.550.976.041	3.050.056.574	5.601.032.615

NAZIM HESAPLAR	Önceki Dönem		
	31.12.2022		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	107.189.200	96.208.431	203.397.631
I. GARANTİ ve KEFALETLER	18.291.092	12.533.961	30.825.053
II. TAAHHÜTLER	73.375.074	7.349.441	80.724.515
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	15.523.034	76.325.029	91.848.063
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	1.312.038.282	1.068.954.968	2.380.993.250
IV. EMANET KIYMETLER	39.623.059	627.887.032	667.510.091
V. REHİNLİ KIYMETLER	1.272.403.584	440.847.619	1.713.251.203
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	11.639	220.317	231.956
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	1.419.227.482	1.165.163.399	2.584.390.881

KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

KÂR ZARAR		Cari dönem
		01.01.2023-31.12.2023
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	63.057.751
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	27.876.292
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	35.181.459
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	3.428.469
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	2.053
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	9.612.948
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	3.655.946
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	51.880.875
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	6.836.429
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	228.546
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	6.123.344
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	5.189.148
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	33.503.408
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	33.503.408
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-6.894.037
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	26.609.371
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)	26.609.371

KÂR ZARAR		Önceki Dönem
		01.01.2022-31.12.2022
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	35.614.092
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	11.856.340
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	23.757.752
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	984.135
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	1.710
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	5.082.070
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1.561.509
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	31.387.176
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	6.653.223
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	591.509
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	3.168.208
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	2.904.903
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	18.069.333
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	18.069.333
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-4.025.886
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	14.043.447
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)	14.043.447

BANKA MALİ TABLOLARI

T.O.M. KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	Cari Dönem		
	(31/12/2023)		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	1.271.693	328.239	1.599.932
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	-	-	-
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (NET)	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	-	-	-
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	13.219	-	13.219
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	594.749	-	594.749
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	46.382	-	46.382
X. DİĞER AKTİFLER	99.944	2.945	102.889
VARLIKLAR TOPLAMI	2.025.987	331.184	2.357.171

VARLIKLAR	Önceki Dönem		
	(31/12/2022)		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	1.506.921	-	1.506.921
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	-	-	-
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (NET)	-	-	-
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	-	-	-
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	2.819	-	2.819
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.545	-	1.545
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.547	-	1.547
X. DİĞER AKTİFLER	270	-	270
VARLIKLAR TOPLAMI	1.513.102	-	1.513.102

YÜKÜMLÜLÜKLER	Cari Dönem (31/12/2023)		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	60	294.382	294.442
II. ALINAN KREDİLER	-	-	-
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	5.765	-	5.765
VIII. KARŞILIKLAR	50.665	-	50.665
IX. CARİ VERGİ BORCU	14.701	-	14.701
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	290.357	32.718	323.075
XIV. ÖZKAYNAKLAR	1.668.523	-	1.668.523
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	2.030.071	327.100	2.357.171

YÜKÜMLÜLÜKLER	Önceki Dönem (31/12/2022)		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	-	-	-
II. ALINAN KREDİLER	-	-	-
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	-	-	-
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	-	-	-
VIII. KARŞILIKLAR	4.164	-	4.164
IX. CARİ VERGİ BORCU	200	-	200
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	-	-
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	10.614	-	10.614
XIV. ÖZKAYNAKLAR	1.498.124	-	1.498.124
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	1.513.102	-	1.513.102

BANKA MALİ TABLOLARI

T.O.M. KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	Cari Dönem		
	(31/12/2023)		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	-	-	-
I. GARANTİ VE KEFALETLER	-	-	-
II. TAAHHÜTLER	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	-	-	-
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	-	-	-
IV. EMANET KIYMETLER	-	-	-
V. REHİNLİ KIYMETLER	-	-	-
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	-	-	-

NAZIM HESAPLAR	Önceki Dönem		
	(31/12/2022)		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	-	-	-
I. GARANTİ VE KEFALETLER	-	-	-
II. TAAHHÜTLER	-	-	-
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	-	-	-
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	-	-	-
IV. EMANET KIYMETLER	-	-	-
V. REHİNLİ KIYMETLER	-	-	-
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	-	-	-

T.O.M. KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

KÂR ZARAR		Cari dönem
		01/01/2023-31/12/2023
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	135.577
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	622
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	134.955
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	(81)
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	290.951
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	-
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	425.825
IX.	KREDİ KARŞILIKLARI (-)	-
X.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	171.468
XI.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	127.231
XII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI)	127.126
XIII.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XIV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XV.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVI.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XII+...+XV)	127.126
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(44.366)
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVI±XVII)	171.492
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)	171.492

KÂR ZARAR		Önceki Dönem
		01/01/2022-31/12/2022
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	10.236
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	-
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	10.236
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	-
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	-
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	2.767
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	-
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	13.003
IX.	KREDİ KARŞILIKLARI (-)	-
X.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	9.793
XI.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	6.625
XII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI)	(3.415)
XIII.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XIV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XV.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVI.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XII+...+XV)	(3.415)
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(1.545)
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVI±XVII)	(1.870)
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)	(1.870)

BANKA MALİ TABLOLARI

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM		
	(31/12/2023)		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	30.688.434	62.170.704	92.859.138
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	108.200.668	28.932.258	137.132.926
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	1.521	-	1.521
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	22.600	-	22.600
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	6.073.948	-	6.073.948
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	403.625	-	403.625
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.751.378	-	1.751.378
X. DİĞER AKTİFLER	1.186.604	781.201	1.967.805
VARLIKLAR TOPLAMI	148.328.778	91.884.163	240.212.941

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	(31/12/2022)		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	19.400.247	42.949.288	62.349.535
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	59.921.784	25.702.192	85.623.976
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	11.691	-	11.691
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	-	100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	2.712.010	-	2.712.010
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	206.612	-	206.612
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	376.582	-	376.582
X. DİĞER AKTİFLER	1.267.343	214.273	1.481.616
VARLIKLAR TOPLAMI	83.896.369	68.865.753	152.762.122

YÜKÜMLÜLÜKLER	CARİ DÖNEM		
	(31/12/2023)		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	99.131.265	77.817.163	176.948.428
II. ALINAN KREDİLER	15.841.165	9.090.751	24.931.916
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	5.447	-	5.447
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	182.135	288.681	470.816
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	591.066	1.921	592.987
VIII. KARŞILIKLAR	2.572.322	307.370	2.879.692
IX. CARİ VERGİ BORCU	616.689	-	616.689
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	7.364.950	7.364.950
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	4.062.772	2.542.835	6.605.607
XIV. ÖZKAYNAKLAR	19.712.535	83.874	19.796.409
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	142.715.396	97.497.545	240.212.941

YÜKÜMLÜLÜKLER	ÖNCEKİ DÖNEM		
	(31/12/2022)		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	52.815.798	50.031.460	102.847.258
II. ALINAN KREDİLER	10.523.466	11.473.217	21.996.683
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	3.130.312	-	3.130.312
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	30.450	393.238	423.688
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	447.596	788	448.384
VIII. KARŞILIKLAR	2.312.109	242.551	2.554.660
IX. CARİ VERGİ BORCU	1.057.840	-	1.057.840
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	-	4.678.005	4.678.005
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.052.620	1.497.477	4.550.097
XIV. ÖZKAYNAKLAR	11.281.039	(205.844)	11.075.195
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	84.651.230	68.110.892	152.762.122

BANKA MALİ TABLOLARI

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM		
	(31/12/2023)		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	52.644.549	70.010.834	122.655.383
I. GARANTİ ve KEFALETLER	18.297.356	15.589.232	33.886.588
II. TAAHHÜTLER	12.417.228	6.586.053	19.003.281
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	21.929.965	47.835.549	69.765.514
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	1.262.760.078	407.525.310	1.670.285.388
IV. EMANET KIYMETLER	25.091.053	42.384.982	67.476.035
V. REHİNLİ KIYMETLER	1.237.669.025	364.681.524	1.602.350.549
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	458.804	458.804
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	1.315.404.627	477.536.144	1.792.940.771

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	(31/12/2022)		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	20.337.750	58.115.827	78.453.577
I. GARANTİ ve KEFALETLER	9.900.441	8.950.510	18.850.951
II. TAAHHÜTLER	6.086.459	2.405.943	8.492.402
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	4.350.850	46.759.374	51.110.224
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	772.820.143	252.796.994	1.025.617.137
IV. EMANET KIYMETLER	13.595.863	19.259.338	32.855.201
V. REHİNLİ KIYMETLER	759.224.280	233.207.876	992.432.156
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	329.780	329.780
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	793.157.893	310.912.821	1.104.070.714

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

KÂR ZARAR		CARİ DÖNEM
		1 Ocak - 31 Aralık 2023
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	26.641.122
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	19.097.210
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	7.543.912
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	2.640.562
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	746
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	3.642.953
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1.743.570
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	15.571.743
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	(2.012.575)
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	(69.955)
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	(2.939.597)
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(2.906.340)
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	7.643.276
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	7.643.276
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIGI (±)	1.799.134
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	5.844.142
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIGI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)	5.844.142

KÂR ZARAR		ÖNCEKİ DÖNEM
		1 Ocak - 31 Aralık 2022
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	14.979.063
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	7.621.113
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	7.357.950
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	447.523
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	799
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	1.698.865
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1.233.711
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	10.738.848
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	(2.091.864)
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	(1.464.670)
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	(1.373.041)
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	(1.601.663)
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	4.207.610
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	4.207.610
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIGI (±)	1.303.505
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	2.904.105
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIGI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)	2.904.105

BANKA MALİ TABLOLARI

VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	CARİ DÖNEM		
	(31/12/2023)		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	36.387.054	69.018.277	105.405.331
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	142.230.329	60.932.131	203.162.460
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	196303	0	196303
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	22.500	0	22.500
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	3.607.963	0	3.607.963
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	168.544	0	168.544
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	1.415.806	0	1.415.806
X. DİĞER AKTİFLER	1.019.293	125.065	1.144.358
VARLIKLAR TOPLAMI	185.047.792	130.075.473	315.123.265

VARLIKLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	(31/12/2022)		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	19.873.330	41.572.976	61.446.306
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net)	82.299.035	40.966.578	123.265.613
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)	6.121	0	6.121
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	0	0	0
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)	1.991.582	0	1.991.582
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)	62.388	0	62.388
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)	0	0	0
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	0	0	0
X. DİĞER AKTİFLER	1.183.474	81.701	1.265.175
VARLIKLAR TOPLAMI	105.415.930	82.621.255	188.037.185

YÜKÜMLÜLÜKLER	CARİ DÖNEM (31/12/2023)		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	147.105.287	107.084.212	254.189.499
II. ALINAN KREDİLER	862.224	11.096.050	11.958.274
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	0	0	0
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	6.191.201	0	6.191.201
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	6.971	443.217	450.188
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	509.030	0	509.030
VIII. KARŞILIKLAR	3.462.802	536.176	3.998.978
IX. CARİ VERGİ BORCU	1.358.640	0	1.358.640
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	0	0	0
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	0	3.206.968	3.206.968
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	2.252.624	1.797.672	4.050.296
XIV. ÖZKAYNAKLAR	29.227.244	-17.053	29.210.191
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	190.976.023	124.147.242	315.123.265

YÜKÜMLÜLÜKLER	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2023)		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	76.306.769	62.305.543	138.612.312
II. ALINAN KREDİLER	302.409	8.991.229	9.293.638
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	6.147.681	0	6.147.681
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	4.463.024	0	4.463.024
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	0	0	0
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	1.722	211.395	213.117
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	309.766	0	309.766
VIII. KARŞILIKLAR	1.848.638	378.953	2.227.591
IX. CARİ VERGİ BORCU	1.282.442	0	1.282.442
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	91.099	0	91.099
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	0	0	0
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	0	1.867.822	1.867.822
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	2.319.257	2.292.393	4.611.650
XIV. ÖZKAYNAKLAR	19.042.008	-124.965	18.917.043
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	112.114.815	75.922.370	188.037.185

BANKA MALİ TABLOLARI

VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	CARİ DÖNEM		
	(31/12/2023)		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	68.745.861	115.551.914	184.297.775
I. GARANTİ VE KEFALETLER	43.123.398	26.109.297	69.232.695
II. TAAHHÜTLER	19.267.852	15.161.130	34.428.982
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	6.354.611	74.281.487	80.636.098
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	2.046.898.044	94.392.114	2.141.290.158
IV. EMANET KIYMETLER	47.214.086	25.647.283	72.861.369
V. REHİNLİ KIYMETLER	1.999.683.958	68.744.831	2.068.428.789
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	0	0	0
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	2.115.643.905	209.944.028	2.325.587.933

NAZIM HESAPLAR	ÖNCEKİ DÖNEM		
	(31/12/2022)		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	45.596.252	78.621.277	124.217.529
I. GARANTİ VE KEFALETLER	22.764.310	15.537.240	38.301.550
II. TAAHHÜTLER	15.742.555	6.141.069	21.883.624
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	7.089.387	56.942.968	64.032.355
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV + V+VI)	757.581.463	43.938.466	801.519.929
IV. EMANET KIYMETLER	35.755.059	11.694.924	47.449.983
V. REHİNLİ KIYMETLER	721.826.404	32.243.542	754.069.946
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	0	0	0
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	803.177.715	122.559.743	925.737.458

VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

KÂR ZARAR		CARİ DÖNEM (01/01/2023-31/12/2023)
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	32.482.980
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	21.445.953
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	11.037.027
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	2.199.863
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	714
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	5.205.265
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	1.089.024
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	19.531.893
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	1.917.884
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	1.802.151
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	2.380.193
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	3.151.314
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	10.280.351
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK	0
XV.	KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	10.280.351
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	2.194.722
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	8.085.629
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
XXV.	DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)	8.085.629

KÂR ZARAR		ÖNCEKİ DÖNEM (01/01/2022-31/12/2022)
I.	KÂR PAYI GELİRLERİ	16.783.677
II.	KÂR PAYI GİDERLERİ (-)	7.790.342
III.	NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	8.993.335
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	228.580
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	774
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	1.482.647
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	722.461
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	11.427.797
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	1.125.737
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	1.643.136
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	924.103
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	1.053.802
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	6.681.019
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK	0
XV.	KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	0
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI	0
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	6.681.019
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	1.944.000
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	4.737.019
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	0
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	0
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	0
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	0
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	0
XXV.	DÖNEM NET KARI/ZARARI (XIX+XXIV)	4.737.019

BANKA MALİ TABLOLARI

ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET BİLANÇOSU (BİN TÜRK LİRASI)

VARLIKLAR	Cari Dönem		
	(31 Aralık 2023)		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (NET)	38.243.744	56.778.131	95.021.875
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (NET)	178.139.272	103.461.708	281.600.980
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (NET)	427.229	-	427.229
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	22.600	-	22.600
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	2.159.859	5.840	2.165.699
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	692.634	-	692.634
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (NET)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	2.478.105	-	2.478.105
X. DİĞER AKTİFLER	1.505.019	342.464	1.847.483
VARLIKLAR TOPLAMI	223.668.462	160.588.143	384.256.605

VARLIKLAR	Önceki Dönem		
	(31 Aralık 2022)		
	TP	YP	Toplam
I. FİNANSAL VARLIKLAR (NET)	22.622.345	37.540.469	60.162.814
II. İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (NET)	99.369.290	50.812.921	150.182.211
III. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (NET)	274.644	-	274.644
IV. ORTAKLIK YATIRIMLARI	100	-	100
V. MADDİ DURAN VARLIKLAR (NET)	594.099	843	594.942
VI. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (NET)	342.454	-	342.454
VII. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (NET)	-	-	-
VIII. CARİ VERGİ VARLIĞI	-	-	-
IX. ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI	788.020	-	788.020
X. DİĞER AKTİFLER	925.248	73.157	998.405
VARLIKLAR TOPLAMI	124.916.200	88.427.390	213.343.590

YÜKÜMLÜLÜKLER	Cari Dönem		
	(31 Aralık 2023)		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	185.040.926	119.331.448	304.372.374
II. ALINAN KREDİLER	12.087.572	22.801.405	34.888.977
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	435.678	10.528.455	10.964.133
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	153.095	153.095
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	785.859	-	785.859
VIII. KARŞILIKLAR	1.456.125	1.476.173	2.932.298
IX. CARİ VERGİ BORCU	866.770	198	866.968
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	1.341.987	4.451.686	5.793.673
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	2.408.661	1.259.020	3.667.681
XIV. ÖZKAYNAKLAR	19.863.305	(31.758)	19.831.547
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	224.286.883	159.969.722	384.256.605

YÜKÜMLÜLÜKLER	Önceki Dönem		
	(31 Aralık 2022)		
	TP	YP	Toplam
I. TOPLANAN FONLAR	105.446.174	67.693.024	173.139.198
II. ALINAN KREDİLER	5.722.527	4.182.250	9.904.777
III. PARA PİYASALARINA BORÇLAR	57.003	7.498.996	7.555.999
IV. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)	-	-	-
V. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI KAR ZARARA YANSITILAN FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	-	-
VI. TÜREV FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	-	62.998	62.998
VII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN YÜKÜMLÜLÜKLER (Net)	335.946	-	335.946
VIII. KARŞILIKLAR	1.624.034	541.975	2.166.009
IX. CARİ VERGİ BORCU	1.487.212	2	1.487.214
X. ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	-	-	-
XI. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)	-	-	-
XII. SERMAYE BENZERİ BORÇLANMA ARAÇLARI	1.341.748	2.597.654	3.939.402
XIII. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	2.056.100	1.317.502	3.373.602
XIV. ÖZKAYNAKLAR	11.496.416	(117.971)	11.378.445
YÜKÜMLÜLÜKLER TOPLAMI	129.567.160	83.776.430	213.343.590

BANKA MALİ TABLOLARI

ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET NAZIM HESAPLAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

NAZIM HESAPLAR	Cari Dönem		
	(31 Aralık 2023)		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	44.556.727	56.166.174	100.722.901
I. GARANTİ VE KEFALETLER	38.343.405	39.987.128	78.330.533
II. TAAHHÜTLER	6.163.310	1.289.972	7.453.282
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	50.012	14.889.074	14.939.086
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	300.753.601	61.244.711	361.998.312
IV. EMANET KIYMETLER	15.313.288	25.398.103	40.711.391
V. REHİNLİ KIYMETLER	285.440.313	35.846.608	321.286.921
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	345.310.328	117.410.885	462.721.213

NAZIM HESAPLAR	Önceki Dönem		
	(31 Aralık 2022)		
	TP	YP	Toplam
A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)	28.889.269	34.877.714	63.766.983
I. GARANTİ VE KEFALETLER	21.569.718	23.621.764	45.191.482
II. TAAHHÜTLER	2.401.997	428.407	2.830.404
III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	4.917.554	10.827.543	15.745.097
B. EMANET VE REHİNLİ KIYMETLER (IV+V+VI)	131.287.786	32.489.349	163.777.135
IV. EMANET KIYMETLER	8.152.999	13.565.085	21.718.084
V. REHİNLİ KIYMETLER	123.134.787	18.924.264	142.059.051
VI. KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER	-	-	-
BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)	160.177.055	67.367.063	227.544.118

ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş. ÖZET KÂR VEYA ZARAR TABLOSU (BİN TÜRK LİRASI)

KÂR ZARAR		Cari Dönem
		1 Ocak-31 Aralık 2023
I.	KAR PAYI GELİRLERİ	43.986.005
II.	KAR PAYI GİDERLERİ (-)	38.557.020
III.	NET KAR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	5.428.985
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	2.931.888
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	714
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	2.158.546
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	2.113.854
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	12.633.987
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	3.136.003
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	182.212
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	2.086.880
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	2.811.685
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	4.417.207
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KAR/ ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KARI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	4.417.207
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(412.710)
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	4.004.497
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	NET DÖNEM KARI/ZARARI (XIX+XXIV)	4.004.497

KÂR ZARAR		Önceki Dönem
		1 Ocak-31 Aralık 2022
I.	KAR PAYI GELİRLERİ	20.231.260
II.	KAR PAYI GİDERLERİ (-)	12.488.773
III.	NET KAR PAYI GELİRİ/GİDERİ (I - II)	7.742.487
IV.	NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ	245.945
V.	TEMETTÜ GELİRLERİ	774
VI.	TİCARİ KAR/ZARAR (Net)	1.214.691
VII.	DİĞER FAALİYET GELİRLERİ	876.254
VIII.	FAALİYET BRÜT KÂRI (III+IV+V+VI+VII)	10.080.151
IX.	BEKLENEN ZARAR KARŞILIKLARI GİDERLERİ (-)	1.869.894
X.	DİĞER KARŞILIK GİDERLERİ (-)	1.061.736
XI.	PERSONEL GİDERLERİ (-)	798.367
XII.	DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)	886.388
XIII.	NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X-XI-XII)	5.463.766
XIV.	BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI	-
XV.	ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KAR/ZARAR	-
XVI.	NET PARASAL POZİSYON KARI/ZARARI	-
XVII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XIII+...+XVI)	5.463.766
XVIII.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	(1.623.494)
XIX.	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XVII±XVIII)	3.840.272
XX.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER	-
XXI.	DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)	-
XXII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XX-XXI)	-
XXIII.	DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (±)	-
XXIV.	DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XXII±XXIII)	-
XXV.	NET DÖNEM KARI/ZARARI (XIX+XXIV)	3.840.272

İLETİŞİM BİLGİLERİ

Türkiye'de faaliyet gösteren katılım bankalarının genel müdürlük iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Katılım bankalarının Türkiye ve yurt dışı fiziki ve sanal hizmet noktalarına ait diğer iletişim detaylarına, ilgili kare kodu mobil cihazınızın tarayıcısına okutarak ulaşabilirsiniz.

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

İnkılap Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz
Cad. Albaraka Türk Sitesi 1. Blok
No:6 İç Kapı No: 1 Ümraniye/İstanbul

Tel: (216) 666 01 01
Faks: (216) 666 16 00
www.albaraka.com.tr



Dünya Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

Yamanevler, Ahmet Tevfik İleri
Cd No: 1 / 3, 34764 Ümraniye/
İSTANBUL

Tel: 444 3 166
www.dunyakatilim.com.tr



Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

Barbaros Mahallesi, Begonya Sok.
No: 9/A1 34746
Ataşehir/İSTANBUL

Tel: (216) 266 26 26
Faks: (216) 275 25 25
www.emlakkatilim.com.tr



Hayat Finans Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

Altunizade, Mahir İz Cd. No:25,
34662 Üsküdar / İstanbul

Tel: (216) 939 60 00
www.hayatfinans.com.tr



Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

Büyükdere Cad. No: 129/1
34394 Esentepe-Şişli/İSTANBUL

Tel: (212) 354 11 11
Faks: (212) 354 12 12
www.kuveytturk.com.tr



T.O.M. Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

Burhaniye Mh. Nagehan Sk. B
Blok No:2B İç Kapı No: 1 Üsküdar /
İSTANBUL

Tel: 0850 399 36 36
Faks: 0850 214 33 84
www.tombank.com.tr



Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

İnkılap Mahallesi, Sokullu Caddesi
No: 6 Ümraniye/İSTANBUL

Tel: (216) 676 20 00
www.turkiyefinans.com.tr



Vakıf Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

İnkılap Mahallesi, Dr. Adnan
Büyükdeniz Cad. No: 10
Ümraniye/İSTANBUL

Tel: (216) 800 55 55
Faks: (216) 800 55 56
www.vakifkatilim.com.tr



Ziraat Katılım Bankası A.Ş.

Genel Müdürlük

Hobyar Mahallesi, Şeyhulislam Hayri
Efendi Caddesi No: 12
34112 Bahçekapı-Fatih/İSTANBUL

Tel: (212) 404 10 00
Faks: (212) 404 10 99
www.ziraatkatilim.com.tr



